

# انترناشيونال

International

مجلة إقتصادية دورية دولية شاملة  
تصدر من لندن شهريا  
وموزع في جميع أنحاء العالم

# INTERNATIONAL

- على هامش قمة فرنسا - أفريقيا
- محطة حاويات شركة يوسعيد لتداول الحاويات
- أهمية تأميم المعلومات الإلكترونية
- مراسم توقيع بروتوكول التعاون العلمي بين معهد النقل الدولي
- بالأكاديمية العربية وشعبة خدمات النقل الدولي
- ملف العدد: نقل البضائع بالسكة الحديد
- على رصيف الحماقة
- بطولة الجمهورية للجمباز الإيقاعي عام 2006 - 2007

انترناشيونال / مارس 2007 / صفر 1428

International No. March 2007 / Safar 1428

مع السنين خبرتك بتكبر .. واحنا كمان  
فى عيدنا الماسى بنحتفل بخبرتنا .. وبنطور

مصر للطيران .. مع السنين بنتجدد



أول شركة طيران فى الشرق الأوسط وإفريقيا وسابع شركة عالمياً

[egyptair.com](http://egyptair.com)

1932 - 2007





## مجلة إقتصادية دورية دولية شاملة

Periodical International Economic Magazine  
AS&A Publishing Limited  
Registration No. 04761267  
Camden Road, Camden Town  
London NW1 9DX UK  
57074 Camden town

مستشار التحرير

**عاصم السيد أحمد**

رئيس التحرير

**سيد عبد المنعم سيد**

المستشار القانوني

**المستشار محمد محمود بدر**

المحامي بالقض

مقره التحرير

**عبد السلام السيد أحمد**

مدير التحرير

**نشأته الديني**

مكثري التحرير

**محمد البهاوي**

المكاتب والراسلون

جمهورية مصر العربية

القاهرة 2-0122586455

إسكندرية 2-03-4275117

العنوان: 51 ش فيكتور مانيوليه - سموحة

الدور الرابع شقة 19 الإسكندرية

E-mail: International\_p\_e\_m@yahoo.co.uk

**أسمه التحرير**

- \* ربان أحمد بدوي 0123184320 (+2)
- \* السيد عبد الجيد السيد 0124183204 (+2)
- \* جهيان عبد الصمد 0126638978 (+2)
- \* سناء كمال 0107460784 (+2)
- \* شرين جلال 0108929403 (+2)
- \* صفاء القلاوي 0103954631 (+2)
- \* عبد الرحيم مصطفى 0124614924 (+2)
- \* مجدي محمد حال 0122550876 (+2)
- \* مياده مضمود 0122833584 (+2)
- \* ياسمين عبد الجيد 0129077337 (+2)

سوريا

\* ربان/ رامي تحوف

محمول

0096394231001

0096394239440

0096343714536

فاكس

\* السعودية - جدة

تليفون: (966)- (2) - (6369986)

فاكس: (966)- (2) - (6369459)

كندا

\* شريف صلاح مختار

تليفون: 4167250912 - 416

توزيع في جميع أنحاء العالم

## ولنا كلمة

بقلم مستشار التحرير

## واعتصموا بحبله الله جميعا ..



إنها كانت دعوة مباركة .. تلك التي وجهها خادم الحرمين الملك عبد الله بن عبد العزيز آل سعود الزعماء الفلسطينيين ليستوعوا في قصر السفا المطل على بيت الله الحرام لمعد جلسة الفلسطينيين، وقد فورق المملكة العربية السعودية جميع الأجواء لإتجاح هذا الحوار والتوصل إلى إتفاق بين جميع الأطراف .. وقد أعرب العامل السعودي عن أمه إلى ألا يفرج الفرقاء من الديار المقدسة بإتفاق ملزم، وأن يقسموا بالله وعلى كتابه الكريم وفي رحاب بيت الله على إيقاف هذا الإحتلال وبشلال الدم الذي لا يمتد إلا أعداء الأمة.

لقد صرح الرئيس الفلسطيني محمود عباس قبل جلسة الحوار بأن المقترح لجنود الأوصال هو تشكيل حكومة الوحدة الوطنية وأسس المشاركة والإتفاق على إعادة بناء وإتبعيل منطقة التحرير الفلسطينية وتعميق الإتفاق الوطني بين الأخوة والأشقاء وأبناء الوطن الواحد.

أكد أبو مازن أن الجانبين لن يخرجوا من هذا المكان القمص إلا بعد التوصل إلى إتفاق حول القضايا الملحة.

وأشار خالد مشعل إلى إنه لا مجال أمام فتح وحاسم إلى الإلتفاف، وهذا على قاعدة الإفتتاح والأخوة والمحبة، أكد على أن عقد هذه اللقاء هو من أجل إرضاء الشعب الفلسطيني الذي عانى الكثير من الإحتلال والتشتت والهجرة ويتطلع إلى الوحدة الوطنية.

وأكد أحمد فريع رئيس الوزراء الفلسطيني السابق بأن الجهود التي تبذلها كل من مصر والأون لا تتعارض مع الدعوة السعودية لعقد لقاء لحوار بين حركتي فتح وحماس في مكة المكرمة لأن الجهود السعودية تعتبر مكملة للجهود المصرية.

وأشار نيل عمرو مستشار الرئيس الفلسطيني قبل الجلسة الإفتتاحية لحوار بأنه سيتم بدء الحوار ما تم التوصل إليه سابقاً من نتائج في موضوع البرنامج السياسي وتوزيع العقابب الوزارية.

ولقد إجتمع بمكة المكرمة وفد حركة فتح برئاسة الرئيس محمود عباس (أبو مازن) مع وفد حماس برئاسة خالد مشعل، وحضر الإلتقاء إسماعيل هنية رئيس الحكومة الفلسطينية حيث تم التوصل إلى إتفاق دائم لوقف الإقتتال الداخلي بين أنصار الطرفين، وتشكيل حكومة وحدة وطنية بعد تجنب الخلافات الشخصية وتلبية مطالب وطموحات الفلسطينيين ولعلمهم في دولة مستقلة بقضاياهم ومخلصون. وقد نص الإتفاق على تحديد مبادئ الحركة المشتركة والمهام المنتظرة مستقبلاً ورسيل الحوار بجانب تشكيل حكومة الوحدة الوطنية وخطاب التكليف إليه إلهياً .. وتم الإتفاق على نص الإتفاق الذي تضمن:

- \* تشكيل حكومة الوحدة الوطنية الفلسطينية برئاسة إسماعيل هنية.
- \* تقاسم السلطة بين القوى السياسية الفلسطينية المختلفة حيث حصلت حماس على 8 مقابب وزارية وفتح على 6 مقابب والكتل البرلمانية الأخرى حصلت على 4 مقابب، وتم تخصيص 3 مقابب سيادية لمستقلين وفي الخارجية والداخلية والمالية.
- \* التوافق على مواصلة إصلاح منظمة التحرير الفلسطينية وفق إتفاق القاهرة وقد أعلن عن الرئيس أبو مازن وخالد مشعل أن الإتفاق يجب أن يصمد ويستمر وأن التنازح الطيبة للأشخاص والأطراف كقضية تنفيذ الإتفاق كما يجب أن تلتزم الحكومة الجديدة بخطاب التكليف نصاً وروحاً.
- \* لقد رحب مجلس جامعة الدول العربية بإتفاق مكة المكرمة الذي أبرم تحت رعاية السعودية وبأطلب المجلس كافة الأطراف الدولية برفع الحصار العالم الذي فرض على الشعب الفلسطيني فوراً، والبدء في عملية سلام جادة تؤمن إنسانياً إسرائيلياً كاملاً وقيام دولة فلسطينية مستقلة عاصمتها القدس وبأشد المجلس الفلسطيني الحفاظ على وحدة الصف.
- \* إنه من المتوقع قيام إسرائيل بإثارة حالة جديدة من الصراع الملح لتعطيل تطبيق الإتفاق الفلسطيني، ويؤكد ذلك المخرجات التي تجربها قريباً من باب المغاربة بهدف توسيع حائط الميكن وإقامة كنيسة يهودية إلى جواره تهويد القدس الشرقية استيعاب المدينة بأكملها جزءاً من إسرائيل.
- \* إن إتفاق مكة يعتبر خطوة في طريق طويل يتطلب القوة والإرادة والعزم والوقوف أمام التكتلات الخارجية المتوحد، فهو يشكل حكومة وحدة وطنية واعدة للإستقرار وإتضباط لأرضي بجانب مصادرة حقوق الشعب الفلسطيني.. إن كل عروى تشن لمكة فلسطين لجديدة التماسك والتوحد وام الشمل ..

**عاصم السيد أحمد**

مستشار التحرير

## ذريات إهداء

المقالات المنشورة لا تعبر بالضرورة عن رأي المجلة وإنما تعبر عن آراء كتابيها ويجوز إعادة النشر مع الإشارة إلى المصدر من أجل الشركات الراغبة في تحقيق انتشار أوسع وزيادة مبيعاتها بإدراو بالإتصال لحجز مساحة الإعلان



**MINISTRY OF INVESTMENT  
HOLDING COMPANY FOR MARITIME  
AND LAND TRANSPORT**



PSCHC is one of the leading companies operating in Port Said port and the Middle East region in the field of containers and cargo handling. It was established since more than 30 years to fulfill the following objectives

- Render best services and facilities to container vessels.
- Provide safe container & cargo handling with minimum cost and flexible tariff.
- Developing operation and terminal facilities by using most up-dated technology.
- Increasing handling productivity year after year until it reached more than 800,000 teus in 2005/2006

**CONTAINER HANDLING ACTIVITY**

- **Terminal area:** 435000m<sup>2</sup>
- **Planned annual capacity:** 700,000 TEU.
- **Equipment:** 7 Gantry Cranes.  
2 Mobile Cranes.  
7 Transtainer (RTG).  
34 Reach Stacker.  
47 Tractors & Semi-trailers.

- **Inland terminal area:** 50000m<sup>2</sup>
- **Terminal capacity:** 6000 TEU
- **LCL store** 2000m<sup>2</sup>

**CARGO HANDLING ACTIVITY**

Loading/discharging, storing & transporting bulk grains & all types of general cargo

**WEB:** [www.pscchc.com](http://www.pscchc.com) **E-MAIL:** [info@pscchc.com](mailto:info@pscchc.com)

Mostafa Kamel & Azmy Street , port said Port Authority  
Building , 6 floor

Tel:- 002 066 3237151 / 002 066 3235862 Fax : 002 066 3339347 /

002 066 3220419 P.O.Box : 1239

**PORT SAID CONTAINER & CARGO HANDLING COMPANY**



**MEDITERRANEAN SHIPPING COMPANY**

[www.mscegypt.com](http://www.mscegypt.com)

**m  
sc**  
**EGYPT**



**Daring to be different**

**Hot Line 19673 (19 MSC)**

Head Office: 55 Sultan Hussein St.

Tel: +203 48 55 001 (9 lines)

Fax: +203 48 55 002



**Royal Logistics** **رويال للخدمات اللوجستية**

وائدة فر النقل الدولى واللوجستيات

LEADING IN FORWARDING AND LOGISTICS



عزیز المستور ... عزیز المصداق  
 (إذا كنت تفكر في أفضل الحرق التي تنجزها أعمالك مع العالم الفارسي)

... من قضاك توقف فوراً عن التفكير

..... فخبراء الشحن الدولي يتحدثون

## رويال للخدمات اللوجستية

**ولدت عملاقة وبدأت من حيث إنتهى الآخرون**

(التميز له حدود و تميزنا بلا حدود)

- فريق عمل متخصص ومدرّب في جميع أنشطة الشحن الدولي وفق أحدث المعايير العالمية
- أكبر شبكة نهايات طرفية متصلة بالدوائر الجمركية على مستوى الجمهورية
- أكبر شبكة وكلاء تغطي جميع أنحاء العالم
- خدمات الشحن الدولي من وإلى أي مكان في العالم بحراً وجواً
- المشروعات - الأمانة الشخصية - المعارض - التخزين والتوزيع
- خدمات النقل البري من وإلى جميع أنحاء الجمهورية
- التخليص الجمركي من وإلى جميع الموانئ المصرية (بحري وجوي)
- تغطية الشحنات تأمينياً من الباب إلى الباب
- الفحص المسبق عن السلع الصناعية

معنا... وداعاً للتأخير... وداعاً للقلاق

مكتبة القاهرة: ٢٥ ش فريد - هليوبوليس - القاهرة - مصر  
٢٠٢-٤٤٨٨٧٧-٤١٨٤٥٨٨: فاكس ٢٠٢-٤١٨٤٧٨٦-٤١٨٤٤٢٢-٤٤٩٩٤٤٤  
مكتبة الاسكندرية: ١ شارع الوشاتي - المسلة - القصر الثاني  
ت: ٤٨٣٨٩٥٠-٤٨٣٨٩٥١ ٢٠٢-٤٨٣٨٩٥٢-٤٨٣٨٩٥٣: فاكس ٢٠٢-٤٨٧٧٧٩٢  
مكتبة ميمنة السخنة: العيين السخنة - السويس  
٢٠٢-٣٧١٠٠٥-٣٧١٠٠٦ ٢٠٢-٣٧١٠٠٧-٣٧١٠٠٨: فاكس  
مكتبة بروسعيد: الجبيري - بورسعيد - مصر  
٢٠٢-٣٣٥٢٤١٦-٣٣٥٢٤١٧ ٢٠٢-٣٣٥٢٤١٨-٣٣٥٢٤١٩: فاكس ٢٠٢-٣٣٥٢٤٢٠-٣٣٥٢٤٢١  
مكتبة طاهر القاهره: مركز القاهره الدولي - مكتب رقم ٢٠٤  
ت: فاكس ٢٠٢-٣٧١١٩٦٨ ٢٠٢-٣٧١١٩٦٩ ٢٠٢-٣٧١١٩٧٠ ٢٠٢-٣٧١١٩٧١ ٢٠٢-٣٧١١٩٧٢ ٢٠٢-٣٧١١٩٧٣

# حركة الموانئ المصرية خلال شهر ديسمبر 2006

بيان البضائع الواردة لموانئ الجمهورية

خلال ديسمبر 2006

البيان	البحر الأحمر	البحر المتوسط	البحر الأبيض المتوسط	البحر الأحمر	البحر المتوسط	البحر الأبيض المتوسط	البحر الأحمر	البحر المتوسط	البحر الأبيض المتوسط
البحر الأحمر	-	-	-	-	-	-	-	-	-
البحر المتوسط	-	-	-	-	-	-	-	-	-
البحر الأبيض المتوسط	233	3063	1874	64.3	811.3	38.0	1.0	-	52.1
البحر الأحمر	990	5883	3134	61.7	2132.1	1.3	25.3	-	12.9
البحر المتوسط	396	648	6249	18.2	4.9	-	-	-	-
البحر الأبيض المتوسط	34	-	-	-	-	-	-	-	-
البحر الأحمر	54	8.1	-	-	8.1	-	3.5	1.0	-
البحر المتوسط	70	3367.1	-	2.44	33.427	77.53	79	1.2	12.82
البحر الأبيض المتوسط	63	92.0	-	-	92.0	-	0.9	-	26.5
البحر الأحمر	3	-	-	-	-	-	-	-	-
البحر المتوسط	1	-	-	-	-	-	-	-	-
البحر الأبيض المتوسط	102	8	-	-	8	0.01	0.4	0.3	-
البحر الأحمر	74	1236	16.4	82.8	0.4	-	-	-	-
البحر المتوسط	1070	2785.64	1172.1	229.5	1384.01	116.9	32	2.5	104.33
البحر الأبيض المتوسط									707.78

هذه البيانات غير نهائية وقابلة للتعديل

بيان البضائع الصادرة من موانئ الجمهورية

خلال ديسمبر 2006

البيان	البحر الأحمر	البحر المتوسط	البحر الأبيض المتوسط	البحر الأحمر	البحر المتوسط	البحر الأبيض المتوسط	البحر الأحمر	البحر المتوسط	البحر الأبيض المتوسط
البحر الأحمر	-	-	-	-	-	-	-	-	-
البحر المتوسط	-	-	-	-	-	-	-	-	-
البحر الأبيض المتوسط	233	1111	163.8	66.2	881	366.8	-	1.1	108.3
البحر الأحمر	390	367.1	258.0	100.7	38.4	-	-	18.3	-
البحر المتوسط	96	177	613.4	58.3	-	-	-	-	-
البحر الأبيض المتوسط	34	124.3	-	-	124.2	-	50.4	-	73.8
البحر الأحمر	54	47.1	-	-	47.1	-	0.9	-	3.9
البحر المتوسط	70	300.4	-	5.0	199.8	0.6	0.1	-	33.2
البحر الأبيض المتوسط	63	76.7	-	-	76.7	-	0.1	-	71.3
البحر الأحمر	3	85.3	-	-	85.3	-	-	-	05.5
البحر المتوسط	1	8.0	-	-	8.0	-	-	-	8.0
البحر الأبيض المتوسط	102	20.7	-	-	20.7	0.2	1.2	-	0.5
البحر الأحمر	74	188.7	-	35.3	133.4	-	-	-	-
البحر المتوسط	1070	2889.83	1012.2	200.5	1586.35	167.7	3.3	69.8	181.5
البحر الأبيض المتوسط									724

هذه البيانات غير نهائية وقابلة للتعديل

بيان بعدد الحاويات المتداولة بموانئ الجمهورية

خلال ديسمبر 2006

البيان	البحر الأحمر	البحر المتوسط	البحر الأبيض المتوسط	البحر الأحمر	البحر المتوسط	البحر الأبيض المتوسط	البحر الأحمر	البحر المتوسط	البحر الأبيض المتوسط
البحر الأحمر	-	-	-	-	-	-	-	-	-
البحر المتوسط	-	-	-	-	-	-	-	-	-
البحر الأبيض المتوسط	20194	27796	17637	7037	12380	4338	5884	-	-
البحر الأحمر	3520	5890	21083	21653	12344	11880	7364	-	-
البحر المتوسط	162325	158462	77818	76826	7093	4876	2717	-	-
البحر الأبيض المتوسط	1116	0	0	0	1138	551	565	-	-
البحر الأحمر	20175	46118	47	4571	12357	13548	8608	-	-
البحر المتوسط	315134	3345134	120805	133389	68810	36291	24519	-	-

وزارة النقل  
قطاع النقل البحري  
بنك معلومات النقل البحري المصري  
6 شارع الطائفة - الإسكندرية  
ت: ٤٨٩٦٩٥١ - ٤٨٩٦٩٣٨ فاكس: ٤٨٩٦٩٧٤



مصدر البيانات غير نهائية وقابلة للتعديل - إدارة الإحصاء بميناء الإسكندرية

تبدأ أول مارس الجارى المرحلة الأولى من تغير أرقام التليفونات الثابتة بالقاهرة الكبرى من 7 أرقام إلى 8 وذلك بهدف توفير ساعات جديدة.

استضيفت القاهرة بنشركة القاهرة الدولية للخدمات بمدينة نصر في الفترة من 4-1 مارس 2007 المرحض APEX العربي الثالث للتعبئة والتعبئة والتعبئة والتعبئة والتعبئة والتعبئة صناعة الأغذية والمشروبات.

يبدأ أول مارس الجارى بمدينة شرم الشيخ مؤتمر العمل العربي تحت رعاية الرئيس حسنى مبارك وسيسجله الرئيس كلفة المؤتمر التي تستضيفه مصر.

توقع مصر مع الاتحاد الأوروبي بالمعاهدة البيئية ويؤكد في اليمين الأول من مارس الجارى اتفاقية سياسية الجوار. وذلك في إطار عملية تشريعية تمهيدا لإقامة منطقة تجارية

حرة بين مصر والاتحاد الأوروبي ويول الجوار بحلول عام 2010

أجبت دائرة توحيد المبادئ بالحكمة الإدارية العليا بمجلس الدولة إلى جلسة 10 مارس الجارى نظر الملح للمقدم من رئيس الجامعة الأمريكية بالقاهرة عند حكم القضاء الإدارى

يتسكن المخابرات المخابرات من دخول الجامعة الأمريكية بالقاهرة عند حكم القضاء الإدارى

تجرى انتخابات رئاسة الجمهورية في موريتانيا إلى 11 مارس الجارى وقد أوع 21 مرشحا

ملفاتهم لرفض هذه الانتخابات.

يزود القاهرة 12, 1, 1 مارس الجارى نور سلطان رئيس كازاخستان على رأس وفد كبير من رجال الأعمال، وذلك لإجراء مباحثات مع الرئيس حسنى مبارك تتناول تسهيل تعميق العلاقات

بين الجانبين خاصة في المجالات الاقتصادية.

يقوم الاتحاد العربى للعديد والصليب يتنظم مؤتمر قمة الصليب العربى الذى يعقد خلال

الفترة من 17 إلى 14 مارس الجارى.

يقام معرض "نسبت التكنولوجيا" بالمعلومات والاتصالات في الفترة من 15 إلى 21 مارس الجارى

في شتاراك الشركات المصرية العروضة في أول دورة تدريبية تقيدها أكاديمية المعارض الألمانية

قرر الدكتور شكري سرور رئيس مجلس الوزراء إحالة موضوع النشاط بالمعرض القديم الشريف إلى اللجنة الثقافية لإعداد تقرير يتم عرضه على مجلس النواب التونس في دورة

الثالثة التى تعقد في تونس يوم 17 مارس الجارى.

يقام بيلغاليا مهرجان ميلانو السنلىلبناتى الدولي السابع عشر لمنسبنا أفريقيا وآسيا وأمريكا

اللاتينية خلال الفترة من 19 إلى 25 مارس الجارى.

يبدأ الاتحاد العربى لمرحلة المنافسة الدولية وشراء عدد تدريبية بالإسكندرية خلال الفترة من

27 إلى 29 مارس الجارى وذلك بالتنسيق مع المنظمة البحرية العالمية BIMCO ويشارك

في الدورة خبراء من جميع دول العالم وأعضاء المنظمة البحرية العالمية.

تقرر عقد القمة العربية التاسعة عشر بالملكة العربية السعودية في 28 مارس الجارى وقد

تم تشكيل وفد من كبار مسؤولي الأمانة العامة بجامعة الدول العربية لاستكمال كل الأعمال

التحضيرية لهذه القمة التى سيقعها إجماعا وإجراء الفارسية العرب يوم 26 من نفس الشهر.

ينظم نادي بروجك القبة الأثرى بطول الأثرى الأثرى (رجال وسيدات) لرفع الأثقال

خلال الفترة من 28 مارس الجارى وحتى 2 أبريل القادم بمدينة صان.

تقام بطولة أيرلندا الدولية للكراتى خلال الفترة من 27 مارس الجارى وحتى 2 أبريل القادم.

ينظم الاتحاد المصرى للكراتى بطولة الجمهورية للرجال للرجال بمسابقة يومى 30

و31 مارس الجارى حيث يشارك فيها أكثر من 700 لاعب وأندية كراتية

بيان بحركة الركاب (قادمون - مغادرون) بموانئ مصر

خلال شهر ديسمبر 2006

البيان	البحر الأحمر	البحر المتوسط	البحر الأبيض المتوسط	البحر الأحمر	البحر المتوسط	البحر الأبيض المتوسط	البحر الأحمر	البحر المتوسط	البحر الأبيض المتوسط
البحر الأحمر	-	-	-	-	-	-	-	-	-
البحر المتوسط	-	-	-	-	-	-	-	-	-
البحر الأبيض المتوسط	100038	4831	10735	24220	5111	47575	7566	0	-
البحر الأحمر	89350	7087	7140	31221	5400	28014	10518	0	-
البحر المتوسط	189388	11888	17875	55441	10511	75589	18084	0	-

هذه البيانات غير نهائية وقابلة للتعديل

عدد رحلات السفن بالموانئ المصرية طبقاً لأنواع الرئيسية للسفن

خلال ديسمبر 2006

البيان	البحر الأحمر	البحر المتوسط	البحر الأبيض المتوسط	البحر الأحمر	البحر المتوسط	البحر الأبيض المتوسط	البحر الأحمر	البحر المتوسط	البحر الأبيض المتوسط
البحر الأحمر	-	-	-	-	-	-	-	-	-
البحر المتوسط	-	-	-	-	-	-	-	-	-
البحر الأبيض المتوسط	317	35	1	11	8	4	34	37	34
البحر الأحمر	49	0	0	4	3	5	3	1	0
البحر المتوسط	34	0	0	2	0	28	1	1	0
البحر الأبيض المتوسط	284	0	0	0	17	4	94	94	0
البحر الأحمر	344	0	0	0	0	1	19	0	0
البحر المتوسط	204	0	0	0	0	0	0	0	0
البحر الأبيض المتوسط	215	0	0	0	0	1	0	0	0
البحر الأحمر	1189	189	43	63	51	38	20	54	34

هذه البيانات غير نهائية وقابلة للتعديل

# Sokhna Port, Case Study

**11. Future Development of Port Logistics**  
through the establishment of cost centers to all logistics activities inside and outside the port, Sokhna Port is planning to develop those elements to achieve the maximum efficiency at the lowest cost.

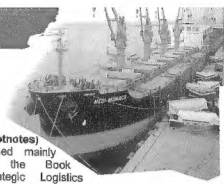
Logistics activities is planned to be electronically monitored and improved continuously. This will definitely give a competitive edge to the port to compete for shipping lines and cargo using other ports in the area.

**12. Conclusions and Recommendations**  
From the above it can be easily realized that logistics management is becoming a science of its own. The most important part of this is training and educating the staff working in the port in order to work and operate as one team striving to reach the ultimate goal of a perfect logistics system which is efficient and cost effective.

It is therefore recommended to train the staff in logistics management and to device the plans for them to apply it in their daily work.

(Footnotes)

<sup>1</sup>Based mainly on the Book "Strategic Logistics Management" by I.R. Stock & D.M. Lambert  
<sup>2</sup>Advisor to the President and CEO, Amiral Management Corporation



## الاتحاد العربي لغرف الملاحة البحرية

### بالتنسيق مع المنظمة البحرية العالمية BIMCO يقومون بعقد ورشة عمل تدريبية موضوعها

#### MASTER CLASS WORKSHOPS - BILLS OF LADING

الإسكندرية - من 27 - 29 مارس 2007

بفندق هيلتون جرين بلازا



ARAB FEDERATION  
OF CHAMBERS OF SHIPPING



الرئيس / حاتم القاضى  
رئيس الاتحاد العربى  
لغرف الملاحة البحرية

وحيث أن المشتركين محدد عددهم 48 مشارك فقط.

فإننا نوصى لمن يرغب أن يسارع فى الحجز حيث أن المنظمة قامت بالنشر عن هذه الدورة لأعضائها فى جميع أنحاء العالم ومنتظر حضور نسبة عالية من خارج المنطقة العربية.

كما قام الاتحاد بإخطار البنوك ورجال الأعمال المهتمين والاتحادات العربية والغرف التجارية (شعبة المستوردين والمصدرين)

والسفارات والقنصليات والتمثيل التجارى، للتعاقد أو الحجز

يقوم الاتحاد العربى لغرف الملاحة البحرية بالتنسيق مع المنظمة البحرية العالمية BIMCO بعقد ورشة عمل تدريبية بالإسكندرية فى الفترة من 27-29 مارس 2007 بفندق هيلتون جرين بلازا وموضوع الدورة هو:

Master Class Workshops - Bills of Lading  
والعلم فإن الدورة ستعقد لأول مرة فى الشرق الأوسط، وتم عقد الدورة السابقة فى روتردام بهولندا.

ومواد هذه الدورة تفيد جميع من يتعامل مع بوليصة الشحن فى مجال التجارة الدولية (سواء مصدرين / مستوردين / ملاك سفن / مستأجرى سفن / بنوك / تأمين / وسطاء سفن / Freight Forwarder / التمثيل التجارى بالسفارات والقنصليات، يقوم بتنفيذ هذه الدورة خبراء عالميون فى هذا المجال الصوى.

Federation of Chambers of Shipping

Fax: +203 5838266

Phone: +203 5838266 - +2010 8196184

E-mail: info@arabfcs.org

WEB: WWW.ARABFCS.ORG

مجلس الإدارة، 32 ش سعد زغلول الإسكندرية

ت، 03/4840680

بريد الكترونى general@Kadmar.com

فاكس، 03/4848326

WWW.ARABFCS.ORG



# Logistics and Supply Chain Management

DR. ISMAIL MOBAREK

Part 2

## 6. Measuring and Selling the Value of Logistics

It cannot be taken for granted that customers will understand the value being added

and be willing to compensate for it. Customers must be shown on a regular basis the value that is being created by logistics. It is easy for management within the firm to ignore logistics and to underestimate its importance when things are going well. For this reason logistics management must measure and sell the value created by logistics internally as well as externally throughout the supply chain.

There are several options for the firm to measure the value added by logistics. Those options include the following:

1. Customer Satisfaction;
2. Customer Value Added;
3. Total Cost Analysis;
4. Profitability Analysis;
5. Shareholders Value.

Customer satisfaction measures are the least quantitative in financial terms, and shareholders values is the most comprehensive financial measure. Shareholder value is a better measure than profitability because profitability can be manipulated in the short term. Shareholder value considers all cash flows related to the profit and loss statement as well as the balance sheet, now and in the future. Future cash flows are discounted to a net present value on a risk adjusted basis. So shareholder value considers not just earnings but also the investment required to generate those earnings both now and in the future. This long term orientation means that management is less likely to make wrong decisions.

Customer satisfaction occurs when the business successfully fulfill their obligations on all components of the marketing mix: product, price, promotion, and place. There are at least four reasons why the company should focus on customer service. First, satisfied customers are typically loyal and make repeated use of the service. Second, it can be up to five times as costly to attract a new customer as it is to keep an old one. Third, customers who decide to defect are very likely to share their dissatisfaction with others. Fourth, it is more profitable to sell more service to existing customers than it is to find new customers for the same level of service increase. Therefore, in many businesses research is periodically conducted in order to determine customers' needs and set customer service levels so that managers can recognize trade-off efficiencies in revenue and total logistics costs. In terms of selling value to the customer, the weakness in the first two measures

is that they leave it up to the customer to determine the economic benefit of customer service. Many customers will not do that. If management expects the customer to pay more for better service, then it is management's responsibility to express to the customer the benefits of the higher levels of customer service in financial terms. Total cost analysis involves figuring out how to minimize the total costs of logistics including transportation, warehousing, inventory, order processing and information systems, and purchasing and production-related lot quantity costs- while achieving a given customer service level. Thus, the basic principle of total cost analysis is that managers should consider the total cost of all logistics activities pertaining to the port instead of trying to reduce the cost of one or more individual logistics activities.

## 7. Strategic Logistics Plan

The Strategic Logistics Plan is defined as a unified, comprehensive, and integrated planning process to achieve competitive advantage through increased value and customer service, which results in superior customer satisfaction, by anticipating future demand for logistics services and managing the resources of the entire supply chain. This planning is done within the context of the overall corporate goals and plan.

This definition comprises three major elements: First, the long-term goals; Second, the means to achieve these goals; and Third, the process of achieving these goals. The strategic plan cover a period of five or more years.

## 8. Sokhna Port as a Logistics Center

The work performed by Sokhna Port includes both supply chain management and logistics activities and its control.

For the supply chain management Sokhna Port is carrying out the following:

1. Customer relations management  
Sokhna Port is doing its best to attract customers and develop the relationship with them. The port is providing its customers with a total management system inside and outside the port. The port is fully computerized with minimal paper work required. Customers need only to plug in the system.

## 2. Customer service management

The total management system provided by the port would allow the customers to manage their own accounts, and at the same time allow the port to manage it for them. This is achieved through the cluster of companies such as Sokhna Port Development Company, Royal (forwarders), Royal Bossman (logistics), Echoo (cargo handling)...etc.

## 3. Demand Management

Sokhna Port Management is always reviewing the demand needs on the port and

taking the necessary steps to meet them.

As for the logistics activities, Sokhna Port is always providing the best customers service and is always studying and preparing the demand forecasting. The logistics communications is one of the strongest characteristics of Sokhna Port compared to all other competing ports. Logistics management, traffic and transportation management are among the main activities of the port.

## 9. Outreach versus in-reach for Sokhna Port logistics

As explained above Sokhna Port is heavy on supply chain management and identification and improvement of all logistics activities. Compared to other ports in Egypt Sokhna Port is adopting an outreach policy while other ports adopt the in-reach policy. This simply means that Sokhna Ports is following an aggressive marketing plan and go after customers to show them the port potential and the advantages that they would gain by using the port. This has been quite successful in attracting foreign investment to start industrial plants in the port, among which are:

- \* Biodiesel processing plant
- \* A grain silos facilities
- \* A sugar producing plant
- \* A magnesium smelting plant
- \* A livestock producing facility
- \* Ammonia tanks
- \* A tank farm facility
- \* A methanol producing plant
- \* A wool scouring plant

This will turn the Sokhna Port into the 1<sup>st</sup> commercial industrial port in Egypt.

A master plan was prepared for the port till 2020, which has been approved by the relevant authorities. With the new industries and activities in the port a number of relevant studies are underway to compliment the port facilities such as:

- \* Traffic study,
- \* Infrastructure Master Plan,
- \* Geophysical investigations and soil characteristics determination,
- \* An overall environmental impact assessment study,
- \* Mathematical modelling and simulation modelling for the basins and navigation in the port.

## 10. Measuring and Selling the Port Logistics Value

Sokhna Port, through its management information system (MIS), was able to determine the cost of logistics in the port. While the cost of logistics in developing countries port reach 30%, the international norm is about 8%. Sokhna Port has succeeded in reaching 13% by 2004 and is targeting to reach the international 8% by end of 2005

# أخبار من فوق السحاب

## جولة ببطاري الأقصر وأسوان

قام الفريق أحمد شفيق وزير الطيران المدني بجولة ببطاري الأقصر وأسوان لمتابعة العمل اليومي بالطيارين إلى جانب متابعة أعمال التطوير التي تتم بهما، ومدى استيعاب الكوادر البشرية للتكنولوجيا والأجهزة الحديثة المستخدمة بالطيارين، والتعرف على الإحتياجات في هذا المجال. وقد أشار الوزير إلى أن الحركة الجوية ببطار الأقصر في تحسن متزايد ولكن بالنسبة لخطار أسوان فمازالت الحركة الجوية أقل من الإمكانيات التي يحظى بها المطار.

## خطوط جديدة لمصر للطيران

صرح الطيار شريف جلال رئيس شركة مصر للطيران الخطوط الجوية بأنه تقرر بدءاً من جدول التشغيل الصيفي تشغيل 3 خطوط جديدة من القاهرة إلى من كوالالمبور الماليزية ولشبونة البرتغالية وجوانز جنوب الصين، وتقوم لجنة التشغيل التجاري بالشركة بدراسة تسير خط جديد إلى كازاخستان.

## مشاركة القطاع الخاص في المطارات

أنتهت الدراسة الخاصة بطرح عدد من المطارات المصرية للمشاركة أمام المستثمرين، وقد صرح الفريق أحمد شفيق وزير الطيران المدني بأن البداية ستكون ببطاري سانت كاترين ويوسعيد، على أن تكون نسبة مشاركة وزارة الطيران المدني 51% والمستثمرين 49%، وتكون الإدارة من حق الوزارة.

## زيادة الرحلات إلى طرابلس والخرطوم

قررت مصر الطيران زيادة عدد رحلاتها إلى طرابلس والخرطوم لتصل إلى 14 رحلة أسبوعية لكل منهما بدلاً من 7 رحلات وذلك اعتباراً من الصيف القادم.

## مدن صيف الطيران المدني المصري على متن القنطرة للطيران إلى 65 عاماً بدلاً من 60 عاماً، وذلك بناءً على موافقة منظمة الإيكارو لجميع شركات الطيران العاملة على مستوى العالم بشرط إجراء كشف طبي دوري كل 6 أشهر حتى بلوغ 65 عاماً وفحص طبي كل 3 أشهر حتى سن 65، بجانب عدم تجاوز سن مساعد الطيار 60 عاماً.

أكد سيمير يوسف محافظ أسوان أن تصميم السد العالي يمكنه مقاومة القلّة الذرية، حيث أن قاعدته من صخور جرانيت أسوان القادرة على تحمل أي إضعا، وقد قامت هيئة السد بإشادة مصنع للحلّ لتعالج أي ضرر يحدث بجمع السد العالي فوراً وتقسيم مواد بناء السد.

## أخبار ومحطات

### تصميم السد العالي

أكد سيمير يوسف محافظ أسوان أن تصميم السد العالي يمكنه مقاومة القلّة الذرية، حيث أن قاعدته من صخور جرانيت أسوان القادرة على تحمل أي إضعا، وقد قامت هيئة السد بإشادة مصنع للحلّ لتعالج أي ضرر يحدث بجمع السد العالي فوراً وتقسيم مواد بناء السد.

## الإتصال بالكمبيوتر في السيارات

قدمت شركة فورد السيارات البرنامج الجديد ستيك للإتصال بالكمبيوتر في السيارات التي أنتجتها شركة مايكروسوفت، ويوضح هذا البرنامج أساليب إجراء المكالمات بدون إستخدام يديه، والإستماع والرد على الرسائل التي ترد في الهاتف المحمول ومن الموقع تركيزه هذا البرنامج في أكثر من 600 مليون سيارة في مختلف أنحاء العالم.

## تشاوش الموانئ السعودية

وصل حجم البضائع التي تم مئانها في الموانئ السعودية 99.5 مليون طن بزيادة 1.3% من نفس الفترة من العام السابق حيث إرتفعت الواردات بنسبة 3.3% في حين إنخفضت الصادرات بنسبة 0.2% وكانت الكويت أكبر من البضائع من نصيب ميناء جدة حيث وصلت إلى 30.4 مليون طن، جاء بعدها ميناء الملك عبد العزيز بالعالم بكمية 13.2 مليون طن وبزيادة 7.8%.

## تدريب العاملين بالجمارك

وقعت مصلحة الجمارك المصرية مذكرة تفاهم خاصة بتنفيذ المشروع المصري السويسري لرفع كفاءة التدريب الجمركي بما يتماشى مع التطورات العالمية. وقد صرح جلال أبو الفتوح رئيس الجمارك بأن مصلحة الجمارك ستعتمد في الفترة قطار جديد من الولايات المتحدة من بداية شهر سبتمبر من العام القادم، وقد أشار المهندس محمد منصور وزير النقل إلى أهمية ما يتبعه به الرئيس مبارك من علاقات حميدة على المستوى الرسمي والشخصي مع إخوانه ملوك وروءساء الدول العربية والأوروبية وهو ما دفعه لفتح فطر الشقيقة لتقديم هذه الخدمة التي تعكس روح الأخوة والحمية التي تربط البلدين على المستويين السياسي والشعبي، 380 ألف فركه سويسري بتمتة ميسورية.

## منحة قطرية لتوريد جرارات

تم التوافق - بمنحة قطرية قيمتها 120 مليون دولار - على توريد 40 جرار قطار جديد من الولايات المتحدة من بداية شهر سبتمبر من العام القادم، وقد أشار المهندس محمد منصور وزير النقل إلى أهمية ما يتبعه به الرئيس مبارك من علاقات حميدة على المستوى الرسمي والشخصي مع إخوانه ملوك وروءساء الدول العربية والأوروبية وهو ما دفعه لفتح فطر الشقيقة لتقديم هذه الخدمة التي تعكس روح الأخوة والحمية التي تربط البلدين على المستويين السياسي والشعبي، 380 ألف فركه سويسري بتمتة ميسورية.

## مخلفات البرتقال وقود للسيارات

صرح إيسنجان جيزال رئيس التخطيط والإسكان في مقاطعة بالسية الأسبانية بأن هناك محاولة لتحويل إلى وقود البرتقال إلى إيثانول صغرى لاستخدامه كوقود السيارات خاصة وأن مخلفات البرتقال بالبرتقال بالمقاطعة تصل إلى 500 طن تكفي لإنتاج 37.5 مليون من الإيثانول العضوي الذي يمكن خلطه بالبنزين لتقليل انبعاثات ثاني أكسيد الكبريت المسبب لتلوث طائرات الاحتباس الحراري.

## اللجنة العليا المصرية / الليبية المشتركة

تم عقد إجتماعات الدورة التاسعة للجنة العليا المصرية / الليبية المشتركة بالقاهرة خلال الفترة من (18/ 21) ديسمبر 2006 برئاسة السيد الدكتور / رئيس مجلس الوزراء الدكتور / أمين عام اللجنة الشعبية العامة بالجماهيرية العظمى حيث أنه تم مناقشة اللجنة ما يلي:

### مقررات الدورة التاسعة للجنة العليا الليبية المصرية المشتركة

القاهرة 20 - 21 ديسمبر 2006

### النقل البحري:

- أكدت اللجنة على أهمية دراسة إنشاء خطوط ملاحية منتظمة بين موانئ البلدين لنقل الركاب والبضائع مع حث وتشجيع القطاع الخاص على المساهمة في إنشاء هذه الخطوط.
- اتفق الجانبان على تحديد اتفاقية التعاون في مجال النقل البحري الموقعة بين البلدين بتاريخ 26/ 12/ 1360 و (1992 م سيجري) على أن يتم تبادل المقترحات والدراسات والبحوث في القنصلات الدبلوماسية خلال ثلاثة أشهر.
- اتفق الجانبان على إستمرار عقد اللجنة الملاحية المشتركة في مواعيدها على أن يتم تبادل مقترحاتها وجدول الأعمال خلال ثلاثة أشهر في القنصلات الدبلوماسية منتظمة المستودات العربية والإفريقية والدولية ولتفاساتها على التعاون بينهما في مجالات النقل البحري والموانئ.

### الإستثمار في مجالات النقل:

- يدعو الجانب المصري المستثمرين من الجانب الليبي للإستثمار في أنشطة النقل التالية بنشاط إقتصادياً وفقاً للقوانين المصرية المطبقة لها وهي:
- الملق
  - إنشاء خطوط سكك حديدية جديدة للركاب والبضائع
  - إنشاء أرصفة في بعض الموانئ المصرية
  - أيدي الجانب الليبي رغبة في الإستفادة من إمكانيات المعهد القومي للنقل وبحب الجانب المصري بذلك، وقد تم بياناً بتشمته المعهد والقواعد المعمول بها



**شركة جلف بدر**

**الوكيل للخطوط الملاحية**



**EVERGREEN**



**ITALIA MARITTIMA S.P.A**



**HATSU MARINE LIMITED**

**أحمد حلمى بدر**

**بهاء حلمى**

**دكتور محمد بهاء**

**وجميع العاملين بالشركة**

**يتقدمون بالتهنئة القلبية إلى  
معالى الفريق**



**أحمد على فاضل**

**رئيس هيئة قناة السويس**

**بالثقة العالية**

**التي أولاها معاليه**

**فخامة الرئيس**



**محمد حسنى مبارك**

**بتجديد فترة رئاسته للهيئة**

**نظراً للإنجازات التي حققها**

**ويتمنون لسيادته دوام التقدم والإزدهار**

# الأكاديمية العربية للعلوم والتكنولوجيا والنقل البحري



## معهد النقل الدولي واللوجستيات



### يقدم البرامج الدراسية التالية

### أولاً: برامج الماجستير



### ثانياً: دبلومات الدراسات العليا

- 1 - دبلوم الدراسات العليا في النقل الدولي واللوجستيات بالتعاون مع الأكاديمية البحرية النرويجية
- 2 - دبلوم النقل الدولي واللوجستيات بالتعاون مع ميناء بورسودان
- 3 - دبلوم لوجستيات إدارة وتشغيل محطات الحاويات

### ثالثاً: الدورات القصيرة

- 1 - العقود البحرية
- 2 - الأداة اللوجستية في قطاع النقل البحري والمواني
- 3 - وشحة حمل حول إحداد وصياغة العقود البحرية
- 4 - الأداة اللوجستية المتكاملة
- 5 - المصطلحات البحرية
- 6 - قانون النقل البحري الدولي
- 7 - تأجير السفن و ربط البضائع
- 8 - معاهدات التفاوض وفيه الأشغال
- 9 - الأوجه التجارية والقانونية للنقل متعدد الوسائط
- 10 - التلوث البحري
- 11 - الاعتمادات المستندية ومستندات الثبات
- 12 - إدارة وتشغيل سفن الحاويات
- 13 - التحكيم التجاري والبحري
- 14 - قانون البحار وحماية البيئة البحرية
- 15 - الإستثمارات والتمويل في النقل البحري
- 16 - الوكالات الملاحية
- 17 - التجارة الإلكترونية والأعمال
- 18 - المدة الدولية لأمنه السفن والمواني واللوجستيات
- 19 - التأمين البحري على البضائع وتسوية المطالبات وإجراءات المطالبة ومنه الخسائر



١٩٩٩ شعبه المعهد

# تخرج عدد كبير من طلبة برامج الدراسات العليا



الاتصال والاستعلام  
معهد النقل الدولي واللوجستيات  
الأكاديمية العربية للعلوم والتكنولوجيا والنقل البحري

فرع القاهرة

فرع الاسكندرية

شارع المشير أحمد إسماعيل  
خف شيراتون فيليوبولس - مصر الجديدة

طريق جمال عبد الناصر - ميامي

ت: 02/2685615 (16)

ص.ب: 1029

ف: 02/2680445

ت: 03/5482419

ف: 03/5482517

E-mail: iit1@ aast.edu



لواء بحرى أ.ح. منير محمد محمد أبو صبرة  
رئيس مجلس الإدارة والعضو المنتدب

# الشركة المصرية للتوريدات والأشغال البحرية (كونساب) ش.م.م THE EGYPTIAN MARINE SUPPLY & CONTRACTING CO.



عضو الاتحاد العالمى لمهوى السفن "الايسا"  
حاصلة على شهادة توكيد الجودة (الايسا)



لواء بحرى أ.ح. محمد إلهام إبراهيم  
رئيس مجلس إدارة شركة القابضة للشغل البحرى والبحرى



## نشاط الشركة :

- تقوم الشركة بتوريد كافة الصيغيات اللازمة للسفن من مأكولات وأدوات مطبخ وماكينات وأجهزة بحرية
- تقوم الشركة بكافة أعمال المراسمة الميكانيكية والدهان والمعالجة الكيميائية للهياكل المعدنية والصهاريج
- تقوم الشركة بأعمال المقاولات العامة والصيانة والدهانات للمباني والأنشآت
- تقوم الشركة بأعمال التبخير والتطهير ومقاومة الحشرات للسفن ودخول الشون والمخازن
- تقوم الشركة بكافة أعمال الخدمات البحرية
- تمتلك الشركة أسطول ناقلات مياه مجهز لتوريد ونقل المياه العذبة لجميع السفن بجميع موانئ الجمهورية والمناطق النائية .
- تقوم الشركة بتوريد كافة أدوات السلامة والأمن وكذا كافة أدوات الغطس وتقوم الشركة بالتوريد للشركات الشقيقة في قطاع النقل البحرى .

## عناوين الشركة :

- المركز الرئيسى : ٢ طريق الحرية - الإسكندرية - ت : ٠٣/٤٨٧٠٥٥٠ - ٠٣/٤٨٦٣٧٨٣ - ٠٣/٤٨٧٨٢٧٠ - فاكس : ٠٣/٤٨٧٨٢٧٠  
 فرع الإسكندرية والدخيلة : باب ( ٢٧ ) جسر الإسكندرية - ت : ٠٢/٤٨٠١٢١٩ - ٠٢/٤٨٠٥٢٣٤ - فاكس : ٠٢/٤٨٠٢٥٦٤  
 فرع السويس والبحر الأحمر : عمارة مصطفى حزين بور لؤلؤ - السويس - ت : ٠٦٦/٣٢٢٠١٣٢ - ٠٦٦/٣٢٢٨٧٩ - فاكس : ٠٦٦/٣٢٢٤٣٠  
 فرع بورسعيد : شارع الجمهورية والجبرتي - ت : ٠٦٦/٣٢٤٥٦٩٧ - ٠٦٦/٣٢٣٠٠٠٠ - فاكس : ٠٦٦/٣٢٢٠٠٠٠  
 فرع دمياط : ت : ٠٥٧/٢٩٠٠٠٢٥ - فاكس : ٠٥٧/٢٩٠٠٠٢٥  
 مكتب القاهرة : ٤١ في طلعت حرب أمام الأبريكس طلعت حرب - ٠٢/٢٩٢٥١٣٨ - فاكس : ٠٢/٢٩٢٧١٥٥

ببرقيا ( كونساب ) بجميع موانئ جمهورية مصر العربية

البريد الإلكتروني : [consup2@hotmail.com](mailto:consup2@hotmail.com) - موقع الشركة على الانترنت : [www.consuegypt.com](http://www.consuegypt.com)

# النقل البري في مصر .. نظرة واقعية للمستقبل

## الملف مازال مفتوحاً

بقلم المهندس / حسام لهيطة  
رئيس مجلس إدارة غرفة ملاحه إسكندرية

تمثل شبكة الطرق البرية في مصر .. بين شرة قومية لا تقدر بثمن وتعد أحد أهم مصادر تشجيع سواء المستثمر الوطني أو الأجنبي على أن تعيد إختيارات مواقع إنشاء المشروعات، فهذه الشبكة تربط شرق مصر بغربها وشمالها بجنوبها وتتصل بمختلف الدول التي ترتبط مصر معها بحدود برية، ومن هذا المنطلق فإن الطرق البرية في مصر تحتل المرتبة الأولى في النسبة التي تغطي بها سواء في نقل الركاب أو البضائع وفي سبيل الحفاظ على تلك الثروة من المتصور أن تكون هناك رؤية واضحة وللإجابة عن عدد من الأسئلة:

- هل توجد إستراتيجية واضحة لتطوير وتحديث الطرق البرية لتتواءم مع النظم والقواعد العالمية ؟
- هل تأخذ الجهات المسؤولة في الاعتبار إلتزامه إلى حقوق مصرية على تلك المصارف ؟
- هل خطط صيانة وإحلال وتجديد الطرق البرية تحقق الارتقاء بمستويات هذه المصارف ؟
- ما هي أقرب البدائل لتخفيف الضغوط على المصارف المروية ؟

كل هذا قد يكون محل أن مسؤولية وسلطة الطرق في مصر تتنازع أكثر من جهة، ففي حين نجد أن الهيئة العامة للطرق والكبارى التابعة لوزارة النقل سلطة إشرافية على بعض المصارف المروية، نجد أن بعض المصارف مثل وزارة تنمية السياحة لها سلطة إشرافية على مصارف مصرية أخرى، وكما نجد تنمية وتعمير الساحل الشمالي من خلال وزارة الإسكان وتعمير كذا سلطة على مجموعة كاتل من المصارف المروية، وتظهر مشكلة تنازع وتضارب سلطات تلك الجهات في أوجه عديدة منها على سبيل المثال عند التفاعلات بين المصارف التي تقع في نطاق مسئولية هذه الجهات مثل مصر للتعمير أو ما يطلق عليه «الطريق الساحلي الدولي» التابع لهزام تعمير الساحل الشمالي ويتقاطع في نقطة من تلك الطريق القبارى الذي يمتد حركة النقل إلى البساتين ما بين طريق القاهرة / الإسكندرية المصراوى والطريق الزراعى من ميناء الإسكندرية إلى جمرات رقم 27 وهذا الممر تابع للهيئة العامة للطرق والكبارى، والصلاحيات المروية له والتي هلين المحروين تقع في نطاق مسئولية محافظة الإسكندرية، ومن هنا السعي للحصول على ترخيص خاص لبرور شحات ذات موصلة الصلاحيات من حيث الأطوال أو العرض أو الإرتفاعات أو حتى ألى من المواصلات المروية تقوم الشركات الكثير من المصالح في تحديد الجهة التي ستخرج من الترخيص وكذلك هل يتنقل بالتسليم مع الصلاحيات المسؤولة في كل جهة لإيجاد بدائل مصرية تحقق سلامة مرور الطرق ذات الطول ذات المواصلات الخاصة من المصروى أو حتى يندرج تحت التسليم ما بين الجهات المسؤولة قبل إنشاء وبدد إنشاءه المصارف في مصر بما يحل كثير من المشكلات.

من الصعب أن يتناول حديثنا عن الطرق البرية المصراوى والجور واحد في مصر، طريق الإسكندرية القاهية المصراوى والذى من المؤكد أن تفكك الإحصائيات لا يعطى مكانة مصرية غير عالية سواء حركة نقل الركاب أو البضائع وعبر الحركة على تلك المسار، وقد نشر في الصحف في مصر مشرور ديسمبر الماضي ما يليه مبادرة وزارة النقل بتطوير وتحديث هذا الطريق لتصبح متوافقة مع المواصلات العامة من خلال إزالة التفاعلات والدفان للكل واستبدال كبارى علوية بالإسالة إلى إقامة حارة جانبية لتصل حركة السيارات السريعة عن الأضطحة التي تقع في جابى الطريق لتتحقق أعلى أعلى معدلات الأمان للمسافرين، وأن أخيرا هذه المسيرين عمليات التفتيش والتحديث من أولها إلى آخرها دون طرح من الطريق للمسافرين حفاظا على الشرة القومية من شكة الطرق السريعة .. كما سيتم تزويد هذا الطريق بالعلامات الإرشادية والتوجيهية على أحدث النظم العالمية التي توضع للمسافر كافة التفاصيل لحاسة بالطريق ما يساهم في تأمين حركة المسافرين، وقد يتحقق الكثير من الإيجابيات على أثر قوى

خبراء الهيئة عمليات التفتيش والتحديث ومع فلياً أصحاب خبرة وفرة على تنفيذ هذا العمل على أكل وجه، لكنه من الجدير أن يتم دراسة النظم الحديثة في مشاركة الإستثمارات الخاصة مثل BOT وغيرها، والذي لا شأن وزارة النقل، في تنفيذ عدد من مشروعات الطرق ومنها النقل البرى ولما وقع من عقود واتفاقات مع عدد من الجهات مؤثرا.

الأكثر أهمية في مشروى التطوير والتحديث الطريق المصراوى بين القاهرة والإسكندرية هو ما أشير إليه بإلقاء التفاعلات بين الطرق العلوية واستبدالها بكبارى علوية، بالإضافة إلى إقامة حارة جانبية لتصل حركة السيارات السريعة عن الأضطحة التي تقع في جابى الطريق ولقد نطقت كثير من الدول العالم ودولى على في المنطقة من بينها المملكة العربية السعودية مثل هذه الفلسفة على الطرق السريعة والتي يرتبتي نجاحها في أناس مع عدة إختيار مواقع تنفيذ تلك الطرق الكبارى العلوية بما يقع في هذه المواقع إنشاء مصارف فرعية على جانبي الطريق الرئيسى، بما يسمح بتجديد ومرور الشاحنات الحملة بالبريد ذات المواصلات الخاصة من حيث الإرتفاعات والصلاحيات سواء الأطوال أو العرض والبريد وحركة ونواحيات الطريق التي ترد لشركات التوكيلات والتوكيلات والمصريات التبريدية ومسحات الكبارى، والسؤال الذى يطرح نفسه فى هذه المنطقة هو تكوير مواقع تنفيذ تلك الطرق إلى أكثر من 10 أمتار إلى جانب إرتفاع عدة النقل وعرضها إلى أكثر من 7.5 متر وبها إلى أكثر من 20 متر وموصلها إلى أكثر من 100 متر وفي طرقة تحتاج لإرتيحات خاصة جدا في عمليات توليد ثم لا يمكن موروها من تحت هذه الكبارى بسبب حمولتها إرتفاعاتها من موروها من فوق هذه الكبارى بسبب حمولتها الثقيلة كما تتطلب مساحة واسعة للقنوات بسبب طول و عرض المصروف، ومن المعلوم أن أكثر من 970 من تلك الطرق ذات المواصلات الخاصة ترد لثلاث ربوع محافظات مصر عبر ميناء الإسكندرية والبخية المجهزين بالأرصعة والعدلات إستقبال ذات النوعية من الطرود، وأظن هذه الطرود هامة ومصرية لتنفيذ كثير من المصريات القومية والتي غالبا تستخدم نواحيات من المعدات والتجهيزات الإلكترونية والصناعية التي لا تتفق في مصر وتستورد من الخارج بل معدة تلك هذه التجهيزات من الطرود وقطع غيارها تستورد من الخارج بملغى، والدورات تتطلب تكاليف باهظة سواء من صيريات أو تشغيلها وتلك حرات تشغيلها عدد مدود من الشركات ومن المصروى أن تتبع القطار في مرحلة تحديث وتطوير الطريق المصراوى إمكانية التشغيل لهذه الشركات نقل هذه النوعية من الطرود ذات المواصلات الخاصة.

أما هنا يتنقل بحسب الصلاحيات والإحلال والتجديد، مع إرتفاع تكاليف أعمال الصلاحيات والتجديد لمسافر المروية فدون إلتزام لجهة محددة بالتصميم نجد أن بعض هذه الأعمال لا تتم بشكل جيد أو تكلفة باهظة بدليل أن بعضها لا يتم في التوقيت المناسب أو بالجودة المناسبة ومن الخوف في تفاصيل يلهمها السادة المسئولين، فإن المصالح على روتنا القومية من الطرق البرية يستدعى توجية أكبر على ترسية منافسات رسم وصيانة الطرق وشروطها وختيار الجهة البترية في تلك الأعمال مع الرقابة خلال مرحلة التنفيذ وإستلام الأعمال.

بحسب التسهيلات التي تقدمت سبل منح بعض الشركات التي تملك مثل هذه المصريات البرية على إختيار قطع الغيار والصلاحيات اللازمة للحفاظ على الحالة الفنية للجودة البترية.

بقلم عبد السلام السيد أحمد

## قمة فرنسا - أفريقيا



عقدت بمدينة كان جنوب فرنسا القمة الرابعة والعشرين بين أفريقيا وفرنسا تحت شعار «أفريقيا والتوازن العالي»، ويحضر ثلاثين من قادة الدول الأفريقية والرئيس الفرنسي جاك شيراك باعتباره الرئيس الحالي لهذه الدورة، والرئيس محمد حسني مبارك باعتباره رئيس الدولة التي سوف تستضيف القمة المقبلة، والمستشارة الألمانية أنجيلا ميركل باعتبار ألمانيا تتولى الرئاسة الحالية للاتحاد الأوروبي كما أنها رئيسة مجموعة الدول الصناعية الكبرى، وتتمثل في هذه القمة 48 دولة أفريقية من أصل 53 دولة. وقد خصصت لوضع أفريقيا وتوازن العالم، كما أنها تطرقت إلى النزاع في دارفور وانعكاساته على تشاد وجمهورية أفريقيا الوسطى والوضع في غينيا.

إن هذه القمة تأسست عام 1973، وكانت البداية بمشاركة 10 دول أفريقية فرانكفونية، ثم تحولت رسمياً عام 1981 ليصبح اسمها، رؤساء فرنسا - أفريقيا. وأخذ عدد الدول المشاركة في التزايد عاماً بعد عام إلى أن وصل العدد 45 رئيس دولة. وتعتبر القمة الرابعة والعشرين استمراراً للقيم السابقة ومنها القمة العشرين التي عقدت في باريس عام 1998 تحت مسمى «الامن في أفريقيا»، والتي لتلكها قمة راوندى وكان شعارها «العودة وأفريقيا»، وكانت القمة الأخيرة عقدت في يامكو عاصمة مالي عام 2005 تحت عنوان «الشباب وطموحاته والحوار». وقد سبق أن تناولت هذه القمة قضايا ومشكلات التنمية في القارة الأفريقية التي تواجه مشكلات الفقر والتصحر والجفاف بجانب الحروب الأهلية والإصلاحات السياسية والاقتصادية.

### الاجتماعات الوزارية التحضيرية

سبق إجتماع القمة الاجتماعات الوزارية التحضيرية التي ركزت على ثلاثة موضوع رئيسية تضمنت مكانة أفريقيا في التنمية العالمية، والمواقف التي تواجه الاقتصادات الأفريقية ومن أهمها:

- معوية غزو المشتات الأفريقية الأسواق الخارجية.
- كيفية تنظيم إستخدام من المواد الأولية الأفريقية ومقومات تصنيعها.
- صورة أفريقيا في الإعلام العالمي ومدى استغنائها من التكنولوجيا الحديثة.
- بحث مسألة عضوية أفريقيا في مجلس الأمن الدولي.
- كيفية معالجة مشكلات التصحر والجفاف في إفريقيا.
- كيفية مواجهة مشكلات الأمن الغذائي في إفريقيا.
- العلاقات وأبعاد المجتمع الدولي تشمل مسؤوليات في هذا الخصوص.

وقد تناولت إجتماعات أيضاً مناقشة القضايا الحساسة المخروجة على الساحة الأفريقية ومن أهمها، الصراعات الداخلية وكيفية إيجاد حلول لها، وإيرتريا الأثيوبي وقضايا الصحراء.

### أهم مناقشات القمة

من أهم النقاشات التي أقيمت للرؤساء في القمة:

• الرئيس المالي أمانو توري الذي كلمة في الجلسة الافتتاحية بوصفه رئيساً للدورة الثالثة والعشرين للقمة أشار فيها إلى أن الصراعات تمثل أحد العقبات الرئيسية لتحقيق التنمية في القارة السوداء، وأكد على أن المواقف تشهد تقدماً ولو طفيفاً في اتجاه الديمقراطية.

• الرئيس جاك شيراك أكد في كلمته أمام المؤتمر إهتمام فرنسا بتطبيقات اتفاقي ترابطها مع الكثير من الدول الأفريقية - وأنها تستعمل مسؤولياتها سواء نقل الأمر بمع الأمم المتحدة أو حل النزاعات.

• أنجيلا ميركل مستشارة ألمانيا الإنسانية أعلنت أن إندماج الأوروبي سيضم الدول الأفريقية إلى تنمية عمدا تتعاون البرلمان برئاسة الاتحاد الأوروبي، كما أكدت ضرورة التعاون بين الدول الأوروبية والأفريقية لمواجهة المشكلات التي تعاني منها القارة الأفريقية وعلى مقدمتها مشكلة الجوع والفقر والأمراض والإرهاب، وحثت من إستغلال القارة مرة أخرى كمصدر للمواد الأولية والثروات الطبيعية، وقالت أنها تشتر



مساعدة بالغة للمشاركة في هذه القمة، ووجهت الشكر للرئيس شيراك لإهتمامه بأفريقيا ودعته لها.

الرئيس حسني مبارك أعلن إستضافة مصر دورة قمة «فرنسا أفريقيا القاسمة» والمقرين عام 2009 وأن هذه الإستضافة تأتي لتطوير هذا الإجماع المؤسسي الفاعل، ولكن نخشى سبوا في وضع المستقبل الأفضل لأفريقيا وشعبها، وأكد الرئيس على أن مصر وأفريقيا تتلاقى شركة حقيقية تستمد طموحات أبنائها نحو المستقبل الأفضل، وطالب الرئيس بدعم دولي لتحقيق السلام والاستقرار والأصلاح، والتنمية في إفريقيا من خلال تعزيز مساهمات التنمية الرسمية وتحفيز أداء المبادرات الخارجية، ومحاصرة الفقر، ومكافحة الإيدز والمalaria، ودعم برامج القارة للحفاظ على البيئة، ومكافحة الجفاف والتصحر، وجوب الإستثمار ونقل التكنولوجيا، واحتدم الرئيس كلمته بأنه إستطلاع من الاقتاع بالشاركة المهمة بين أفريقيا وفرنسا فإنه يملخصاً أن تعتمد هذه القمة عرض مصر لاستضافة القمة المقبلة على أرضها.

جون كوفور رئيس جمهورية غانا دعا فرنسا والمجتمع الدولي لدعم جهود القارة الأفريقية من أجل تحقيق السلام والاستقرار والأمن لأن أفريقيا تحتاج إلى معاملة أكثر عدالة وإنصافاً في المحافل الدولية والأمم المتحدة.

### الخطوات القادمة

أختمت هذه القمة - أفريقيا أصحاليها بإصدار بياناً أكد أن جميعه الحالية للاقتصاد العالمي تغطي أفريقيا فرصة غير مادية لإحتلال مكانها في العالم، وطالب البيان بضرورة

تطوير البنية التحتية، وتمثيل أفضل للأفريقية في المباحثات والمؤسسات الدولية، وإحترام القواعد الرشيدة في الحكم مما يؤدي إلى إدارة دائمة الموارد الطبيعية، وشهد البيان على أن الأمن والتنمية في العالم مرتبطان باستمرار القارة الأفريقية، كما أنه دعا إلى وضع آليات مبتكرة للوصول إلى أهداف التنمية، وأدى البيان أيضاً بتعميد وشتر استخدام وسائل التكنولوجيا في القارة وإطلاق مشروع ماركشال وإشاد الرئيس جاك شيراك بجهود الرئيس مبارك وأنه لولا جهوده التي بذلها وحكمته وخبرته العريقة، وقطل وزن مصر الأفريقي، لا أمكن التوصل إلى إنجاز إتحاق إعلان كان الخاص بإزالة التوتر على المكث الصوتين بين السودان وتشاد وأفريقيا الوسطى، والتفاهم التي أدت للتوصل إليه بين قادة تلك الدول الثلاث لتهدئة الوضع في المنطقة. وقد أعلن الرئيس السوداني عمر البشير أن الاتحاد الأفريقي هو الذي سيبذل الإشراف على تنفيذ مضمون هذا الإعلان لتهدئة الوضع في المنطقة.

إن هذه القمة الخامسة والعشرين وفرنسا - أفريقيا في القارة السوداء مهمة لتدرك القارة سياسياً واقتصادياً لتأخذ مكانها على الساحة الدولية، والحوار برأي عام دولي داعي للبيئة الأفريقية في صلات العلاقات التي طرقت بين القارة الأفريقية، بجانب أهمية الاستفادة من المواد الطبيعية من زيادة معدلات التنمية لها، وإيجاد آليات العمل التي تلتزم على أنها دافور والحوار ومقار ولتوت دافور والتعاون وتنشيط العلاقات العظمى.



# محطة حاويات شركة البحر سعيد لتداول الحاويات والتبضئة



شهدت شركة بورسعيد لتداول الحاويات والبضائع حفرة تمولية منذ إنشاء محطة حاوياتها شهر نوفمبر عام 1988 من خلال فكر وجهه رؤساء إدارتها علي مر السنوات وتلاجه جهود عمالها حيث قفز حجم تداول حاوياتها من 31133 حاوية مكافئة عام 1988 إلى 434 حاوية مكافئة عام 2000 كما حققت إيرادات للنشاط قدرها 133 مليون جنيه عام 2000 مقابل إيرادات قدرها قرابة 4 مليون جنيه عام 1988.



الدوام جلال ياسين

وقد قامت إدارة الشركة في هذا المجال علوة على تخصيص 75 ألف م<sup>2</sup> لحاويات الورد بالساحة الجديدة خارج البناية وفي مواجهة مطبخه بتخصيص 43 ألف م<sup>2</sup> لحاويات الصابر المصري والتي تتعامل جميعا بالحاوية والتي بلغ مجملها خلال عام 2006/2005 (61) حاوية مكافئة مقابل 19 حاوية مكافئة عام 2000 علوة بأنه كان محصيا مساحة الصابر المصري مساحة 8 آلاف م<sup>2</sup> داخل البناية طول الفترة من عام 2000 حتى عام 2005.

على الجانب الآخر قامت الشركة بالتعاون على توريد عدد/2 ونشر رصيف معلق سوبر بوست تماثلين وعدد/2 ونشر ساحة Transstainer سيتم توريدهم خلال 14 شهر دعم أسطول المرافع المعلقة وتطبيق لحمة الإحلال والتجديد.

جدير بالذكر أن هذا التطوير والتطوير لم يأت بتعارض إطلاقاً مع النشاط الجاري لحمة حاويات شرق بورسعيد كالمعاهد تسعيان ساهما مدوية لإنشاء إيراداتها بصرف النظر عن نسبة ما يصبه كل منها في الوعاء الاقتصادي للدولة.

وتتعلق آمال الشركة إدارة وثيقة وسعلا بإياديه في تنفيذ مشروع تطوير محطة حاوياتها لا سيحقة هذا الأمر من تحقيق العائد الاقتصادي للدولة.

**ومنذ عام 2000 ارتكز فكر الإدارة على أبرز النقاط التالية:**  
1- دراسة وتحليل التطور الحاري بمصطلح حاويات مرفأ جنوب البحر المتوسط عامة وشركة خاصة.  
2- دراسة وتحليل التطور الجاري في بنا الأجيال القادمة من سفن الحاويات.  
3- دراسة وتحليل التطور الجاري والمستقبلي لخطوط الخطوط الملاحية العالمية في مجال النقل ولحاويات ونقطة ارتكاز كمرفأ في نداء محطات الحاويات بالمنطقة .  
بناء على ما تقدم تم وضع مخطط مرحلي لتطوير محطة حاويات الشركة عن الفترة من 2001 إلى 2006 حيث تطلق حجم تداول ومبادل الطاقة القصوى التقرية المخططة لحمة حاوياتها و البئر قدرها 800 ألف حاوية مكافئة في عام 2006.

**وقد قامت إدارة الشركة بإجراء أعمال التطوير الآتية:**  
1- عام 2001 تم تعميق البناية أمام رصيف الحاويات وممرات الاقتراب لاستقبال سفن الجبل الخامس وبفضل تم استقباليها وقد بلغت نسبة تداثها خلال الفص سنوات الأخيرة 33% من إجمالي السفن المتردة على الميناء.

2- دعم أسطول مرفأ رصيف المعلقة بالحاوية لتيسير عددا عام 2005 عدد 7 إيناش رصيف معلقة بدلا من عدد 4 مرفأ رصيف معلقة عام 2000.

3- التحول لتكنولوجيا الاتصالات الالكترونية والمخاطبة والشراعية للشركة بالكامل ومرفأ و بزمحل نظام RDT (الكمبيوتر الموصول الأسلكي ) عام 2004 لأول مرة بموانئ جمهورية مصر العربية لإحكام السيطرة ومتابعة تحركات الحاويات بدءا من ظهر السفينة ومرفأ والبنايات ونهاية بالساحات وربطها بالعماس التي المركزي الشركة.  
4- التحرك السريع لنز اتجاه مراكز إقصاد القرار بالخارج في القويات المناسبة  
5- الالتزام التام بمبدأ مصادقية العرض والمواور مع مكاتبات المصالح العالمية والتي اكسب لشركة احترامهم وتقديرهم وقهم لها.

تتباين الشركة خلال النصف الأول من العام 2003/2004 بأضاثية تخفي حجم تداول الحاويات الطاقة القصوى المخططة لها (800 ألف حاوية مكافئة) في نهاية للعام المالي 2003/2004 لذا بادرت بإجراء دراسة تطوير محطة حاوياتها من خلال امتداد رصيف الحاويات عام 2004 بطول 675 تجاه المرفأ ومق 16 م لاستقبال سفن الحاويات عظمي الجبل التامن ودعم الرصيف الجديد بعدد / 5 إيناش رصيف معلقة سوبر بوست تماثلين ذات مواصفات خاصة تتعامل مع الجبل التامن من سفن الحاويات.

مرت الدراسة مراحل متعددة من الدراسات المشتركة مع هيئة قناة السويس والشركة القامضة للنقل البحري والمري ووزارة الاستثمار حيث توحد بموافقة الجمعية العامة للنقل البحري والمري على تنفيذ المشروع في 10 / 4 / 2005 وتم إخطار لسيد/ وزير النقل (السابق) للتركز بالنظر نحو الموافقة على إنباء الإجراءات التيسيرية اللازمة لتنفيذ المشروع.  
تتعلق ب تبتاب به إدارة الشركة حيث تتعامل حجم تداول الحاويات بها من العام المالي 2004/2005 إلى 846686 حاوية مكافئة من عام 2005/2006 إلى 921066 حاوية مكافئة ونقحت الشركة حاجز سيون حاوية خلال المرمي 2006 وتؤكد الإستثمار أن هذا التصفي سيحقق أيضا فضلا لدعم المالي 2006/2007.

وعى رغم من عدم صدور قرار نهائي حتى الآن بتتفيذ مشروع تطوير ولا إلى الشركة ماضية في تطوير محطة حاوياتها بهدف لتخطا على التكان لتقدم وإنشاء من جانب والمعلق على معدلات تداول الممتددة وإنشائها إلى الجانب الآخر خاصة في ظل تعامل الحجم ومحدودية طول الرصيف



Vessel	Voyage No.	ETS Alexandria	Transshipment Port
KARHENSE	894	1/3/2007	LONDON
KUTZ	894	8/3/2007	ROTTERDAM
SUSAN	358	12/3/07	GENOA
AL NABAR	447	6/3/2007	ANTWERP
AL HADSON	448	13/3/2007	HAMBURG
HAMBURG	449	20/4/2007	SINGAPORE
GATAPU ALFALFA	450	17/3/2007	BARCELONA

## ميدمار 2007



تود غرفة ملاحية بورسعيد لإحاطة بأنه قد تم إحصار محايك بورسعيد مرفأ رسميا لاستشفاعة مؤتمر اللامعة المالي Vled 9 South 2007 والربيع عقد خلال الفترة ما بين 17 - 9 أبريل عام 2007 مما يعكس إهتمام العالم بموقع بورسعيد كعمق في وأهميتها في حركة التجارة العالمية.  
لقد تاملن غرفة ملاحية بورسعيد أنها سيكون أحد الرعاة الرئيسيين لهذا المؤتمر، وقد تم تخصيص مساحة 16 متر مربع بالمركز المصالح لسندرم أعضاء الجمعية، إضافة إلى إضافة إلى مع سعر حصص لأعضاء الجمعية لمجموعة أراعي من مشاركتها المأمور  
وهذا إهتمام كبير من جميع قطاعات النقل البحري مهم أحدث عالمي الأول من نوعه على أرض بورسعيد وخاصة أعضاء الجمعية المصرية التي نادر عبد كبير منهم بالتقدم إلى غرفة ملاحية بورسعيد للمشاركة بالمأمور والمعرض المصالح له

**الأستاذ عادل المصطفى**  
رئيس اللجنة التنفيذية

# الصاحرات المصرية ..

## الملف مازال مفتوحا

الأستاذ / جلال أبو الفتوح -

وكيل أول وزارة المالية ورئيس مصلحة الجمارك المصرية



**إيماء إلى المقالة التي قد نشرت في المجلة تحت عنوان « الصادرات المصرية - فزورة بلا حل، وقد تضمن أن موضوع الصادرات المصرية فزورة ولغز محير وبالرغم من أن الدولة وضعت على رأس أولوياتها قضية تشجيع الصادرات المصرية ودفعها إلى الإجماع، وقد تبني رئيس الدولة هذه القضية ورغم إنحياز التشريعات والقوانين والخططمين الضريبية والجمركية والصادرات والصناعات المرتبطة بها إلا أن أرقام التصدير مازالت هزيلة وطلب الإفادة عن الأسباب التي ساعدت على تدني أرقام الصادرات المصرية مع ذكر الاقتراحات والحلول العملية التي يمكن أن تساهم فعليا في دفع عجلة التصدير، نتشرف بعرض الآتي :**

### أولاً : التيسيرات المقدمة من الجمارك،

لقد أصبحت مصلحة الجمارك العديد من التسهيلات والقرارات الدورية في شأن تبسيط الإجراءات الجمركية المنقطة بالتصدير وذلك من خلال التعرف على الأنظمة الجمركية الحديثة الجارية تنفيذها بالدول المتقدمة والتي سبقتنا في هذا المجال وكان الهدف في هذا هو مسايرة العالم الخارجي والمضي قدماً نحو إستخدام المعايير الدولية الصادرة عن المنظمات الدولية ذات الصلة

### ثانياً : أرقام الصادرات ونسبتها،

ما لا شك فيه أن هناك زيادة ملحوظة في قيم الصادرات المصرية وما يؤكد ذلك تقرير الجهاز المركزي للإحصاء بأن هناك زيادة في الصادرات قديماً 33% عن العام الماضي حيث بلغت إجمالي الصادرات المصرية 48.6 مليار جنيه خلال الفترة من 1 يناير إلى 30 يونيو 2006 مقابل 44.5 مليار جنيه خلال نفس الفترة من عام 2005.

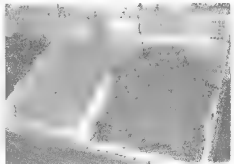
### ثالثاً : الكويز،

لا شك أن إتفاقية كيويز لمناطق الميزة كان لها أثر كبير في تنمية صادرات المصرية حيث تم الإستيراد للخدمات الدافعة في الصادرات ويتم تصديرها إلى الولايات المتحدة الأمريكية ويقع ذلك من الإحصائيات المطة والتي أثبتت زيادة نسبة 39.6% خلال الفترة من يناير إلى سبتمبر 2006 بالمقارنة بالعام الماضي .

### رابعاً : مشاكل اللوجستيات،

**ونرى أن المشكلة الحقيقية في مجال النقل**  
**الوطني والنقل متعدد الوسائط تتمثل في الآتي،**

- صعوبة إعادة تنظيم وميكلة قطاع النقل وتعزيز المصاهر البشرية وبناء القدرات.
- ترديت وتلاطم شبكات البنية التحتية.
- وجود ثقافة عديمة الفائدة بالنسبة لإدارة الجوانب بشكل عام يتم التركيز فيها على : مركزية الجوانب .
- عملية التقييم والمتابعة لعملية النقل في مراحلها المختلفة.



• الاعتماد بالطرق العالية سواء البرية منها أو البحرية أو السكك الحديدية مع تعديل القوانين الحالية بما يتماشى مع التطوير المطلوب حالياً.

• ضرورة إعداد تصور شامل القدرة التخزينية في كل ميناء وجموع العمل به بما يسمح بوضع المتطلبات الجيوسياسية .

• تبسيط الإجراءات بين الدول المحيطة خاصة في المنافذ الحدودية

**هذا وقد تم عرض ما تم إنجازه من قبل**

**مصلحة الجمارك من تطوير يساعد على**

**سهولة ويسر حركة التجارة الدولية ومنها،**

- تعديل الترتيبات الجمركية وتبسيط الإجراءات .
- إدخال المراكز الجمركية المطورة .
- تحديث تكنولوجيا المطارات .
- تقليل زمن الإقراج الجمركي إلى أدنى حد ممكن .
- المساهمة في تحديث

البناني ومنها جمارك ميناو وألكسندرية وبشرق القنطرة ميناء السخنة، خاصة وأن هذه البناني تمثل 80% من حجم التجارة الخارجية لمصر.

الفرص على المصنوع البشري من خلال التدريب بالداخل والخارج .

• تطبيق النظم الحديثة ومنها إدارة المخاطر والمراجعة اللاحقة وتجارب كبار المصنوع

**خامساً : الأسباب التي ساعدت على**

**تدني أرقام الصادرات،**

المصنوعات التي تواجه عمل الإيجستيك والتي تتمثل في عدم الإلمام لسهولة اللوجيستيك في الشركات المصرية المصدرة لمبيعات التصدير، فضلاً عن عدم توافر الفراغات على البواخر والقطارات في الأوقات التي تتوافر فيها السلع المصدرة للتصدير عدم تفكير بالسبل على زيادة أسعار الصادرات وبالتالي عدم القدرة على منافسة السلع المتوافرة في الأسواق الخارجية وما يؤكد ذلك زيادة أسعار خطوط الشحن من الإيجستيك كازابلانكا من 900 دولار إلى 1800 دولار خلال ستة أشهر وتناقص هذه الظاهرة بصفة خاصة في صادرات سلة الكومبوسا وما يصاحبه من مشكلات تنطق بالقلق والتألم على الباشا.

• عدم توافر أسطول نقل بحري يفي بأمراض التوسع في الصادرات وخاصة مع الدول العربية المجاورة .

• تدوير الصفقات وتسهيلات الموردين وضمان محمية الصادرات فلا يمكن أن يسعى المصدري إلى عقد صفقات إلا إذا شعر به أن هناك ضمانات كافية تغطي قيمة الصادرات وهذا يتضعب من خلال الإتفاقيات العربية وكذا الأفريقية.

• عدم توافر المعلومات الكافية عن الأسواق الخارجية وحاجاتها وبالتالي ضعف القدرة على المذاق للأسواق الخارجية المناسبة.

### سادساً : المقترحات

1 - ضرورة الإهتمام بالمنتج ذاته من جودة سلع إلى جودة تعبئة وتغليف إلى سعر مناسب ومناسب لمطيل بالخرج هذا بالإضافة إلى ضرورة إستخدام الأساليب البصرية في عمليات الإعلان والترويج والتوزيع للسلع فإن أهم عناصر النظرية التطبيقية الحديثة في المنتج - السعر - الترويج - التوزيع .

2 - ضرورة التوسع وإحداث التطوير والتحديث في الجوانب والمطارات والوحدات المساعدة كالمستودعات والمخازن والاشتباكات المتعلقة بالنقل والترويج وبخلافه .

3 - تشجيع الإستثمار بملعه بشكل إيجابي وفعال وذلك بهدف زيادة الإنتاج ومضاعفاته وأنهم من ذلك العمل على تجويد كما أوضحت سلفاً .

4 - ضرورة قيام إتحاد الصناعات والصناعات ذات الصلة بالمشروعات الإنتاجية وجمعيات رجال الأعمال ومركز تنمية الصادرات وغيرهم لبحث ودراسة الفكر الإنتاجي والفكر التسويقي الحديث في العالم

الخارجي وما يتوافق مع النظريات الحديثة المعاصرة حيث أن المرحلة المقبلة وليكن العقد المقبل تشهد التجارة الدولية بالأسواق مفتوحة لصناعة وسيستغرق المصنوع البقاء للكويز، منتجا وسعياً ويعملوا المستثمر وإذا فوجئ بالإعداد لهذا الوقت من الآن حيث إن دول كثيرة ذات أعدت نفسها بالفعل لهذا المستقبل .

5 - ضرورة فتح الأسواق التي تقابل النقل البحري وللنقل البري والذي تشعب في تبادل تجارتها مع الدول الأفريقية والدول العربية بصفة خاصة .

وفي النهاية فإني يحذر الذكر إلى أن أساس في تحقيق نجاحات في سياسات التصدير هو كيفية إرفاقه بمتنصر العملية التصديرية ببرمتها والتي تتمثل في جودة المنتج المصدر وسعره وأية تسوية أراد ما تحققت هذه العناصر في المنتج

مكون فائراً على المنافسة داخل السوق وحاربه بر وسعت إلى تحقيق نجاح حقيقي لصادرات في الأسواق الخارجية .

ويجب الإشارة أيضاً إلى أن دور مصلحة الجمارك كان إيجابياً إبتغاء قضايا التصدير ونحن نؤكد على أن لخصمة قد أدت دورها في نطاق إختصاصاتها والمكافأة به تحت مظلة تقارنين

والقرارات المنظمة، وتؤكد المصلحة أيضاً أن الدور الهام لهذه العملية الآن هو أن السلة الجيدة والسعر المناسب وأية تسويقها وهذه هي مشكلة التصدير في الوقت الراهن ويبقى على المجتمع التجاري واتقي الجهات ذات الصلة إيجاد حل لهذه المشكلة.



4



# الدور الخفى لشركات الملاحة البحرية

## الجزء الثانى

بقلم/ عبد الحميد مرسى صنبر - المحامى بالنقض والدستورية العليا - عضو إتحاد المحامين العرب

لعل البعض الذى يتابع ما سبق أن تناولناه سوف يتساءل عن أهمية مخاطبة المشرع للشركات وليس الأفراد، ومن جهة أخرى عن هذا الدور وأهميته فى المجال القانونى والعملى ويبادر البعض بالقول بأن الدراسات الخارج لا تتناول تلك الزاوية وتستمر فى مخاطبة مالك السفينة والمستأجر والشغل وغيرها من المصطلحات البحرية التى نعرفها وترسخت فى الأذهان والمهاجم الدولية، تلك الأمور التى أملت علينا النظر يتوسع وعمق لتحليل هذا الانفصال الذى بات فى الشارع البحرى بين الواقع والمصطلحات الدولية الشائعة من جهة ومن جهة أخرى بين القرارات التى تصدر والإجراءات الاقتصادية التى باتت لا تعرف إلا الكيانات الكبيرة، وسوف نلقى فى خلال التعرف على أهمية توضيح دور التوجه نحو مخاطبة الشركات وليس الأفراد وبالتالى الاعتراف بأن دور مالك السفينة الفرد قد اندثر وأن الكيان كشركة هو الدور الواجب الاعتراف به وبالتالى لا بد من بيان أثر ذلك،



### فى مجال تمويل السفن:

لأن النية فى الأئنة الأخيرة، وفى كثير من أقطار العالم تُعَبَّن أن يرقى بمستندات القرض بصورة نمطية من ثلاثة إلى أربعة تقييمات يلزم بها مساهمة من لدى القرض فى مجال بيع وشراء السفن مع توسع وتطور هذا النشاط بقرعة البنوك ولذا لسن الوضوح الكالى للقال لتفسير.

ويرى البعض إنشاء صندوق تمويلى اسمه فيه جميع الشركات والكيانات الملاحة ومئة فاة السويس والبنوك والأرصدة التركية للتأمينات الاجتماعية يسمى صندوق تمويل تكون أسطول بحرى تجارى مصرى يدار ومالها استثمارية غير حكومية.

على أن المشكلة الحقيقية فى تمويل السفن فى ضمان سداد القرض الذى مازال يفتقد على من السفينة فى المدة 43 من القانون البحرى «الذين المقر على السفينة أو من حصة منها يبقى على حطامها» وإذا كان الصغارى قاع البحر فما هو ضمان سداد الرهن؟ لا شك أن ذلك يهم القرض سواء كان صندوق أو بنك أو أى جهة مانحة، وأن فكرة ضمان الألة (السفينة) فى فكرة يجب إعادة النظر فيها لأن الضمان الطبقى ليس فى حدى عناصر أصول الشركة (السفينة)، ولكن أصول الشركة بالكامل فى التى يمكن أن تضمن سداد القرض ذلك أن تمويل السفن ليس بالقرض البهين لكى تخاطر الجهة المانحة به ولكن مخاطبة المشرع لكيان مهنوى مستقل قادر على الضمان برأسماله.

وحاصر تمويل الشركة سواء أراضى أو ممتلكات تخزون أو نشاط اقتصادى قائم، بالإضافة إلى سفن أخرى المملوكة للشركة ويبدأ على السفن المستأجرة فى عقد الرهن هو الذى يطرر الجهة المانحة إلى المساهمة فى منح القرض. وبذلك يعهد الأطار التشريعى لشركة باستقرارها شخص مهنوى يتم مخاطبته ككيان مستقل.

### فى مجال الحجز على السفن:

لا شك أن من يلجأ إلى الحجز على السفن هذه الأول هو المصالح من مستطاة، وبالتالى فإن الحجز على السفينة هو المثر على مالك السفينة يحقه يقوم بالسداد الفورى، فإذا كان الأمر ملحاج أن يقوم بالحجز على خطاب الضمان الصادر لصالح وزارة النقل البحرى باعتباره صاير فى الشركة لتمويل رأسماله الذى يصل إلى 750.000 جنيه فإنه ليسوا الحجز يحمل مالك يسارع فى سداد المبلغ مباشرة بمجرد تسلي خطاب الضمان وبالتالى يتم الحجز من خلال المركز الرئيسى للشركة وقطاع النقل البحرى بعيدا عن الموانى وأرباب حركة السفن، لذلك فالمرمى يحتاج إلى إعادة النظر فى قانون المرافعات والقانون البحرى.

### فى مجال التقاضى:

على الرغم من الوضع الحالي فإن الذى يقوم بره دعوى يقوم بوضع أكثر من صفة للسفينة الملاحة بصفتها مالك السفينة ومستأجرة ومجهزة ومشفلة، حتى يتقارب الدفع بعدم الصلة فى حالة رفع الدعوى خطأ بعدم تضمن تلك الصفات جميعها، لذلك فإن مخاطبة المشرع لشركة الملاحة يبدى بالصبرية إلى تحديد الصلة بإختيارها المستولة من الخطأ الذى حدث سواء كانت السفينة أو مجهزة أو مشفلة.

### مستحقات العمالة البحرية:

إن مخاطبة العامل للشركة التى يعمل فيها يقضى على عقود أرملة الأودة والشاغل التى تعرضت تلك الحالات من تهرب من السفينة من مستطاة العامل كما يقضى على تحمل رب المال (مالك السفينة) من التلبيات الاجتماعية، والتأمين المسمى العامل لأن الخطاب سوف يكون شريك متكزم بكافة قوانين الدولة، ويتنبه دور مالك السفينة لتبدأ مرحلة جديدة من مراحل مخاطبة الشركات الملاحية بصفتها مالكة السفن.

— أن ذاك على سبيل المثال لا الحصر وبالتالى فإن التصور الجديد الذى هو مستمد من قرارات وزارة وواقع على يدى فى النهاية إلى إنشاء كيانات مستقلة لها شخصية، بصرية مستقلة واسطة تخدم الاستشارات المحلية فى مجال النقل البحرى.

— فىرى البعض — يق — أن الشركات الملاحية يمكنها أن تقدم أبيع حزمة واحدة شاملة لجميع الخدمات لإدارة سلسلة الإمداد إلى محلاتها وتقييم فلسفتها الأساسية بتوفير خدمة تتوافق مع سلسلة الإمداد الخاصة بالمعمل (للملاح)، وعلى شركات الملاحة أن تشارك هذه التغيرات المحلية ولا فإن سوف تخاطر بفقدان قدراتها التنافسية على مستوى العولة، وقد هجر عمل الشخص الطبيعي للعمل كمالك سفينة أو مجهزة لها أو مشغل وبالتالى فإنه يجب إعادة النظر إلى تقسيم جديد لقانون البحرى المصرى.

## الدكتور الديب

### الأول فى الأضيق الروحية



الدواء/ محمد الديب

أقام الإتحاد المصرى للربانية برئاسة الأستاذ /طار/ منير ثابت بطولته نداء الصيد المصرى بالبقى للربانية على الأطباق ذات الأجنة (الكربوسيل) التى تعد أحدث أنواع الربانية فى العالم،

بطولة تحت ظروف جوية غير عادية من حيث الأمطار وبسدة

الرياح ويحمد الله نجحت البطولة وفاز بدرع البطولة من الرواد الرامى المخضرم اللواء/ محمد الديب راسى ندى صيد الإسكندرية — كما فاز بالمركر الأول فرق — فريق ندى صيد الديب (1) تلاه فريق ندى صيد الإسكندرية والثالث فريق ندى صيد الديب (ب).

كما فاز بطولة الفردي الرامى/ هشام عزيز من ندى صيد الديب وفاز بطولة الناشئين الرامى / يوسف محمد صلاح من ندى صيد الإسكندرية. وقد شارك فى البطولة 75 راميا يمثلون أندية صيد الديب وصيد الإسكندرية والشمس والمعدانى وندى الشظرون وأشرف على المراهة الدكتور/ أحمد مرسى الرامى / برج أشرانك من ندى صيد أسكندرية.

## معدلات قياس الأداء لإدارة المركزية للمنطقة الشمالية والغربية (عن شهر ديسمبر 2006)



البيان	عدد البيانات المركزية	العدد المصرى	ملاحظات	ملاحظات	ملاحظات	ملاحظات	ملاحظات	ملاحظات	ملاحظات
البيان	عدد	العدد المصرى	ملاحظات	ملاحظات	ملاحظات	ملاحظات	ملاحظات	ملاحظات	ملاحظات
البيان	434	1,26 ساعة	19.57 ساعة	38.92 ساعة	59.75 ساعة	426	8	1	1
البيان	12238	0.98 يوم	1.33 يوم	3.52 يوم	9603	2635	21	6	6



# **MAHONEY**

E G Y P T

**YOUR LOCAL AGENT  
IN ALL EGYPTIAN PORTS**

Alexandria - D'khela - Damietta - Port Said

**Head Office:**

31 - Sultan Hussein St.  
21519 Alexandria - Egypt

P.O. Box 629

Tel: +203 4831040 (6 lines)

Fax: +203 4332000

[www.mahoneyegypt.com](http://www.mahoneyegypt.com)



مراسم توقيع بروتوكول التعاون العلمي بين

معهد النقل الدولي واللوجستيات

الأكاديمية العربية للعلوم والتكنولوجيا والنقل البحري



و

## شعبة خدمات النقل الدولي الغرفة التجارية المصرية

تعنى شعبة خدمات النقل الدولي بالإسكندرية بالمصالح المشتركة لأعضائها وتقديم الدعم والمساعدة في أساليب العمل وإجراء الأبحاث والدراسات وتقديم الإرشادات وحث الأعضاء على التوسع في المشروعات بما يتناسب مع الاحتياجات والمعاونة في تأمين حاجات الأعضاء من المعلومات الفنية ودراسة القرارات والتشريعات التي من شأنها التأثير على أعمال أعضاء الشعبة وتمثيلهم لدى السلطات العامة كما تساعد تلك السلطات على تنمية صناعة النقل الدولي ورفع كفاءتها ورفع كفاءة العاملين في هذه المهنة وذلك بجدة وسائل من بينها عقد دورات تدريبية لأعضاء الشعبة وكذلك البرامج التعليمية في هذا المجال المتاحة لدى المعاهد العلمية المتخصصة، وفي هذا الشأن تتعاون الشعبة مع المؤسسات العلمية كونه هذه المؤسسات هي القارة العلمية التي ترتبط الدراسات العلمية بها حسب احتياجات أعضاء الشعبة سواء على مستوى الدراسات الأولية أو الجامعية أو تلك التي تعدي ما بعد الشهادات الجامعية.

وفي هذا النحو ارتبطت الشعبة بالأكاديمية بالعديد من المشروعات الناجحة ومنها إعداد مناهج مشروع مبارك - كورس للتعليم الثانى بإنشاء فصل نقل دولى من الصف الأول إلى الثالث الثانوى ومشروع ترجمة ومراجعة مستندات الفيتا من اللغة الانجليزية إلى اللغة العربية وتسمى الأكاديمية العربية للعلوم والتكنولوجيا والنقل البحري (معهد النقل الدولي واللوجستيات لتحقيق رسالتها العلمية المتمثلة في دعم وتطوير صناعة النقل الدولي وإعداد الكوادر المؤهلة اللازمة لهذا النشاط. وإرضية الطرفين في التعاون على النهوض بالمستوى العلمي والفني وتحديث القواعد والاتفاقيات والقواعد الدولية الجديدة للعاملين في الشركات الأعضاء في الشعبة.

فقد تم توقيع بروتوكول التعاون العلمي بين معهد النقل الدولي واللوجستيات وقد مثلها السيد الدكتور أحمد عبد الحافظ عميد المعهد والسيد اللواء مازن نديم رئيس الشعبة بمقر الأكاديمية بجمامى. وقد حضر توقيع العقد الريان/ عاطف مرونى والدكتور/ فاروق ملش واللواء بحرى/ صالح عبد الواحد والدكتور محمد توفيق واللواء بحرى عاصم السيد أحمد والأستاذة نازلى الشاذلى والمهندس منحت القاضى والمهندس خالد صبرى والأستاذ مصطفى خميس وأقيف من محيرى ومتنوبى شركات الشحن الدولي. وقام السادة الحضور بزيارة معهد النقل الدولي واللوجستيات حيث إنتهت بعدها المراسم.

\*\*\*







وزارة التجارة  
الشركة القبطية للتجارة البحرية والبحري  
شركة الإسكندرية لتداول الحاويات والبضائع

# المستودع البحري

يسر شركة الإسكندرية لتداول الحاويات والبضائع رائدة شركات تداول الحاويات والبضائع بالجمهورية أن تعلن عن بدء تشغيل المستودع الجمركي الجديد التابع للشركة بمنطقة البشري اعتباراً من ١٥ سبتمبر ٢٠٠٦.

## الوصف العام:

- تبلغ مساحة المستودع ٨٢٧٠ متر مربع دور أرضي وأربعة أدوار متكررة.
- يتوفر بالمستودع مجموعة من المصاعد الكهربائية خاصة بالبضائع حمولة ٣ طن.
- موقع متميز بمنطقة البشري القريبة من حدود ميناء الإسكندرية ويرتبط بشبكة الطرق الرئيسية بالمنطقة كذا القرب من كوبري القباري - باب (٢٧) المؤدى إلى الطريق الدولي الساحلي و باقي الطرق الرئيسية (الصحراوي- الزراعي).



- المستودع مؤمن علياً ضد المخاطر المختلفة ومزود بأحدث معدات السلامة والصحة المهنية وكذا نظام إنذار مبكر ضد الحريق.

## نشاط المخزن:

- تخزين جميع أنواع البضائع الواردة (F.C.L) - (L.C.L) ما عدا البضائع الخطرة والمواد الغذائية والأدوية.
- تخزين السيارات الخاصة بنظام الإفراج المؤقت (التريبيك).
- التفريغ الفوري لمشمول الحاويات وسرعة إعادة الفوارغ لتوفير غرامات التأخير.
- تقديم خدمات تداول البضائع بسهولة وسرعة ومرونة.
- بالمخزن مجمع جمركي متكامل مجهز بالحاسب الآلي لإنهاء كافة إجراءات التخليص الجمركي سواء الكلي أو الجزئي للرسائل بدون حد أدنى.
- إمكانية التأجير السنوي لمساحات تخزينية.
- تعريفة متميزة ومنافسة.

نرحب بخدماتكم لمقر المستودع للتعرض على إمكانياته وخدماته.

العنوان: مستودع البشري الجمركي شارع البشري - القباري - الإسكندرية - تليفون ٣/٤٤٥١١١٥

لمزيد من المعلومات يرجى الاتصال بالشركة على الأرقام الآتية:

تلفون: ٥٤٥٦٦ A.C. H.UN : ٠٢/٤٨٦٢١٢٤

Website: alexcont.com

E-mail: alexcont@alexcont.com



## الدكتور أحمد نظيف يقوم بزيارة ميناء السخنة

قام الدكتور أحمد نظيف رئيس الوزراء مع عدد من السادة الوزراء بزيارة ميناء السخنة وتفقد العديد من المشروعات ضمن جولته بمحافظة السويس. وقد قام سيادته بوضع حجر الأساس لمشروع الحوض الثالث بالميناء ومشروع إنشاء المجرى الآلى المتطور لمشروع الثروة الحيوانية. وقد رافق الدكتور نظيف خلال جولته الدكتورة هانسة أبو النجا وزيرة التعاون الدولى والدكتور طارق كامل وزير الاتصالات وتكنولوجيا المعلومات والدكتور محمود ممدى الدين وزير الاستثمار والمهندس أحمد المقرئ وزير الإسكان والمهندس محمد لطفي متصور وزير النقل واللواء عبد السلام المحجوب وزير التنمية المحلية واللواء سيف الدين جلال محافظ السويس.



وضع حجر الأساس للحوض الثالث



مشروع محطة الثروة الحيوانية

وقد قام الريان أسامة الشريف رئيس مجلس إدارة شركة تنمية ميناء السفنة بعرض توضيحي عن الميناء ومشروعاته المختلفة بالإضافة إلى القيام بجولة داخل الميناء لتفقد أهم التطورات وأحدث المشروعات بالميناء. وتبلغ تكلفة المرحلة الأولى لإنشاء الحوض الثالث 36 مليون دولار بمساحة 180.000 م<sup>2</sup>، بينما يصل طول الرصيف إلى 420 متر بعمق 17 متر. ويتضمن المشروع. ثالث محطة لتداول الصب السائل لتخزين ومعالجة المنتجات البترولية والبتروكيماوية إلى جانب القيام بعمليات تموين السفن. وقد قام سيادته والسادة الوزراء بتفقد مشروع محطة الثروة الحيوانية، والتي يحتوى الآن على عدد من المظلات شتوية 24.000 رأس ماشية كما سيتم إنشاء مجرى آلى إلى مصنع اللحوم. وقد بدأ بالفعل استيراد الماشية من دول متعددة في نهاية عام 2006، وتبلغ الطاقة الإنتاجية للمشروع حوالى 250.000 إلى 350.000 رأس من الماشية والأغنام سنوياً، يتم تخصيص 80% منها للسوق الحلى بينما يتم تصدير 20% من إجمالي المشروع لدول المنطقة المجاورة ودول



السادة الوزراء أمام معامل السفنة المعتمدة دولياً



الريان سامعاً لشرح في حديثه مع اللواء سيف الدين جلال محافظ السويس



ميناؤنا الجديد



الريان أسامة الشريف والوزير  
الوزير المهندس محمد لطفي منصور

## وضع حجر أساس مشروعات جديدة بالميناء



الإتحاد الأوروبي، وصهر الزين أسامة الشريف، إن الغرض من مشروع الثروة الحيوانية هو توفير لحم عالية الجودة بأسعار إقتصادية السوق المحلية بالإضافة إلى التصدير للعديد من الدول، وسيتم إنشاء المزرع الألى ومصنع تصنيع اللحوم بالإضافة إلى بعض المشروعات التكميلية طبقاً لأعلى المعايير العالمية ومدير الإتحاد الأوروبي مع تطبيق نظم مراقبة الجودة العالية، وسيوفر المشروع العديد من فرص العمل في إطار برامج تدريبية عالية المستوى.

وقد قام السيد رئيس الوزراء والسادة الوزراء بتفقد معامل السخنة المعتمدة دولياً، بإجمالي استثمار 7 ملايين دولار، والتي تساهم في تيسير عمليات الاختبار والإفراج الجمركي عن الأغذية ومختلف المنتجات. هذا وقد شملت الزيارة تفقد مشروع تكرير السكر الجارى إنشاءه بالإشتراك مع شركة صافولا السومونية وشركة تيت اندلويل (Tate & Lyle) البريطانية الرائدة في هذا المجال، ومن الجدير بالذكر أن هذا المشروع على وشك الانتهاء، وسيتم بدء العمل به

### حديث جانيه بين أسامة الشريف والدكتور محمود محي الدين وزير الاستثمار

حائل شهر أغسطس من هذا العام، وتبلغ التكاليف الرأسمالية للمشروع حوالي 120 مليون دولار وتصل طاقتة الإنتاجية إلى مليون طن سنوياً، ويوفر المشروع 900 فرصة عمل، وتكمن الميزة التنافسية للمشروع في وجوده داخل الميناء مما يسهل نقل السكر المكرّر بأحدث التقنيات إلى السفن مباشرة لتصديره إلى الخارج وفي نفس الوقت يوفر المشروع مخزون إستراتيجي من السكر للسوق المحلي. هذا ويعد ميناء السفنة نموذجاً رائداً للشاركة بين الإستثمار الحكومي ورأس المال الخاص في مصر، فموقعها الإستراتيجي يفتح لها فرصة أن تكون ميناء مصر الرئيسي على البحر الأحمر، وتمتلك شركة تنمية ميناء السفنة حق تنمية وإدارة الميناء لمدة 25 عاماً ليصبح أحد أهم مراكز النقل البحري في العالم، وقد علق الريان أسامة الشريف على الزيارة قائلاً: «لقد أناخت لما للزيارة اليوم فرصة تأكيد التزامنا نحو التنمية المتكاملة للعباءة ومشروع الحوض الثالث ومحطة الصب السائل ومشروع الثروة الحيوانية ومعامل السفنة من أهم دعائم النمو في مخططنا الرئيسي لهذا ففتحنا نكمل مسيرتنا وننقل قصادنا، وحقناً لعن الزند من الإستثمارات والمشاريع الملائمة»



### الريان أسامة الشريف في حديث مع المهندس محمد لطفي منصور وزير النقل



الريان أسامة الشريف يرحب بالسيد المحافظ والدكتور طارق كامل وزير الإتصالات وتكنولوجيا المعلومات وأعضاء اللواء هشام السوساوى رئيس هيئة موانئ البحر الأحمر



الريان أسامة الشريف يرحب بالدكتورة هاندة أبو النجا ومعهما اللواء محمد عبد السلام المحجوب وزير التنمية المحلية واللواء سيف الدين جلال



# شركة العامرية للمخازن الجمركية

## Amria Bonded Warehouses Co.



Mariot - Alexandria - Egypt

كينج مريوط - الاسكندرية

شركة العامرية للمخازن الجمركية  
AMRIA BONDED WAREHOUSES Co.

شركة

رؤية خاصة موالى الجمهورية العامة



تريد الشركة بالحد من مخاطر السلامة والصحة المهنية والدفاع  
المدة لضمان سلامة مصالح عملائها .  
إدارة واعية ومهنية ذات خبرة كبيرة في هذا المجال ..

### نشاط الشركة :-

- تخزين جميع أنواع الحاويات الطرقة والمملوءة بجميع أنواع البضائع  
الواردة والتراخيص للعملاء .
- توفير ساحات مكشوفة ومخازن مغلقة بأسعار تنافسية وبمساحات  
كبيرة .
- مجهزة بساحات خاصة لتخزين الحاويات الفلاجة والمجهزة .
- تخزين السيارات بجميع أنواعها والآلات والمعدات والسحب لأي  
إمكانية السحب الجزئي للرسائل حسب الحاجة بدون حد أقصى .

- تأجير مشمول الحاويات لحظة وصولها بالمخازن أو الساحات وإعادة  
الطرق فور التأجير مما يوفر للعميل غرامات التأخير .
- إستقبال وتعبئة الحاويات بالبضائع الصادرة .
- تقديم الخدمات المطلوبة بتسهيلات شديدة تتميز بالسهولة والسرعة  
والمرونة .

- بما يجمع جبركي متكامل لنمو الاجراءات الجمركية في اسرع وقت  
وبطريقة يمكنه متصلة بالحاسب الآلى لمصلحة الجبارك .

### موقعنا :-

- الموقع على تلاقى الطرق ( القاهرة - الإسكندرية - برج العرب )  
القرب من المناطق الصناعية وخاصة برج العرب ومدينة السادات



Head Office: Borg Elarab Road From Alex /Cairo  
Desert Road - King Mariot  
Tel : (03)4485670 - 4485671 - 4485672  
Fax : (03)4485675  
Mobil: 012 394 2216  
E-mail: ragabnet@intouch.com

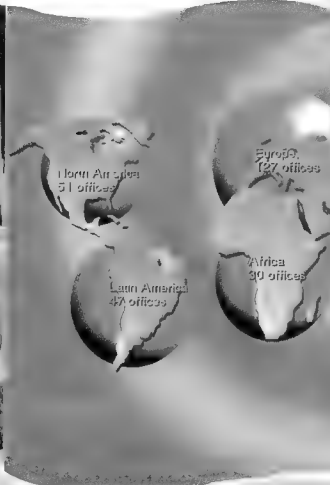
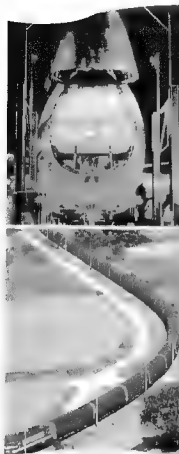
الإدارة : أول طريق مدينة برج العرب المتفرع من طريق  
الإسكندرية  
القاهرة الصمراوي كينج مريوط - الإسكندرية  
ت: ٤٤٨٥٦٧١ - ٤٤٨٥٦٧٢ - ٤٤٨٥٦٧٠ (٠٣)  
فاكس: ٤٤٨٥٦٧٥ (٠٣)  
موبيل: ٣٩٤٢٢١٦ (٠١٢)

# AFIFI

## WORLD TRANSPORT

quadruple

**PANALPINA**  
on 6 continents



### Services Offered in

#### IMPORT & EXPORT

Arrange of Air-and Oceanfreight-shipments from almost anywhere in the world under complete supervision.  
Coordination and handling of Crosstrade-shipments for customers in Egypt

#### PROJECT-AND-PLANT-TRANSPORT

Worldwide coordination, arranging and transportation of project and entire Plants up to jobsite. Controlling and monitoring of cargo from Egypt and also from suppliers located overseas.

#### IT-EDP

Panalpina does operate its own worldwide communication-network.



17, PORT SAID STREET-ELSHATBI-ALEXANDRIA-EGYPT.

e-mail: mail@afifiworld.com

web site: www.afifiworld.com

TEL: +2(03)5905730

+2(03)5928123

FAX: +2(03)5923797

+2(03)5901521

# هيئة ميناء دمياط

## تطويرات مشروعات الحاويات



KGL

- تم عمل اختبارات للتربة وللصاحبة الطبوغرافية.

- قام المكتب الاستشاري الألماني HPC بوضع

المخطط العام والتصميمات والرسوم الهندسية للمشروع.

- تم مراجعة الرسومات بعد إبداء وتعديل بعض الملاحظات بمعرفة

هيئة ميناء دمياط ومستشاريها الهندسيين وتم اعتمادها.

- تم طرح المشروع على المحافظين المصريين والإقليم

وتقدمت عدة شركات مصرية وأجنبية من ذوي الخبرة

في مجال الموانئ ومحطات الحاويات.

- تم فتح المضاريف للمشروع يوم 12 من فبراير.

- من المخطط البدء في تنفيذ أعمال الحفر لإنشاء

الرصيف خلال شهر إبريل 2007.



اللواء بحري

توفيق عبد الحميد أبو جندية

رئيس مجلس الإدارة



في إطار حرص هيئة ميناء دمياط الدائم على تحسين وتطوير أداء

العاملين بها وبالإجهات والأجهزة الأمنية والشركات المختلفة داخل الميناء

ونفذ إشراف اللواء بحري / توفيق أبو جندية رئيس مجلس إدارة الهيئة تم يوم

الأربعاء 2007/2/7 تنفيذ البيان الصلي (دمياط 1).

وكان موضوع البيان الإجراءات والأخطايات المتخذة عند تحاول المواد

الخطرة وكذلك أسلوب تنفيذ بنود المعونة الدولية لأمن السفن والمراقق

الهيئاتية (SPS).

وقد تم تنفيذ البيان بصورة متميزة ودقة ومهارة فائقة وعظم مشرف

أظهر التعاون والتنسيق الرائع بين هيئة الميناء والشركات العاملة والأجهزة

الشرطية والأمنية برئاسة اللواء / محمود البخوشين الذي أشاد به جميع

الحاضرين من هيئات الموانئ والهيئة المصرية لسلامة الملاحة البحرية

وقد حضر البيان اللواء / حسين الزمريل مستشار السيد وزير النقل وأعد له

ونسخة السيد بحري / طاهر العنجدى مدير إدارة حماية البيئة ومنسق أمن

الميناء





**LONG TERM SCHEDULE FOR YML VESSELS  
INDIAN CONTINENTAL/FAR EAST/USA WESTCOAST  
AND JAPAN PORTS**

**MARCH 2007**

NAME OF VESSEL	VOY	ETA	PORT
M/V GOLDEN GATE BRIDGE	96E	03/03/07	PSD
M/V RHRIN BRIDGE	90E	04/03/07	PSD
M/V YM BAMBOO	45E	07/03/07	PSD
M/V CONTI SINGA	11E	07/03/07	PSD
M/V TSING MA BRIDGE	27E	10/03/07	PSD
M/V YM TIANJIN	08E	11/03/07	PSD
M/V YM COSMOS	48E	14/03/07	PSD
M/V SCI MAHIMA	20E	14/03/07	PSD
M/V CHISWICK BRIDGE	32E	17/03/07	PSD
M/V HANJIN ELIZABETH	01E	18/03/07	PSD
M/V YM CYPRESS	47E	21/03/07	PSD
M/V HENRY HUDSON BRIDGE	63E	21/03/07	PSD
M/V JAMES RIVER BRIDGE	31E	24/03/07	PSD
M/V JILFAR	02E	25/03/07	PSD
M/V YM PLUM	50E	28/03/07	PSD
M/V ANDAMAN SEA	01E	28/03/07	PSD
M/V GUANGDONG BRIDGE	08E	31/03/07	PSD

**LONG TERM SCHEDULE FOR YML VESSELS  
NORTH CONTINENTAL PORTS**

**MARCH 2007**

NAME OF VESSEL	VOY	ETA	PORT	ROUTATION
M/V A. ABDALI	02W	04/03/07	PSD	PSD/NYC/OXF/SAV
M/V HANJIN COLOMBO	82W	11/03/07	PSD	PSD/NYC/OXF/SAV
M/V NEWPORT BRIDGE	34W	18/03/07	PSD	PSD/NYC/OXF/SAV
M/V YM MONDEGO	15W	25/03/07	PSD	PSD/NYC/OXF/SAV



**LONG TERM SCHEDULE FOR YML VESSELS  
WEST BOUND**

**MARCH 2007**

NAME OF VESSEL	VOY	ETA	PORT	ROUTATION
M/V YM COSMOS	48W	02/03/07	PSD	PSD/GOAL/VFOS
M/V NORMANDIE BRIDGE	41W	05/03/07	PSD	PSD/NAP/SPE/BCN
M/V YM CYPRESS	47W	09/03/07	PSD	PSD/GOAL/VFOS
M/V YM YANTIAN	53W	13/03/07	PSD	PSD/NAP/SPE/BCN
M/V YM PLUM	50W	16/03/07	PSD	PSD/GOAL/VFOS
M/V HANJIN SHANGHAI	69W	20/03/07	PSD	PSD/NAP/SPE/BCN
M/V HANJIN LOS ANGELES	75W	27/03/07	PSD	PSD/NAP/SPE/BCN
M/V YM PINE	46W	30/03/07	PSD	PSD/GOAL/VFOS

**LONG TERM SCHEDULE FOR YML VESSELS  
NORTH CONTINENTAL PORTS**

**MARCH 2007**

NAME OF VESSEL	VOY	ETA	PORT	ROUTATION
M/V ANDAMAN SEA	01W	04/03/07	PSD	BCN/FXT/RTM/HAM
M/V JAMES RIVER BRIDGE	01W	05/03/07	PSD	RTM/FXT/HAM/LEH
M/V LT TRIESTE	08W	11/03/07	PSD	BCN/FXT/RTM/HAM
M/V GUANGDONG BRIDGE	08W	13/03/07	PSD	RTM/FXT/HAM/LEH
M/V SCI VIJAY	11W	18/03/07	PSD	BCN/FXT/RTM/HAM
M/V GRANVILLE BRIDGE	05W	20/03/07	PSD	RTM/FXT/HAM/LEH
M/V YM PROMINENCE	35W	25/03/07	PSD	BCN/FXT/RTM/HAM
M/V LIONS GATE BRIDGE	33W	07/03/07	PSD	RTM/FXT/HAM/LEH

066/336645 / فاكس 066/359885 / مكتب بورسعيد، 13 شارع الجمهورية، تلخيفون  
320221 (57) / فاكس 320221 / مكتب ديماء بيوار شركة الحاويات تليفون  
الشروع - القاهرة - بورسعيد - السويس

4862500 - 4873078-4873951 - 4861239 / محطة الرولت، المسلة، شارع هرثاند عباد / الإسكندرية  
4847286 - 4840757 / فاكس 54418 - 54830 / الإسكندرية

# نقل البضائع بالسكة الحديد

في عام 1814 قام جورج ستيفنسون ببناء أول قاطرة بخارية في التاريخ وفي العام ذاته بدأت أول تجربة للنقل على السكة الحديدية في مقاطعة ويلز الجنوبية بإنجلترا واستخدمت في جر عربات مشحونة بالبضائع بسرعة 5 أميال في الساعة. وفي عام 1825 نجح ستيفنسون في إصدار مرسوم بإنشاء أول خط سكك حديد في العالم بين سكتون ودارلنغتون بإنجلترا.

وفي عام 1853 عرفت مصر السكة الحديد وانتقل المصريون من نقل البضائع (بالجمال) إلى النقل (بالقطار).

وأصبحت السكة الحديد هي محور عمليات النقل في مصر في الوسيلة الأرخص على الإطلاق علاوة على معدلات الأمان العالية التي تتمتع بها عمليات النقل بالسكة الحديد.

لقد تناول الخبراء والباحثون قضية النقل بالسكة الحديد والبحث والتمحيص وكان نقل الركاب هو محور النقاش.

لذلك فمن نحاول هنا ومن خلال هذا الملف أن نسلط الضوء على (نقل البضائع بالسكة الحديد) فمزاياها هي الوسيلة الرخيصة والأمنة ولكن مازال حجم النقل بالسكة الحديد في مصر لا يتواءم مع طموحات مصر التنموية.

برايك .. ما هو واقع السكة الحديد وكيف نستطيع النهوض بهذا القطاع الحيوي ليشترك في معركة التنمية.

## الأستاذ/ جلال أبو الفتوح وكيل أول وزارة المالية ورئيس مصلحة الجمارك المصرية

ه تعد مصر بموقعها الجغرافي الريد أحد محركات التجارة العالمية بين الشرق والغرب وأسبق شعوب العالم مرحلة الملاحية وبناء السفن واستخدمها، واقدّم كرك في إنشاء الطرق البرية والسكك الحديدية. وتعتبر سكك حديد مصر من أقدم السكك الحديدية في العالم فمنذ افتتاح أول خط حديد مصري عام 1853 ليربط بين القاهرة والإسكندرية لعب دورا هاما في خدمة الركاب وتداول البضائع من وإلى جميع أنحاء الجمهورية، كما صار قطاع النقل من أهم القطاعات الحيوية به حيث يرتبط ارتباطا وثيقا بالتنمية الشاملة للدولة بفهمها الواسع فمن خلال تنفيذ مشكلات التنمية الاقتصادية والمعمارية والإنشائية من منطلق الالتحاق إلى مناطق الإسكان، ليمسح هذا القطاع أحد أبرز الركائز الهامة للبيئة الأساسية في مصر.

ولا أنه نظرا لما تقوم به المنفعة المصرية من تشجيع الإستثمار والتجارة البينية فقد قامت بعد قطاع النقل (السكك الحديدية) بالعديد من الصلاحيات والتسهيلات التي قد ساعدت بلا شبه في النهوض بهذا القطاع وبلغ معدلات الإنتاج ومعدلات الدوران السرعة وسهولة وإنسيابية تنقل البضائع.

ولمئات من مصلحة الجمارك بدور قطاع النقل في تسهيل حركة التجارة وتنقل رؤوس الأموال فقد عملت المصلحة على تقديم العديد من التسهيلات والنسبة لقطاع السكك الحديدية حيث بلغت نسبة التخفيضات الجمركية لهذا الأثر فيما يخص عربات السكك الحديدية، ومن ثم حرصت الدولة على أهمية ربط جميع الموانئ الرئيسية بمحطات حديدية تربطها بشبكة سكك حديد ممتدة.

ه وفي إطار مشروع تطوير سكك حديد مصر، تم تطوير القاطرات بعمراتها المختلفة إلى ما يشبه المحطات وتجديدها إلكترونيا مع إقامة كابينة للسيارات على خطوط السكك الحديدية بعيد من المحطات ضمن



## الأستاذ/ جلال أبو الفتوح

وكيل أول وزارة المالية  
ورئيس مصلحة الجمارك المصرية  
العمل على توفير شبكات سكك حديدية بين الموانئ ومحطات تداول البضائع والتجميع والتوزيع

الدكتور / حماده فريد منصور  
رئيس الإدارة المركزية للشئون التجارية  
سكك حديد مصر

الإلتزام بتوجيه عربات السكك الحديدية نحو السلع الأكثر ربحية والأطول مسافة للإستفادة من ميزات السكك الحديدية وشراء عربات نقل البضائع بناء على توصيات الإدارة المعنية في التشغيل والتسويق

الدكتور أحمد عيسوى صالح  
عضو المجلس القومي للإنتاج والشئون الاقتصادية  
الانخفاض الشديد في سرعة قطارات البضائع لأن عربات البضائع في معظمها ليس بها فرامل ولذلك فإن طاقة الخط محدودة بالسرعة المنخفضة لقطارات البضائع وتسير قطارات البضائع في وقت الليل

## المهندس / حسام لهبطه

رئيس مجلس إدارة غرفة ملاحية الإسكندرية  
يجب أن تبادر السكك الحديدية بتحويل عدد من مخازنها في المواقع المختلفة إلى مناطق عبور للبضاعة Trans shipment بحيث يسهل من خلالها الربط مع وسائل النقل الأخرى في رحلة (سابقة أو تالية) للبضائع

## ريان / فاروق عبد المنعم الصايف

خبير ومستشار بحرى  
إن متطلبات إصلاح مرفق السكك الحديدية بنظرة شمولية أصبح حتميا وتأخير تنفيذها يؤدي إلى جعلها أكثر تعقيدا وتكلفة. والمأمول أن تبدأ الآن وليس .. غدا.



قية المنشور في الصفحة السابقة الأستاذ/ جلال أبو الفتوح

[illegible]

والعمل على تطوير البنية التحتية للمياه والصرف الصحي  
والعمل على تطوير شبكات مياه مدينة بن الوادي ومحطات  
تأثير الضائع والمواعع والتوزيع وكذا العمل على إقامة موانئ  
تكون قريبة من مواقع الإنتاج  
والعمل على تشغيل حصادات السمك الحديثة (قطارات  
المايويت) وتوفيرت مضخات لرفع مياهها بحيث تغذي أهم  
مناطق التصنيع والتوزيع وأسواق الاستهلاك  
تحقيق أقصى أفضل الأرباح والسمعة كمثل أساسى  
يستدعي الاعتماد لإنتاج جيد متكاملة في هذا الصدد  
من منظور العمل على كل الموانئ في الحياة الأمانة  
تحقيق التوازن الاستراتيجي بين الجوانب البيئية في المستوى  
يهدف الإستثمار الأرباح والتأليف بين الجهود المبرمعة  
التي أقدمها أهم عناصر البنية الأساسية وتتمثل ضمنها أهم  
الإقتصاد الذي يمس بمرتكز عمله إستثمار وعمل نظرا وبأليات  
واضحة تعتمد على التخطيط العلمي السليم ويهدف إلى تطوير  
هذا القطاع  
والعمل على إخراج الخطرات استكمال مشروع إنشاء السكك  
الخدمية الدولية على السمت، والاعتماد على

---

تتمد شبكة البنك العميدية في أرجاء مصر بطولها 9566 كم وطول الخطوط 5128 كم، لتغطي المراكز السكنية الرئيسية وتربط كثيرًا من مراكز الإنتاج والاستهلاك، وتتركز حوالي 66% من الشبكة في القلعة وتمتد بقواها وادي النيل حتى الحد الأعلى لتكون الشريان الثاني الرئيسي مع نهر النيل للعباء في مصر. وحول الشبكة وداخل الورش والمجتمعات تنتشر

وخلال عام 2006/2005 قامت الهيئة بتشغيل عدد 416820 قطار ركاب، ونوم بكفاءة استغلال 178 % وإجمالي 54554 مليون راكبيكم، و عدد 15157 قطار بضائع بكفاءة استغلال حوالي 59% وجمالي 3383 مليون طنكم، بينما بلغت إيرادات قطاع نقل الركاب 725 مليون جنيهة، وإيرادات القطاع نقل البضائع بلغ 212 مليون جنيهة لنفس العام 2006/2005.

2005 وصلت إلى اندي مستوى لها التراجع 76% من إجمالي السكان الذكور وقدره 11.8 مليون عام 2004 وتزامن ذلك مع انخفاض معدل المولود إلى السكك الحديدية من 1.8 مليون عام 2004 عام 10.9 مليون عام 2005 ثم وصل إلى اثناء عام 2006 إلى 10.5 مليون عام . ومع ان لنا تحفظ هام على هذه التقدسة وعلى ان منطقة للناسفة الفعالة التي تعمل السكك الحديدية داخلها بكفاءة عالية تبدأ بعد مسافة 200 كم أي ان للفتنة 200: كم 4 تق

[illegible]

### ثانياً : نقاط الضعف :

### تقدي عوامل الضعف العوامل

١ - تجاهل تقدير حجم الطلب المتوقع واتجاهاته عند وضع الاستثمارات في القطاع لشراء عربات

2 - ضعف إنتاجية عربية البضائع إذ تبلغ في المتوسط 359 ألف طن / كم<sup>2</sup> / عربة تقريبا في ظل الاستخدام الكثيف للبيئة الأساسية للقطارات وعربات لوكات بالمقارنة بالإنتاجية عربية البضاعة في دول مثل تونس والمغرب وإيران . واليابان والتي تبلغ 2354 ، 1203 ، 941 ، 811 ، 506 ألف طن/ كم<sup>2</sup> / عربة بضاعة .

ومن جهة أخرى تنخفض نسبة السلع المصدرة المرتفعة القيمة كالصناعات والسيارات والمنتجات البترولية إلى 450 ألف طن ويتميز بشل جوهري في التسويق والإدارة وفيه عالب زيادة حصة الشبكة العديد من نقل البضائع وتكون معدل استغلال عربات الشبكات.

6 - غياب مراكز التجميع والتوزيع للضائع والعربات لأقرب نقاط الشحن والتفريع  
7 - انخفاض كفاءة وسائل الشحن والتفريع مما يؤدي الى تليفات جسيمة بعربات البضائع نتيجة الشحن والتفريع بوسائل بدائية .  
8 - إحتياج النقل لسانكه الحديدية الرحلات الكاملة ( البلق المتكامل ) مثل نقل الاسمنت و السعاد لمعبأ

2- توافر شبكة سكك حديدية يمتد طولها حوالي 5128 كم ترتبط بمعظم الموانئ الحرة الرئيسية (الإسكندرية - العجلا - دمياط - بور سعيد - السويس - الأدبية - العين السخنة - سفاجا)

# نقل البضائع بالسكك الحديدية

بقيادة المشهور في الصفحة السابقة دكتور حمادة هريدي

**التوصيات الضرورية لخدمة السكك الحديدية في مصر**

- 1- تخصيص الموارد : قطارات وحربات وريش حديدية وساحات تخزين و قوى بشرية لشركة نقل بضائع مستقلة يتم تولاها استئنائها حاليا.
- 2- تشغيل قطارات البضائع طبقا لجدول البضائع ويتمتع بالإنتظام ويأخذ جدول قطارات الركاب وتصميم حجم أكبر لقطارات البضائع بحيث تصنع القسيعة لنقل 875 قطار ركاب و 275 قطار بضائع بدلا من 1100 قطار ركاب و 50 قطار بضائع يوميا حاليا.
- 3- العمل على توفير هيئة أو لجنة مشتركة يكون لها سلطة تحديد برامج نقل لعدد من السلع الهامة وتوزيعها على وسائل النقل المختلفة وتقليل توصيات دراسات النقل القومي في عتدى السبعينات والثمانينات من القرن العشرين بزيادة حمصة السكك الحديدية إلى 92% من البرامج المقترحة لسلع الصادرات - والواردات.
- 4- توفير خدمات مكملة النقل يمكن من خلالها النقل من الباب إلى الباب وذلك بتقديم خدمة الشحن والتفريغ بالتخليق مع متمتع ذلك واستخدام أساليب النقل الشكامل السلع التي يحتاج نقلها هذه الخدمة.
- 5- زيادة استخدام وسائل الإعلان عن خدمة نقل البضائع بسكك حديد مصر.
- 6- العمل على تحسين نوعية الإتيان للركاب المتحركة سواء القطارات أو العربات .
- 7- تعديل طرارات العربات مع ممتنع بتقليل أمانة الشحن وتفتيش البضائع ونقل زيادة دورة العربة وتفتيش على ظاهرة غشاق العربات بسببات التفريق .
- 8- تشكيل مجلس أعلى لنقل يحدد سياسات التسعير لوسائل النقل الداخلى وتحديد التعريفة التنافسية وجهات الإشراف والرقابة، المنظمة وتماصر حديد نموذج المنافسة داخل السوق والتي تضمن قيد الشحن والتعريفه والبالا قيد الاستثناءات وقيد التفتيش الفني على المركبات وقيد الأسمهم والسناد .
- 9 - تطبيق قانون إزام شاحنات النقل الطرقي بالعمولة المقررة وفرض غرامة مناسبة على الأطنان الزائدة - الحفاظ على الطرق والحد من الدواب وتفتيش التكاليف، التأمين الخاصة في النقل الطرقي والنقل الحديدى على اسم العربة ركبدة وما يتم مسميات، تخفيض السرعة للطن المتكبر لوسائل النقل الطرقي . من ثم يتجه إلى الوسيلة الأكثر كلفة .
- 10 - الإلزام بتجهيز عربات السكك الحديدية بنوع الأكل ركبدة والوسيلة مسالة للاستئناء من ميزات السكك الحديدية وبريد شحن البضائع بناء على توصيات الأوامر لإدارة المنعيا والتشغيل والتسويق للخدمة المحلية والحتملة في سوق نقل البضائع لتزديد الاستعاب .
- 11 - زيادة كفاءة الأعمال أو مراكز الشحن ذات الطاب العالي على نقلها غالها وبضعة الطلقة لتفريق أكبر من سكة واحدة للشحن .
- 12 - توفير حديد يربط بمختلف المناطق لنقل حمولة حرة سواء .لعربات.
- 13 - فتح مسيرتي التزويد والتصدير والتكديرة الأشماله ومبدأ التسليم في الوقت المحدد .
- 14 - المشاركة مع القطاع الخاص في إنشاء و إدارة الموانئ لجافة لنقل الحاويات برسم المدن الصناعية و مناطق الاستهلاك كثيفة السكان.

كما أنها ترتبط بمركز النقل الرئيسية مثل صوامع القمح - خنثا - شبرا - إسماعية - الفيوم - بني سويف - المنيا - أسيوط - سوهاج - قها - وكذا فإنها تمتد أكثر من الناحية مع قطاع خام الحديد والمواد الحورية - متاجم خام الفوسفات والبصايعا وأبو طرطور، وتصل كذا إلى عدد من المناطق التي تقوم بتزويدها بإدارة الخام ونقل منتجاتها حيث تمتد إلى مصانع:

الاسمدة : في كيا - مينا - أبو زعبل - كل الزيات - أبو إيدو - طحا .

الاستمن : في طرة - حلوان - العامرية بالقليوبيات ، السكر : في كوم أمبو - وجا - نجع حمادى - أترقاس - الوادمية .  
تتارنى أحواش القرن على سندات الشبكة الحديدية في القبارى والقاهرة و القرائق ونقشة وينطا وسيد وريو والتي كانت تتركز أهم وظائفها في استقبال وارد واستيفيد قطارات البضائع المخططة شعا لتزويد الجمرالى ويمكن استغلالها حاليا كمراتى جافة داخلية وساحات تخزين ومراكز لوجستيات واستقبال البضك كظهير لمراتى البعيرة مثل حريق نزل القبارى.

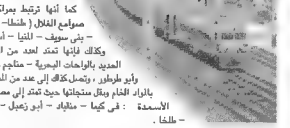
2 - تتوارى خطوط خاصة لبضائع وهي خط أبو طرطور / قها / سلابا بطول 680 كم حيث تم تصدير خام الفوسفات عبر ميناء سلابا ونقل الخط حاليا حوالي 600 ألف طن / سنة . وهناك أنشأتا عملية نقل من ميناء سلابا إلى ميناء سفاجا (زيادة مقترحة) حيث الفوسفات إلى حوالي 4 مليون طن لكل مليون طن حصى فوسفات عبر ميناء سفاجا حاليا لتصديره بنحو 600 ألف طن كيريت مسطور - من ميناء سلابا إلى محطة أبو حيد مصنع حصى الفوسفاتوك إلى ميناء تشيديد حاليا بعمرة الشركة المصرية الحديدية لخدمة و لكن الخط الحديدى يحتاج إلى توصيات كبيرة .

خط الواحات البحرية : الحديد ينقل حوالي 350 كم لنقل خام الحديد من مناجم الوادمية البحرية إلى مصانع الحديد والصلب، وبالتين و يمر الخط بطول مبنية 6 أكتوبر المستعاضات ما يطل أهمية كبرى لنقل الحاويات الواردة والصادرة .

خط الاتحاد بطول 109 كم من ميناء القبارى إلى شبتين جاز القاهرة ويتم عليه نقل فحم الكوك والامم الحديد والفلل .

3 - تمكك لوبية حوالي 700 محطة على امتداد الشبكة يصلح الحديد منها لتقديم خدمات نقل البضائع وتزويد إحدى الدراسات إلى ضرورة إنشاء الشحن والتفريق بالمطاح الصغيرة وإلى تأجيل إنشاء محطة التركيز على قطارات البضائع الوادمية المصرية من المصدر إلى الهدف وإلى نهاية 1992 على حوالي 9699 من إجمالي قطارات الاتحاد .

4 - امتلاك الشركة لاسحات جوار المناطق الصناعية والمكشكة الكبرى تصامع لعدا موانئ جافة مثل محطة الكبريت مبنية 6 أكتوبر الصناعية وميناء شبتين الحاف غرب القاهرة ومنطقة مهنسة بجوار محطة القاهرة .



5 - النقل بأحجام كبيرة تصل إلى 1500 طن داخل البراءة .

**دكتور أحمد عيسى جلال**  
عضو المجلس القومي للإنتاج والشؤون الاقتصادية

1 - تعتبر سكك حديد مصر من أقدم شبكات السكك الحديدية في العالم، ومصر أول دولة في أفريقيا وللنقطة العربية قامت بإنشاء وتشغيل الخطوط الحديدية (بدأت الفكرة في عهد محمد على باشا عام 1835 تم إنشاء أول خط سكك حديد في مصر بين القبارى والقاهرة .

انتهى إنشاء الخط الأتاني حتى كل الزيات في أبريل 1853 . انتهى إنشاء الخط بالكامل حتى القاهرة بطول 209 كيلو متر عام 1856 .

تم إنشاء الخط الثاني من القاهرة إلى السويس بطول 144 كيلو متر (طارد) وتم افتتاحه في أكتوبر 1858 .

ترسد كلفة من كرى جمهورية مينا الثالثة تم إنشاء 1464 كيلو متر بتكاليف بلغت 14 مليون جنيه مصري، واتصلت المدن الهامة باندا مع بعضها بالسكك الحديدية .

والد استمر إنشاء الخطوط الحديدية وكثرة إنشاء وتجييد وتقوية الكبارى إلى أن بلغ أحوال الشبكة 9375 كيلو متر، وأصبحت ترسد كلفة من كرى جمهورية مينا الثانية تم إنشاء 1464 كيلو متر (البحر الإسكندرية) أخيلة بمطاح ديورسيد والموسى والأديبة والين السندة وسفاجا . كما ترتبط بمراكز النقل الرئيسية مثل الصوامع في كل شين وادمية والفيوم وبني سويف والنيا وأبو طرطور وسوهاج وقها . وتمتد أيضا إلى عدد من الناحية مع قطاع خام الحديد والمواد الحورية، ومتاجم خام الفوسفات والبصايعا وأبو طرطور . وتمتد أيضا إلى عدد من مصانع الاسمدة : في كيا - مينا - أبو زعبل - كل الزيات - أبو إيدو - طحا .

الاستمن : في طرة - حلوان - العامرية بالقليوبيات . السكر في كوم أمبو وجرا ونجع حمادى وأبو قرقاس والوادمية .

بيانات السكك الحديدية التي تشمل على الاستثمارات المناسبة، وكانت حينئذ تسارع الزامن لأن تقليل الاستثمارات يحتاج إلى وقت وجهد وتحويل، وعلى سبيل المثال يتم تجديد الخطوط الحديدية في أولات توقف القطارات في الفترة التالية حوالي 6-7 ساعات

وبدا، من الخططة الخمسية الأولى 1983/82 وحتى عام 2000/99، أي فترة الزمان عشرة أعلا 12.9 من تقديرة تم تعديل ببرنامج 1999/98 حوالي 23.2 مليار جنيه، حيث كانت تحصل على أكثر من 1.2 مليار جنيه في السنة، أما الأخيرة حتى عام 2000/99، وبداً من ذلك العام بدأت الاستثمارات التي حصلت على السكك الحديدية إلى الانخفاض بشكل ملحوظ مما حصل عليه في كافة السكك التي كانت في مرحلة التطوير وعلى سبيل المثال يوضح الجدول التالي ما تم تنفيذه من استثمارات:

2000/2001	442.8 مليون جنيه
2001/2002	744.2 مليون جنيه
2002/2003	997.2 مليون جنيه
2003/2004	1467.2 مليون جنيه

وهي مسمية بالسعر الجارى متضمنة ارتفاع الاسعار بفعل التضخم، وكذلك احتساب اللقد الأجيالى والى تبلغ سنه 9635 مليون المردم ما يوضح انخفاض الاستثمار في هذه الفترة:

3 - إذا ارتفعت إجمالي إيرادات السكك الحديد من 809.6 مليون جنيه على 2001/2000 إلى 1010.37 مليون جنيه في 2005/2004 بنسبة زيادة قدرها 24.8%، ويعدل نمو سنوى قدره 35.2% فتره 5 سنوات إيرادات الركاب من 467.53 مليون جنيه بنسبة 57.7% من إجمالي
--

كما تمتد إلى معالم تكدير البترول في السويس وبنطا والكنس بالإسكندرية.

توجد ثلاث خطوط خاصة بنقل البضائع فقط .

خط الاتحاد وريو ميناء الإسكندرية والفيقية بإسماعية .

خط أبو طرطور .

خط قها - سلابا .

وتتمك الشبكة الحديدية بأسطول كبيراً من عربات نقل البضائع مختلفة الصوامع والطرارات تبلغ حوالي 12 ألف عربة، كما تم تشغيل 670 قطارة تتراوح قدراتها من 1650 و 2450 حصب مضمين منها لنقل البضائع 163 قطارة من بينها 33 جارا تحمل إلى خط الواحات لنقل خام الحديد.

2- تم تدمير السكك الحديدية حسب النقل في مصر، حيث إنها تنقل ما يقرب من 950 من حمم الركاب بين المدن، وما يقرب من 67% من حمم البضائع (في اليابان السكك الحديدية تنقل من 93% من حمم الركاب، و 63.8% من حمم البضائع).

ولقد كانت السكك الحديدية في مصر تعتبر من السكك الحديدية الطلية في العالم التي تحقق فائضا حتى عام 1971 .

1967، فإن أوجه كان مركزاً على هذا الهدف فانتفضت الخطوط التي كانت تحصل على السكك الحديدية من 11 كذا التاريخ وحتى عام 1975، مما أثر تقديرة كبرى على كفاية فائدت بنقل الركاب دون البضائع، وذلك لعدم كفاية العربات، وانخفض حجم نقل البضائع الخفيفة من 11 مليون طن عام 1971 إلى حوالي 6 مليون طن عام 1983/82 كانت كذا تنصلى النقل للركاب لأن البضائع لن تنمو أو تتناقص، من التحول إلى النقل البرى على الطرق، حيث تعذر الإلزام بجدول سفر قطارات البضائع وعدم إمكان الوفاء بمتطلبات كبار عمال النقل.

بيانات السكك الحديدية التي تشمل على الاستثمارات المناسبة، وكانت حينئذ تسارع الزامن لأن تقليل الاستثمارات يحتاج إلى وقت وجهد وتحويل، وعلى سبيل المثال يتم تجديد الخطوط الحديدية في أولات توقف القطارات في الفترة التالية حوالي 6-7 ساعات

وبدا، من الخططة الخمسية الأولى 1983/82 وحتى عام 2000/99، أي فترة الزمان عشرة أعلا 12.9 من تقديرة تم تعديل ببرنامج 1999/98 حوالي 23.2 مليار جنيه، حيث كانت تحصل على أكثر من 1.2 مليار جنيه في السنة، أما الأخيرة حتى عام 2000/99، وبداً من ذلك العام بدأت الاستثمارات التي حصلت على السكك الحديدية إلى الانخفاض بشكل ملحوظ مما حصل عليه في كافة السكك التي كانت في مرحلة التطوير وعلى سبيل المثال يوضح الجدول التالي ما تم تنفيذه من استثمارات:

2000/2001	442.8 مليون جنيه
2001/2002	744.2 مليون جنيه
2002/2003	997.2 مليون جنيه
2003/2004	1467.2 مليون جنيه

وهي مسمية بالسعر الجارى متضمنة ارتفاع الاسعار بفعل التضخم، وكذلك احتساب اللقد الأجيالى والى تبلغ سنه 9635 مليون المردم ما يوضح انخفاض الاستثمار في هذه الفترة:

3 - إذا ارتفعت إجمالي إيرادات السكك الحديد من 809.6 مليون جنيه على 2001/2000 إلى 1010.37 مليون جنيه في 2005/2004 بنسبة زيادة قدرها 24.8%، ويعدل نمو سنوى قدره 35.2% فتره 5 سنوات إيرادات الركاب من 467.53 مليون جنيه بنسبة 57.7% من إجمالي
--



# نقل البضائع بالسكك الحديدية



**بقية المنشور في الصفحة السابقة**

التكيز على نقل الأبار، وماذا هذا منافع كلوية فوائد نقل البضائع (التوليز) يمكن أن تكون أكبر بكثير من وعاء نقل الأبار، وذلك مختار وشكل التجميع على شكل البضائع يمكن أن تكون لها تواجها السكك الحديدية نقل الأبار، لأن ما في التصورات بشأن الإستراتيجيات الواجب توافرها لضمان مساهمة السكك الحديدية بفاعلية في منظومة النقل متعدد الوسائط والسماحة بفاعلية في نقل البضائع كشرطان وأدخلي الربط مع الموانئ البحرية ومرور الإنتاج والتوزيع

1 - يرتبط نجاح السكك الحديدية في الربط مع وسائل النقل المختلفة بضرورة إصدار قرارات عليا ذات طبيعة إزائية لنقل موفيات من البضائع عبر كل وسيلة من وسائل النقل الخاصة به، مع ضرورة التوسع في إنشاء الموانئ الخاصة داخلها مع مراعاة

6- مع ضرورة إيجاد نظام أمني مشدد لحكام عدم فقد الضاعة أثناء عملية النقل.

تعد البضائع الخفيفة في إرساء مطوية لكل البضائع بالسكك الحديدية المتخصصة العناصر المنحدرة إليها طبقاً لعمقها ووعودها مع السادة المستأجرين سواء بوزارة النقل أو ببيتة السكك الحديدية، هي حوض الماء، خلال المرحلة الأولى، وأخيراً.. فقد كانت خضوة إيجابية إلى بفرات السكك الحديدية بتطوير بعض البضائع وتنظيم ساحة Land road فيها يتفق للأراضي والخازن ويضئ ساحة التناول والتخزين وغيرها، وهو المبدأ الذي نتجت استقصاء جهات الدولة إلى أن تلك لا تدير، ولا يتغير، على تكاليف مع هذه الإهتمامات من التوقع أن يتبع من فرص قطاع الخدم السكك الحديدية وتشدّد بعض الخطوط على تطهير كثير من الأحياء على الدولة خاصة ما يتعلق بالوصول إلى إدارات ومطارات معينة تأسست مع الدولة من البضاعة، وسيظل بعد أدولة قدماً لتتميز الإستثمارات وتوجيه الإجراءات نحو التيسير وعلى أن يتم تقييم نتائج التجربة بعد فترة معينة.

## د. هادي جعفر الدين، وماذا جرى بشأن العراق وماذا التطلع

### وفيلينا كمار جوب، وإبراهيم النكولاني

كانت أضعاف الطاقة التي يستهلكها قطار من عدد من العربات لنقل نفس الوزن، - بعد - من التكاليف البيئية بالنظر إلى التاخر من الحركة المرورية المكثفة على الطرق البرية.

7- القدرة على خدمة المجهود الحربي للسكك الحديدية في وقت الحرب فضلاً عن المساعدة في نقل المعدات والعتاد والعناصر البشرية لإقامة الانتشار والحركات في وقت السلم.

**معلومات... وسائط**

**• الهيئة القومية لسكك حديد مصر**

الهيئة القومية لسكك حديد القيا بما أعمال تطهير وتنظيف لشبكة نقل الركاب والبضائع بالسكك الحديدية في مصر (رقم 1980 من خلال الإذارات المعنية التي يعتمدها فيكلها التنظيمي (قرار جمهوري رقم 152 لسنة 1980).

**• الحق... والسكك**

الحق الذي يجب أن ينال من السكك الحديدية التي كانت يضرب بها الملش في الانضباط وكفاءة أداء الخدمات تحتاج حالياً حالة من عدم التوازن وارتباك وبعيداً عن الأسطوانات، لتدريخه في لصور الموارد وتنظيم التمويل وضبط الإنفاق، ومهما كانت أوضاع السكك الحديدية لتتغير فإن الحق القومية تشهد بين ذلك تهيئة البنية التحتية لإدارة خاصة بعد انتشار فكرة المسبوبة في تعيين الموظفين والعمال وإعمال الرقابة على التشغيل طبقاً لأشترطات والمعايير المحددة لفضلا من إعمال أو غياب المثابرة والصيانة والتسيير والمساواة والمهنية وعدم الاستغلال الأشل لخدمات نقل البضائع على أسس فنية واقتصادية سليمة وعدم الإهتمام بمتابعة المتابعة مع وسائل النقل الداخلي الأخرى (الشاحنات، السنادل) وبما يعقل الأنسب والأفضل والأفقر لسوق نقل البضائع في مصر.

**• خدمات نقل البضائع**

لا يشكل نقل البضائع بالسكك الحديدية في مصر أهمية - بالرغم من ضرورة ذلك - وتشير الإحصائيات أن النقل بالشاحنات (البرية) المرتفعة التكلفة يمثل حوالي 99% من حركة النقل الداخلي والتمسية البضائياً وما يقاربها 3% فقط للنقل النهري (السندل) والسكك الحديدية (القطارات) وتشير الإحصائيات الاتحاد الأوروبي (25 دولة) إلى أن 2002 إلى أن إمدادها من الحديد في نقل البضائع في دول الاتحاد بعد 1975، 46.4%، 47.4%، 46.2%، 45.2%، 44.4%، السويد 37%، المجر 28%، ألمانيا 17.5%، فرنسا 16.7%، إنجلترا 16.1%، وأ.إ.إ.

كما إسماء السكك الحديدية بالتسوية لنقل تجارة مصر الخارجية من الموانئ إلى داخل البلاد وبالعكس فهو موضوع يرتكز في خدمات البضائع والعمق المادي من مبادئ الإسكندرية وبمعايير عالمية على مع حدود من المتطلبات من مبادئ البضائع إلى أوروبا ويوسيد وإسكندرية بينما تلمس دوراً هاماً لتسوية البضائع المعبراً عنها مع مكن ومناج وذلك نتيجة عدم كفاءة عمل كوارتات البضائع (بضائع مستحقة، مقلقة، مخزونة، مهربجة، مصنوقة.. إلخ) وتمتلك الهيئة 12 ألف عربة نقل بضائع ذات أبار وطرازات ومعدات مختلفة بعدما 169 جراب.

**• نظام إشارات السكك الحديدية**

يوجد نوعين من الإشارات التي توفر إشارات التحكم في حركة القطارات على الخطوط وهي:

1- إشارات السيمافور Semaphore يتم تشغيلها ميكانيكياً (يدوياً) ولا يمكن رؤيتها من بعيد خاصة عند تكون الرؤية ضبابية وتمثل الخطوط المزدوجة بها 388.

2- إشارات الأضواء اللونية يتم تشغيلها كهربائياً على شبيبة بأشارات اللون وتوضع عند رؤيتها مضادة ممان مختلفة للسائقين ويمكن رؤيتها من مسافات بعيدة ونقل الإشارات المرورية.

كان الإنتاج الذي تم في 15 سبتمبر 1830 لأول خط حديدي في العالم حديدي مناسنر مدينة الفطن الكبرى بميناء ليربول انزهره هو النمط الأصلي لشبكات السكك الحديدية في مختلف أنحاء العالم وذلك بدأ مصر السكك الحديدية Rail Ways.

وكان الإنتاج الذي تم في 10 يناير 1863 أول شبكة قطارات تحت الأرض في العالم تحت اسم هاتلوبي، تشير تحت شوارع المدينة البريطانية لندن لاسلة تمتد تحت 470 كيلو متر وتشمل على 6 خطوط رئيسية يوجد بها 274 محطة من النمط الأصلي لشبكات قطارات الأرض في مختلف أنحاء العالم وذلك بدأ مصر الخط الأنفاق Under Ground Rail Ways.

وكان الإنتاج الذي تم في عام 1834 أول خط حديدي على أرض يند في الاتحاد السوفيتي بين السيليفور وسانسركي ميلير تم في ألتيا 1835 وإيلياها 1836 ويليكا 1836 (بروسكس) (توريبور) وأستراليا 1850 وألمانيا 1853 وجنوب أفريقيا 1860 وأمريكا 1869 وإيلان 1872 (ميكسيكو / ميكسيكو) وألمانيا 1875... إلخ هو مناسية معينة لهذه الدول... وتتباين الانتاجات.

وكان الإنتاج الذي تم في 23 أبريل 2005 أحدث خط حديدي دولي ضما المنطق من العاصمة التركية أنقرة إلى رحلات قطار الحمر التجاري الذي أنشأه على يد مكي طوير ويرر بسبعم لى تركيا، إيران، تركمانستان، طاجيكستان، أوزبكستان، قيرغيزستان، كازاخستان) رحلة تستغرق لمدة 10560 كيلو متر وقطعها في مدة تستغرق 38 يوماً هو نوعي لنقل بالسكك الحديدية بين مشرق أوروبا ومغرب آسيا.

والى كل هذه الدول - وكثير غيرها - كانت السكك الحديدية تجمع داء لمرات العلة يتمكن عامة الناس من زيارة الأماكن الأخرى منها وتخلق صناعات وأسواقاً وبنية جديدة كانت دورها جافراً مزيد من تغييرات في الجبال الصغرى لنقل لاجئة إلى الحديد والصنع قصاص السكك الحديدية والبضائع وغيرها ثم أن الصناعات الأخرى وجدت ما يساعد على النهوض بع تقليص أضرار ضمن البضائع وزيادة السرعة في تسديم البضائع وتبوية الوسيلة الفعالة لنقل لتطورات الصناعات الهائلة التي كانت تحدث في كل الأمان.

ويدين العالم بالكثير إلى البراد البريطاني الذين أنشأوا السكك الحديدية في أوروبا وتيسرين George Stephenson الذي كان خاصة كما يمتد لشكر إلى ريتشارد تريفيثك Richard Trevithick، رالف آلان Ralph Allen كما يمتد لشكر أيضاً إلى شارل بيرسون Charles Pearson لسكة حديد مترو الأمان.

وكانت مصر أول دولة أفريقية تعرب السكك الحديدية حينما جرى الخديوي عباس الأول (1848 - 1854) مع 1851 في إنشاء خط حديدي يربط الإسكندرية بالموسى عبر القاهرة بهدف نقل البضائع من الميناء الموسى إلى البحر الأحمر قبل إنشاء القوسوس في 17 نوفمبر (1869) وبعد العمل عام 1882 استكمل في عهد الخديوي إسماعيل (1863 - 1879) وما دون ثم التوجه الأساسي لشبكة خطوط السكك الحديدية التي تعاقبت بعد إنشاء الخطوط الأولى الرئيسية والعربية والعمارات وإجراء التصحيحات اللازمة حيث امتدت الشبكة إلى أسبوط 1874 والأمن 1888 وبلغ من القنطرة شرق 1918 وسانى حلفا 1926 و... إلخ.

**السكك الحديدية... 1934**

بعد النقل أن قطاع السكك الحديدية هو الراجع لجميع وسائل النقل حيث بدأ من أهم أعمالها وتعتبر:

1- أهم القطاعات التي لها اتصال مباشر بالجماع.

2- القدرة على إحجام كبيرة على نقل البضائع بكلفة منخفضة.

3- الاكتر أماناً مقارنة بوسائل النقل الأخرى (شاحنات، سنادل نهري).

4- عدم وجود عوائق على الطريق خلال الرحلة (كثافة مرورية، اختناقات مرورية، حوادث طرق، شائرة مسابية).

5- انخفاض استهلاك الطاقة حيث تحتاج الشاحنة الواحدة لنقل طن واحد من البضائع إلى



# اتحاد الموانئ البحرية العربية



شهد شهر فبراير نشأة اتحاد الموانئ البحرية العربية في مجال النقل البحري والموانئ البحرية، حيث نظم اتحاد الموانئ البحرية العربية يومي 18-19 فبراير 2007 المؤتمر لاجتماع اللجنة الفنية لتتمية المهارات البشرية لتتبع استراتيجيات تنمية المهارات البشرية بالموانئ البحرية العربية ورفع مستوى أداء العناصر البشرية بالموانئ والمقعد من مجلس وزراء النقل العرب، وذلك على هامش القمة الدولية الثالثة والعشرون «التقنيات الحديثة في الموانئ» التي نظمتها معهد تدريب الموانئ التابع للأكاديمية العربية للعلوم والتكنولوجيا والنقل البحري تحت رعاية معالي وزير النقل المصري السيد المهندس / محمد طه منصور.

كما صرح السيد اللواء / عصام بدوي - أمين عام اتحاد الموانئ البحرية العربية بأنه قد تم عقد اجتماع خبراء النقل للجنة الاقتصادية والاجتماعية لغربي آسيا (الإسكوا) بالقاهرة بحث فيه اللجنة ومساائل تنفيذ مذكرات التفاهم في النقل البحري بين الدول العربية، كما جرى بحث تطبيق النقل المتعدد الوسائط بين الدول العربية كخوسية مجلس وزراء النقل العرب وزيادة حجم التجارة لينة العربية.

كما دعا مجلس إدارة اتحاد الموانئ البحرية العربية إجتماعه الدوري والمجلس مائة الطبع في مدينة بيرسودان بالسودان الشقيق بدعوة من هيئة الموانئ البحرية السودانية لبحث دعم التعاون

اللواء عصام بدوي  
أمين عام الاتحاد

نعيم إبراهيم  
رئيس اتحاد الموانئ  
البحرية العربية

مهندس محمد لطفي منصور  
وزير النقل المصري

بين أعضاء اتحاد الموانئ وتطوير الموانئ الخاصة في مجال تطبيق نظم الأمن وسلامة ومكافحة القوت البحري بالموانئ البحرية العربية طبقاً لتطلعات المنظمة البحرية الدولية (IMO)

## واجهة حرة في الاستثمارات الأجنبية (الشركة الدولية لخدمات النقل البحري)

### والشركات وصناعة النقل البحري والعالم من حولنا



ويقول رئيس الشركة أنهم سعداء بالقيام بعدة سنوات بنجديد سفن سفلاتهم، حيث يخطط إقامة علاقات تعاون طويل المدى. وبالرغم أن الترسانات تقليدياً تخدم العبارات في كل من FINLAND & FRANCE إلا أن أوامر البناء الجديدة لديها تجعلها مشغولة لسنوات عديدة.

إن ترسانات AKER السبعة عشرة لديهم القدرة لبناء عبارات في ألمانيا حيث لديهم القدرة في بناء سفن الركاب والبواخر والفرقاطات من ترسانات رويما التي لديهم خبرة التكميم وبناء سفن الركاب وبخارات نقل السيارات لمدة أكثر من عشرين عام. في سفينة حمولة مسجلة 62000 في طول 240 متر (20' x 240) متر سوف تحمل 1500 متري من التريلات 700 سيارة وعدد من الركاب يبلغ 1200. رايكا سوف تكون سرعتها التصميمية حولها 22 عقدة.

وتتسأل أين ترسانات جـهـع العريقة وأين جهاز التسويق العالي للحصول على أوامر بناء والسيد أبا معتمد الترسانات مشغولة بكامل لسنوات عديدة مقلية ودعيه لقطاع الصناعات لتتولى مشروعات بناء السفن والسفن أن الزوائد الإضافية في السنة لإستغلالها وليس لها مريدو تتولى على المجتمع وأن البراميج يبيع إلى المزارات الفنية والخبرات ومواجهة المشاكل المالية والتحديات التي تواجه المصنعين ويتأني السفن وكذاك

المشغل، فضلاً عن الأقران الذين لديهم علاقة بالبحرين الشخصية وتكتيبي وحيد أن التتمية المكاتب من من السفن. وقد بدأ هذا الكورس من 36 طالباً بشكلها فريق في مجالات الكورس والتخصصات لطلبة (مستجيبات السوق المالي).

ويقدم الكورس الهندسي لتكنولوجيا الهندسة الفراغية مع إجابة تامة للحسابات الشخصية وتكتيبي وحيد أن التتمية العلمية المستدامة تطلق عناصر قادرة على التطور مع تطور العناصر البشرية العاملة في صناعة الهندسة لبحرية

لا بد أن يواكب هذا التقدم ونوع الحامد العلمية البحرية المصرية أن تلاحق هذه التكنولوجيا حتى تنضم للمهندسين البحرين في مجال الهندسة الخلاقة القادرة على مواجهة هذا التحدي ويحيد لا يقل مستوى الطموح عن مستوى الفيرات المتاحة في سوق الملاحة حتى يتأازا الفرصة لبدء بسطة هذه الهندسة الشديدة

2 - إبرام اتفاق HAPAG-LLOYD إغناطاً مع GERMANSHER LLOYD كإطار عمل لتفعيل والتصنيف والتشغيل القابلي للوحدات التي تبحر تحت إشراف GL CLASS وتتمتع

بهيئة الأتالية وذلك إختصاراً لإجراءات الإبرامية. ومن العلوم أن حوالي 40% من سفن الحرايات العالية مسجلة GL CLASS بالنمسية جـهـع على أن غير مسجوع لأن تند بصرها إلى الأمام لتتشبه هيئة تصنيف وتسجيل مصرية بجـهـع عدم وجود الفيرات المصرية والتشال هنا من بدير مكتب فيات التصنيف العشرة الخوسية من حكومة مصر؟

3 - قبول شركة TOP TANKERS إغناطاً مع SPP SHIP BUILDING CO (مجمورية كرواتيا) إبقاء 3 قاطات كيميولات حمولة سائكة 50,000 طن ثلاثا كيميولات

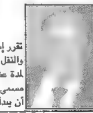
1 - أخبار الناس: تلتحق ENG FRILY PAPE مع 65 عام وأدى شغل وظيفة نائب رئيس مجلس الإدارة في شركة MAN DIESEL SE وذلك إختياراً من 2008/10/31 ومن الجدير بالذكر أن مستر PAPE كان عضو بالشركة إختياراً من 1966 وذلك قد أتمنى 13 عام كمصو مجلس الإدارة وقد تم تعيين PAPE تحت إدارة كريس مجلس الإدارة في يوليو 2008 فاختار من كويه مديراً لشركة MAN.

وقد بدأ مستر PAPE بعد تخريجهم مهنيماً لإنتاج في سنة 1988 ومسلوا عن العمليات الميكانيكية تم أصبح رئيساً لتسم الإنتاج، وفي عام 1993 تم تعيينه عضو مجلس الإدارة في الشركة حتى تاريخ تقاعده ومؤخراً أصبح نائب رئيس مجلس الإدارة أنها كسفة نجاح في مجال أكبر شركة إنتاج ماكينات ليولز مستوى العالم ونمضا حان دوره في ذلك ترك مكانه الصف الثاني بعد أن تداول الفيرة الكسبية حيث لا تكون هذه المؤسسات بطلو الأراء.

ترسيات AKER تبنى أكبر عبارة في العالم وقعت شركة STENA REDERI A.B بالسويد عقداً مع ترسانات AKER لتتصلب عند (2 عبارة مسجلة) بالإضافة إلى إثنين آخرين وتبلغ قيمة العقد التقريبية حوالي 512.4 مليون دولار ويجوز التسليم الربع الأول والثالث من عام 2010

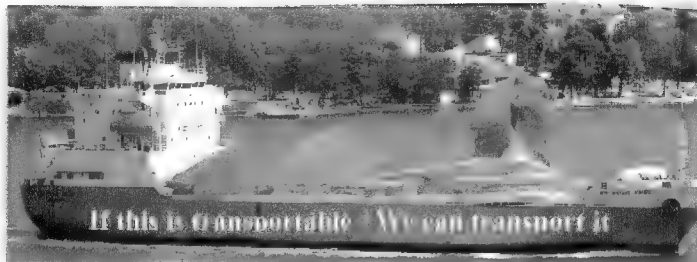
## محطات وأخبار

على أنه مرة في مصر المؤتمر الرابع لإيجاد الحلول للواصلات العامة في الشرق الأوسط وشمال أفريقيا تحت رعاية المهندس محمد منصور وزير النقل ومشاركة مسؤلي 90 دولة. وقد صرح المهندس جمال الدين ربيع وزير النقل البحرى بأنه سيتم إيداع مشروع قانون لنقل المود سيشمل كل ما يتعلق بالنقل بدء من مشروعات البنية الأساسية وحتى الرقابة على التشغيل وذلك تحت إشراف وزارة النقل.



إدارة الأكاديمية مركز تدريب سعودي تقرر إسناد إدارة مركز التدريب البحري بميناء الملك عبد العزيز بالمملكة للأكاديمية العربية للعلوم والتكنولوجيا والنقل البحري والتزامن مع إحدى المؤسسات السعودية للخدمات البحرية والاستشارية والوجسدية وذلك لمدة عشر سنوات وقد صرح الدكتور جمال الدين مختار رئيس الأكاديمية بأنه سيتم الإتفاق على تعيين أسس المركز ليكون معهداً للتدريب البحري كما سيتم توفير الفيرات والتكاليف المتميزة لإدارته ومن المتوقع أن يبدأ المعهد نشاطه إختياراً من ماير القادى.

# A . K . NAGGAR GROUP



***Egypt's fully integrated transport group offered through three divisions***

**Services:-**

- Egyptian Container Line Logistics
- Naggar Shipping Company
- Alexandria Superintending Company

info@egyconline.com  
info@naggar.com  
alexsupco@naggar.com

**Ship Owning**

- NSC Chartering
- Egyptian Container Line

**Technical**

- Damietta shipping & marine service Co.
- Norna Shipping Corporation ( Ship Management )
- Dan Reefer ( Cold Chain Managers )
- Naggar Engineering ( Ship Repairs )

*Your Cargo is in safe hands. We are committed to Quality, service speed & efficient cargo care.  
Through a team of dedicated professionals*

*And*

**IT IS ALL UNDER ONE ROOF  
CALL US FOR MORE DETAILS**



**ECL Logistics**

A Member of A.K. Naggar Group



**Norna Shipping Corp. (S.A.E.)**

Head office: No. 20, Patrice Lumumba Street, P.O. Box 622 Latina District, Alexandria 21131 - Egyptian,  
Tel.: +203 3906000, Fax: +203 4890122,

Email: info@egyconline.com / info@naggar.com / chartering@naggar.com

Cairo Office: No.37, Baghdad Street, Cairo - Egypt, Tel.: +202 2917360, Fax: +202 2917336

**www.egyconline.com**

**www.naggar.com**

# A . K . NAGGAR GROUP

**The Transport Professionals of Egypt**



# الهندسية للحاويات

## أنشطة الشركة :

### تسليم وتفريغ

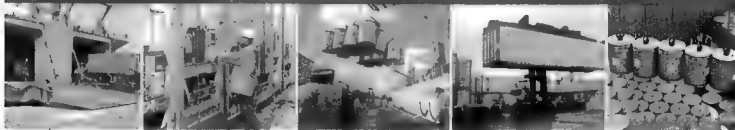
مزاولة أعمال التسليم والتفريغ لسفن البضائع العامة والبضائ

### خدمة استقبال ساحات

مزاولة أعمال تداول الحاويات والأنشطة المرتبطة بها من أعمال  
التحميل والتفريغ والتثبيت والتمثيل والتفتيش بالأساحات  
لكافة أنواع الحاويات الواردة والصادرة

### خدمة الحاويات :

- خدمة نظافة وصيانة وإصلاح الحاويات العادية
- خدمة صيانة وإصلاح الحاويات المبردة
- خدمة اختيار ما قبل الرحلة للحاويات المبردة (PTI)
- خدمة تشييد الحاويات الفولاذية



[www.ship-crew.com](http://www.ship-crew.com)

٨ شارع محمد رجب (إقتصاد ملاك البستان) خلف فندق ميكروي - سايبا باشا - الإسكندرية  
تليفون : ٥٨٤٢٣٩٨ (٠٢) تليفون/فاكس : ٥٨٤٢٥٢٨ (٠٢) ص.ب : ٢٢٠ مينى جابر - الإسكندرية





# HYUNDAI MERCHANT MARINE CO. LTD.



## EGYPT - FAR EAST SERVICE SCHEDULE

		Voy	Genoa	Barcelona	Fos	Damietta	Singapore	Hong Kong	Shanghai	Ningbo	Shaoou	Port Kelang
EASTBOUND	B. Pelangi Dua	058 E	25-Feb	27-Feb	1-Mar	5-Mar	17-Mar	21-Mar	23-Mar	25-Mar	27-Mar	1-Apr
	S. Blanca	041 E	4-Mar	6-Mar	8-Mar	12-Mar	24-Mar	28-Mar	30-Mar	1-Apr	3-Apr	8-Apr
	Canopus	054 E	11-Mar	13-Mar	15-Mar	19-Mar	31-Mar	4-Apr	6-Apr	8-Apr	10-Apr	15-Apr
	S. Azul	040 E	18-Mar	20-Mar	22-Mar	26-Mar	7-Apr	11-Apr	13-Apr	15-Apr	17-Apr	22-Apr
	Kaga	025 E	25-Mar	27-Mar	29-Mar	2-Apr	14-Apr	18-Apr	20-Apr	22-Apr	24-Apr	29-Apr
	B. Pelangi	059 E	1-Apr	3-Apr	5-Apr	9-Apr	21-Apr	25-Apr	27-Apr	29-Apr	1-May	6-May
	Sirius	058 E	8-Apr	10-Apr	12-Apr	16-Apr	28-Apr	2-May	4-May	6-May	8-May	13-May
	B. Pelangi Dua	059 E	15-Apr	17-Apr	19-Apr	23-Apr	5-May	9-May	11-May	13-May	15-May	20-May
	Kuala Lumpur	001 E	22-Apr	24-Apr	26-Apr	30-Apr	12-May	16-May	18-May	20-May	22-May	27-May
	Canopus	055 E	29-Apr	1-May	3-May	7-May	19-May	23-May	25-May	27-May	29-May	3-Jun

		Voy	Shanghai	Ningbo	Shaoou	Hong Kong	Singapore	Port Kelang	Damietta	Genoa	Barcelona	Fos
WESTBOUND	Canopus	054 W	16-Feb	18-Feb	20-Feb	21-Feb	24-Feb	25-Feb	7-Mar	11-Mar	13-Mar	15-Mar
	S. Azul	040 W	23-Feb	25-Feb	27-Feb	28-Feb	3-Mar	4-Mar	14-Mar	18-Mar	20-Mar	22-Mar
	Kaga	025 W	2-Mar	4-Mar	6-Mar	7-Mar	10-Mar	11-Mar	21-Mar	25-Mar	27-Mar	29-Mar
	B. Pelangi	059 W	9-Mar	11-Mar	13-Mar	14-Mar	17-Mar	18-Mar	28-Mar	1-Apr	3-Apr	5-Apr
	Sirius	059 W	16-Mar	18-Mar	20-Mar	21-Mar	24-Mar	25-Mar	4-Apr	8-Apr	10-Apr	12-Apr
	B. Pelangi Dua	059 W	23-Mar	25-Mar	27-Mar	28-Mar	31-Mar	1-Apr	11-Apr	15-Apr	17-Apr	19-Apr
	Kuala Lumpur	001 W	30-Mar	1-Apr	3-Apr	4-Apr	7-Apr	8-Apr	18-Apr	22-Apr	24-Apr	26-Apr
	Canopus	055 W	6-Apr	8-Apr	10-Apr	11-Apr	14-Apr	15-Apr	25-Apr	29-Apr	1-May	3-May
	Leo	036 W	13-Apr	15-Apr	17-Apr	18-Apr	21-Apr	22-Apr	2-May	6-May	8-May	10-May
	Kaga	026 W	20-Apr	22-Apr	24-Apr	25-Apr	28-Apr	29-Apr	9-May	13-May	15-May	17-May

Family Connections

- \* VIA SINGAPORE  
Bangkok, Belawan, Calcutta, Cebu, Chennai, Chittagong, Dhaka, Haldia, Ho Chi Minh, Jakarta, Laem Chabang, Madras, Manila, Palembang, Panjang, Pasir, Qudang, Penang, Port Kelang, Semarang, Surabaya
- \* VIA HONG KONG  
Foshan, Guangzhou, Huangpu, Macao, Shantou, Shekou, Shenzhen, Xinfeng, Yantian, Zhongshan, Zhuhai
- \* VIA SHANGHAI  
Nanjing

FOR MORE DETAILS & BOOKING PLEASE CONTACT

Alexandria Head Office: Tel.: 03 4840680 Fax: 03 4848326  
Cairo Sales Office: Tel.: 02 3450216 Fax: 02 3445734  
Damietta Office: Tel.: 057 291777 Fax: 057 291777  
Port Said Office: Tel.: 066 3344018 Fax: 066 3344017

[www.kadmar.com](http://www.kadmar.com)



# وزارة النقل الشركة القابضة للنقل البحري والجوي شركة المستودعات المصرية العامة شعب التعاون الدولي = تقديم أفضل الخدمات



**الشركة الرائدة في مجال التخزين الجمركي منذ أكثر من خمسون عاما**  
**ميناء الإسكندرية - ميناء الدخيلة - ميناء دمياط - ميناء السويس - ميناء سفاجا - ميناء نويبع**

**التخزين :-**  
تتوفر شركة المستودعات المصرية العامة أن تقدم خدماتها المتميزة والتي تلبيها إمكانياتها الفريدة من حيث المساحة التخزينية المجهزة لاستقبال كافة أنواع البضائع والحوامات والسفن والمعدات الثقيلة حيث تتوفر الخدمة بكوارها المتكفصة والمدرية في هذا المجال .  
تقوم الشركة بتخزين الحوامات المملوءة بأسلحة المجهزة أو تفريغ الشمول بالمشاحن مع إعادة التفوارج فور التخزين بأسمل لا تنقص كما تقوم بتخزين الحوامات الفارغة وإعطائها فور طلبها .

**النقل :-**  
تمتلك الشركة أسطول نقل وورنطز وقطعة وقطعة للتحميل والتفريق ونقل البضائع من موانئها إلى الموانئ المختلفة والعنص لمطعم أنحاء الجمهورية والشركة على استعداد لتقديم الخدمة من الباب إلى الباب طلب لصيل .

**التفخيص :-**  
تقدم للشركة خدماتها في مجال التفخيص الجمركي ،  
لدى الشركة جهاز للتفخيص الجمركي يتميز بالدقة والسرعة في الأداء ويقل تكلفة .

**التبريد :-**  
تقوم الشركة بأعمال التبريد والتجميد للرسائل التي تتطلب ذلك بميناء دمياط باستخدام الأساليب العلمية الحديثة وذلك بتلجاة مجهزة على أعلى مستوى .

**الشحن والتفريغ :-**  
تقدم بكافة أعمال الشحن والتفريغ للبضائع الصادرة والواردة .

تكور الشركة إيداع علم بالتبويرية ( ٢٠١ )

والذي يعد من أكبر الإيداعات بالجمهورية

تبلغ مساحة الإيداع العام ٤٨ فدان مقسمة إلى مخازن ملائمة لتخزين البضائع ، وبمعدات مكنة - وقعة لتفريغ الحوامات والمعدات والبضائع ، ويقع الإيداع غرب مدينة الإسكندرية على الطريق الصحراوي الكيلو ٣٧ (بعد ٤ كم عن الطريق الصحراوي ، ٢ كم من ترعة قلوبيرة ، ١٥ كم من ميناء الدخيلة ) ، يمثل بوقوع وسط شبكة مواصلات متعددة ( مطار برج العرب ، مدينة العلمرية ، خط سكك حديد ، ترعة القلوبيرة ، المدينة الصناعية ببرج العرب ) ، يقدم الإيداع جميع الخدمات التخزينية كالتفخيص للتكاملية للحوامات والبضائع للسفودرة والمسفودرة والتفريغ والتفريغ وكذلك تخزين السفارات ، وتكاملية خدمات التفريق والتفريغ والورن .  
ويمتلك الإيداع بالآلي : لجنة جمركية مستقلة ، إمكانية تجهيز الرسالة لأكثر من مرة ، مؤازرين بمسكون أرضي حمولة ٨٠ طن ، أنظمة أمنية مدربة على كافة صلاحيات التخزين ، الموقع مؤمن تأمينيا كاملا وذلك بوجود :-  
شبكة إطفاء آلية تغطي جميع أرجاء الإيداع بمصدر تحملي للمياه من ترعة القلوبيرة ، نقطة شرطة مستقلة ووحد إسعاف ، تغطي الإضاءة جميع أرجاء الإيداع .



نرحب بالسادة العملاء لزيارة الإيداع العام بالقلوبيرة ك ٢٧ طريق الإسكندرية / القاهرة الصحراوي

للتواصل بالشركة : دافل باب ١٤ جمرك الإسكندرية - برقا : جنهوس / إسكندرية

تليفون : ( ٤٨٠٤٦٦١ - ٤٨٠٤٦٦٢ ) - فاكس : ( ٤٨٠٤٦٦٠ - ٤٨٠٤٦٦١ ) - E-MAIL : gwgwy@hotmail.com - صمعة اريب : WWW.EGYWAREHOUSE.COM

لزيد من المعلومات عن الاستثمار في مصر طالع على بوابة الاستثمار : www.investment.gov.eg

# على رصيف الحماقة



أحمد الديهي

ما زلت أنتظر القطار.. طال بي الانتظار في محطة بلا عنوان.. أرى حوالى الكثيرين.. منهم من يقف على رصيف الرصيف ومنهم من يقف على الرصيف الآخر 'بدأت أتأمل الوجوه.. وجوه الناس الذين يشغلون المكان' إن أعينهم زائفة! فظنراتهم مشتتة! إنهم يلهثون ويدو عليهم الأرهاق الشديد لبيد أن الانتظار طال بهم حتى فقدوا الأمل في مجيء القطار! الإحباط واليأس هو الشعور العام! والخمول والكسل هما السمة الغالبة! بيد أن الجميع يشككي حتى الصراح لكن الجميع أيضا ليس عنده استعداد أن يعمل شيئا على الإطلاق! فقط هو مستعد للشكوى حتى من الشكوى ذاتها.. أخذت أتساءل عن أسباب تأخر القطار وعن الوعد المتوقع لوصوله دون جدوى! 'معلم من سألتهم استنكروا ذلك السؤال وكانت العبارة الأكثر ترديدا: (إنت مالك) وأحيانا كثيرة (أنت مال أهلك) البعض (أك) أن القطار أبدا لن يأتي! والبعض (أك) أن القطار تم سرقة! والبعض (أك) أنه مخطوف! والبعض (أك) أنه يحتاج إلى عصرة كاملة! والبعض (أك) أن المحطة غير مؤهلة لإستقبال ذلك القطار! والبعض (أك) أن قطار آخر لإستقلاله هو الحل الأمثل!

إننا جميعا علينا أن نبدأ فوراً في العمل ولكل منا دوره في المنظومة الإصلاحية الشاملة بيد أن الطريق طويل وشاق وهذا لا يهم على الإطلاق.. المهم هو أن تبدأ!!! وقد تكون النتائج بعيدة وقد لا ترى أثرها في القريب العاجل وقد ينقض الأجل قبل تحقيقه لكن ليس علينا إلا أن نبدأ أولاً بدنا باتاكسي سيأتي القطار المنتظر ونستشرف قائداً للقطار نستقضي على البلطجة والمرتزة داخله ونمنصلح القطار حتى يسع الجميع.. جميع من عمل واجتهد وشارك في الإصلاح يخلص.. وأولاً على الجميع أن يتوقف عن الكلام وعن الشكوى وعن الفلولة ويبدأ عهد جديد من العمل من أجل البناء

يبد أنني ما زلت ألق منكسما على رصيف الحماقة!!!! ليس كذلك؟؟؟

## فيما يبدو

• تشكك كثيراً في مفاتيح وتقنيات تعديلات الترميزية المبرمجة خصوصاً فيما يخص الملابس والأقمشة والأجهزة الكهربائية.. أتوقع أن تكفى هناك محطة كميات وركوب قد تكون حادة وعنفية وشاملة وأتمنى أن تكون محمقة

• إنتخابات مجلس الشورى على الأبواب أرى من خبرتي المحدودة أن الإخوان المسلمون أبداً لن يحصلوا على أية مقاعد جديدة وستحسم هذه الإنتخابات غالباً من الجبهة الأخرى

• (بنات الليل) فيلم من إخراج وتكليف د/ هالة سرحان ' حقيقة أنا لا أعرف في أى أنواع الفلم حصلت حالة على درجة التكرار عموماً إننا لا نحب هذه السيدة ولا أحب هذا البرنامج ولا أعترم الموضوعات التي يتناولها

• محمد يوسف رئيس الشركة القابضة لقتل رجل محترم وكفى

• عادل رضوان عدلى عبد الرزاق محسن ابوالعلا رفوف حسين حمدي عبد العاطي رجال غنائهم طهارة اليد ويرجاء العزل العلى أتمنى أن يكون الوتر:.. أى وتر.. سعيد لظرة ويرجاء العزل يوضع هؤلاء في أماكنهم التي يستحقونها.. من أجل مصر لا من لأجلهم

• رغم كل ما تورده وسائل الإعلام حول الجوانب المظلمة يبقى مينا السخنة هو الرائد وهو المحرك وهو المحفز

لغريب إن الجميع (أك) على أن وجهة نظره صواب لا يحتمل الخطأ وجهة نظر الآخرين خطأ لا يحتمل الصواب

والأغرب أن الجميع إلتقى على أن القطار ليس له قائد ولا مساعد ولا نفي!!! لكن باتاكسي هناك محصول ومفتشون كثيرون وكذلك هناك أمن.. ( أمن القطار ) .. ( وأمن أصحاب القطار )! ( وأمن أبناء أصحاب القطار )! ( وأمن أعضاء أبناء أصحاب القطار )! أخذت أنلق النظر في حال المحطة التي نلق على رصيفها لاحظت أن أحوالها من السوء يمكن أن تستقبل القطار.. أي قطار.. فالقذبان متهاكلا وكوام القمامة تملأ الأرجاء والناس لا تعباً بلقاء المزيد في كل الاتجاهات.. بيد أن أجزاء من القذبان قد تم تدميرها وأجزاء أخرى قد تم سرقتها!! أصبحت على يقين أن القطار لن يأتي! وإذا جاء لن يشعر للام خطوة واحدة فالتاس في حالة سكر مجيب بلا خمر وفى حالة إعياء شديد بلا مرض وفى حالة شكوى ونقد دون أدنى إستعداد لعمل شيء! أي شيء!

الفوضى في العنوان والفلولة في اللغة الرسمية والنوم والاسترخاء والكسل هو سبب التكة ولانكسة

إن المشكلة ليست في تأخر القطار أو عدم وجود قائد! لكن المشكلة في هؤلاء الكسالى الذين لا يعملون ويصنعون أن يعمل خيرون.. المشكلة في الفوضى التي تسيطر على الأجواء.. المشكلة في عدم إحساس الناس بأن المشكلة في أنهم يفتشون في جيوب وأضواء خيرون فقط دون أنفسهم! الكارثة! إنني اكتشفت أن الجميع ينتظر حلاً؟؟ لكن العمل المنتظر دائماً لن يأتي معفره.. أن من ينتظرون أن ياتيهم الحل من السماء..

باتاكسي مخطئون فالقطار أبداً لن تأتي! لا بالعمل والسرور والعرق والجد والإجتهاد والإنتاج.. إن الرصيف يحتاج إلى نظافة ولحطة باكلها تحتاج إلى إعادة بناء وتخطيط وهذه الأصول لا يقوم بها إلا هؤلاء الناس.. المشكلة أن هؤلاء في حالة غياب وص!!

أئن ما هو العمل؟؟؟

هل نسمح للمتدينون يتلف في ظاهير الشكوى؟

هل نسمح لى هؤلاء المترصنين في ظاهير لا هم له إلا الكلام؟ هل نسمح إيدينا على رؤوسنا وننتظر أن يأتي الذي لن يأتي؟ هل نذهب لنشارك في تحصيل ما نربى من قضبان؟ هل ننتظر اللحظة المناسبة لنقوم بسرعة أي شيء لنبيعه بأى ثمن لأى أحد؟

إننا ماذا نفعل؟؟؟ بيد أنه لا حل ولا عمل إلا بالعمل.. العمل بيد العمل بإتقان العمل بإخلاص العمل بحس العمل بإيمان العمل بهدف العمل بجماعية العمل بنظام العمل بإتباع العمل بنظافة العمل برقى العمل بتسليم العمل بفكر العمل بإتقان.. العمل.. للعمل.. للعمل.. العمل في صمت العمل في هدوء..

يجب أن تكفى وتتوقف عن الفلولة عن التفلق عن الرياء عن الكسل عن النوم عن الضلوع عن التكب عن التناضح عن التناضح عن الإستغفال عن الكرامة عن الفوضى عن الشكوى وعن الفتررة ومن الرغى من السرعة عن الرضوخ عن التعبد عن الروتين عن المحق عن الحرام.. الحرام.. الحرام.. الحرام

ولكن متى تبدأ؟؟؟

أنا لا خيار أمامنا إلا أن نبدأ فوراً في العمل ونكف عن الحرام ولكن من يجب عليه أن يبدأ أولاً؟؟؟

تقارن

ينبغي أن نعترف بأن عالم اليوم هو عالم الأزمات في جميع الجوانب السياسية والإقتصادية والبيئية والسكنية وغير ذلك. ولقد أصبح من المعروف بأن التحدي الكبير الذي يواجه الأفراد والمنظمات والدول يتحدد بسلسلة من الأزمات التي تختلف في طبيعتها وحجمها وبوسائل تحريكها مؤدية إلى خلق الصعوبات والمشكلات وأحداث الانهيارات في القيم والمعتقدات والممتلكات. لذا فإن مواجهة الأزمات والوعي بها يعد أمراً ضرورياً لتقادي المزيد من الخسائر المادية والمعنوية.

(1) استراتيجيتها وقفت النعم  
 يهدف إلى التركيز على قبول الواقع، ويذل الجهد لتخفيف  
 التوتر، وفي نفس الوقت، يسعى إلى تقليل درجة تأثير الأزمة  
 على الوصول إلى أهداف الإنعاش، وتستخدم في حالة التعامل  
 مع قضايا الإدارة والإستراتيجيات.

(2) إستراتيجيتها النجدة  
 تستهدف في الأساس، حدوث تغييرات إيجابية، وإحداث

**مفهوم الأزمة والمشكلات والكوارث**  
**أولاً : نريد أن نعرف (المشكلة)**  
 هي حالة من التوقف وعدم الرضا نتيجة لوجود بعض الصعوبات التي تعوق تحقيق الأهداف والعمل لإنها وإشغلة هي السبب لحدوثها هي مرغوبة وبالتالي يمكن أن تكون وتعمل بمثابة تهديد للأزمة إذا تحدثت مسبقاً عنه ومعداً.

**ثانياً: مفهوم الكارثة**  
 هي تلك طليق من الكارثة والأزمة نظراً للإرتباط الشديد بين المكونين فالكارثة التي تأتي من عدم القدرة فطيلة تتحول إلى كارثة والكوارث هي تلك الأسباب التي تسبب الكوارث.

فكأنها هي الحالة التي حدثت فملا وإدات إلى عدم وضاحتها في الجوار البشرية والبشرية أو كلاماً.

والله اعلم بالصواب

- أسباب بشرية.  
ثالثاً: الأزمة  
التي تنتجها تلبية لتراكم مجموعة من التغيرات أو حدوث خلل في إحدى حلقاتها.  
كثير من المواقف الرئيسية للنظام وتشكل الأزمة تهدد كبير وصريح وأصبح لبقاء المنظمة أو المؤسسة أو الشركة أو حتى النظام نفسه.

(1) المعلومات الخاطئة أو الناقصة عندما تكون المعلومات غير متاحة أو قاصرة أو غير دقيقة فإن لاستنتاجات تكون خاطئة فتصبح القرارات أيضا خاطئة وغير

سليمة مما يلقى لظهور أزمة  
(2) التقسيم الجاهل للأصوار  
الخط في عملية التقدير والتقييم للأموال والاعتماد على  
الجوانب المادية والعاطفية أكثر من الجوانب العقلانية يجعل  
القرارات غير واقعية ويرتبط ذلك بنتائج تزداد في النهاية إلى  
الأزمة.  
(3) الضغط

هناك ضغوط داخلية وخارجية مثل الضرائب والمخافاة ومطالب العالمى والتكنولوجيا الجديدة تقتصر على هذه الضغوط مع بعضها ويعد الشئ نفسه وسط هذه الضغوط ليكون قد تقدم مراحل كثيرة فى طريقه إلى الأزمة.

(4) **الجمود والتكرار**

قد يكون الجمود وتكرار الروتين اليومى فى الحياة الشخصية

(5) البحث عن الحلول السهلة  
إن حل المشكلات والأزمات يتطلب بذل الجهد والعرق وإعمال

العقل، أما البحث عن الحلول السهلة يزيّد المشكلات ويعيقها  
يحولها إلى أزمات.  
(6) الشائعات

تؤثر الشائعات بشكل كبير على الروح المعنوية وتشجيع نوايا  
عدم الثقة بوجود النار تحت الرماد أمر جاهز لأشغال الأزمات  
إذا لم يتم إكتشافها وإطفائها في الوقت المناسب  
إستراتيجيات مواجهة الأزمات  
- إستراتيجية الصف الصف في التعامل مع الأزمة.  
ويستخدم هذه الإستراتيجية مع الأزمة المجهولة التي لا يتوفر عنها  
معلومات كافية وكذلك تستخدم مع الأزمات المتعلقة بالمبادئ والقيم.

# مصر والطموح القومي النووي

هناك نهضة في عالم الطاقة النووية يشهدها العالم بعد فترة ركود طويلة وكانت دعوة الرئيس مبارك في خطابه بختام المؤتمر السنوي الرابع للحزب الوطني لدراسة استخدام الطاقة النووية كمصدر بديل للطاقة دعوة هامة جدا حيث أن هذه الدعوة جاءت بعد حوالي أكثر من 25 عاما من تجميد مشروع البرنامج النووي المصري ولكن - ماذا تأخر هذا المشروع أكثر من 25 عاما؟ - إلى أي شئ سينتهي الصراع على منطقة "الضبعة"؟ ما هي حقيقة البنك الدولي لأعمال البر النووية وخفايا الدوافع النبيلة؟

إنه من المقرر إقامة هذه المحطة على مساحة 15 كم بطول الساحل الشمالي في عمق 3 كم فـالساحل الشمالي يبدأ من مدينة الإسكندرية وحتى السلوم بطول 500 كم ويقع منطقة الضبعة في منتصف الطريق تقريبا .. كما أن للمشروع سيساعد في تدمير الـ 400 كم المنيقية في الساحل الشمالي ويمكن أن نلتحقنا محطة مياه تحليه لباه البحر توفر مياه حـرب لفيـة الساحل الشمالي بأكمله..

ومن جانب آخر هناك نداء لتغيير هذا الموقع واستبداله حيث يطالب رجال الأعمال والمستثمرين باستغلال هذه المنطقة في إقامة قري سياحية لمن يدرى إلى أي شئ سينتهي هذا الصراع؟

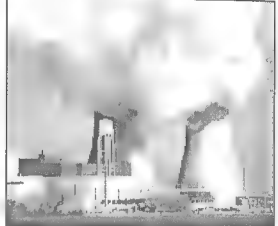
## البنك الدولي النووي وحقيقة الخفايا

هناك تداول حول فكرة إقامة " بنك للبيئة النووي" تتبلى تنفيذ أمريكا وروسيا وتعود فكرته حول تجنب العديد من الدول "مشقة" تفكيس النفايات اليورانيوم بنفسها وهو اقتراح أمريكي روسي وهناك أيضا اقتراح آخر الماني يتشمل في إقامة مفاعل لتخفيض تشارك في تشغيل دول عدة على أن يتم إقامته خارج حدود الدول المشاركة في إدارته مع الاستفادة من إنتاجه! ففكرة البنك أن يقترح المفاعل (المشترك) ويعمداً عن نظرية المؤامرة ..لـي يمكن أن تـرى أي دولة للقول فإن ذلك يعد ميمته من نوع جديد حيث أن إمتلاك المفاعلات دون حق التخصيص يعني أنه سوف يكون هناك حاجة دائمة إلى حازنها بالطبع مع التفعل والتحكم في شئون ورعابت هذه الدولة لهذه هي حقيقة البنك الدولي لأعمال البر النووية وخفايا الدوافع النبيلة التي تدعيه!

86 ووقعت حادثة إنفجار المفاعل النووي الروسي في تشيرنوبيل وسارت حالة من القعر في العالم أجمع من احتمالات حدوث تسربات إشعاعية للدول المجاورة فلما الرئيس مبارك بتجويل تنفيذ توقيع إنشاء هذه المحطة. 2 - وفي عام 90 بدأ ظهور الفاز الطبيعي بكثافة عالية وأمكن إستغلاله في محطات توليد الكهرباء فتصيب في تأجيل التفكير في تنفيذ المشروع للمرة الثانية. ولكن اليوم يجب أن نبدأ في تنفيذ دون تأجيل لمواكبة العصر ولأن التكلفة كل يوم تزيد كما أن نتج 21 ألف ميجاوات واحتياجاتها إلى 63 ألف ميجاوات وهذا ما يدفعنا للبدء بسرعة في إقامة محطتنا النووية هكذا أشار دكريم الأنعم الرئيس السابق لركز الأمان النووي مع التأكيد أن الأجيال الجديدة من المحطات النووية ذات التقنية العالية تجعل الخوف منها لا أساس له من الصحة فكثير من المحطات النووية في العالم كلها تقع داخل المناطق السكنية ولم يحدث منها خطورة وذلك نظراً لتطور عوامل الأمان النووي على مستوى العالم.

## حقيقة الصراع على منطقة "الضبعة"

منذ أكثر من 25 عاماً وإلى الآن فإن منطقة الضبعة هو أفضل موقع لإقامة محطة نووية مصرية هكذا أكد دحسن بيوتس وزير الكهرباء والطاقة بـجريدة أخبار اليوم فقد تم إختيارها عام 81 بعد دراسة ويبحث لعدة سنوات فهي منطقة قريبة من البحر التي سيعتاجها المشروع لعملية التزويد المستمر مع سرعة الرياح المثالية في هذه المنطقة وهي منطقة ليست قريبة من النشاط الزلزالي والبركاني وبعيدة عن الكثافة السكانية والمطارات فهي كل التواحي موقع مثالي ومنتعز وإن كان لابد من تحديث هذه الدراسات وإعادة دراسة الظروف والمتغيرات المستجدة مثل سرعة الرياح والتغيرات البحرية والزهف العمراني وغيره من التغيرات حيث



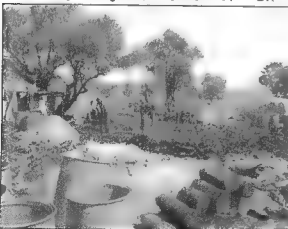
هناك دول إختارت الخيار العسكري النووي مثل باكستان وإسرائيل الشمالية وهناك دول أخرى أعضاء في معاهدة الانتشار النووي والذي يقتصر استخدامه على الأغراض السلمية ومصر ستكون من هذه الدول والانتصاع لهذه المعاهدة مزاياء عديدة منها ضمان المساعدات الكبرى التي تقدمها الوكالة الدولية لتطوير إستخدامات الطاقة للأغراض السلمية مع تقديم الدعم والسند في الدراسات وتدريب الكوادر وغيرها ومن هذا المنطلق فلا مخاوف من وجود ضلوبي سياسية لرفع المشروع بعكس موقف إير أن عدم وجود شفافية في نشاطها النووي.

وهناك حتمية للجوء مصر إلى الطاقة النووية في ذلك الوقت خاصة وأن البترول والغاز أصبحا من المصادر الناضبة واحتياطياتها منها محدودة والطاقة الشمسية ما زالت في مراحل تطورها الأولى وتكلفتها ما زالت عالية ومعظم الناتج من الطاقة المتولد من المياه قد تم إستغلاله كما أن إحتياطيات الفحم في مصر محدودة تتراوح ما بين 35-50 مليون طن والخزوين لا وفي بإحتياجات مصر من الناتج أن الكهرباء التي ستولدها هذه المحطة نظيفة وغير ملوثة للبيئة وسيكون توليدها منخفض.

## ماذا تأخر هذا المشروع أكثر من 25 عاما؟

رغم الإنتهاء من كل الدراسات الخاصة بإنشاء المحطة النووية المصرية منذ أوائل الثمانينات إلا إنه كان هناك بعد العوائق والمواقف مما أدى إلى تأجيل تنفيذ المشروع.

1 - كان هناك بالفعل بوادر لتوقيع عقد التنفيذ في مايو 86 وقبل التوقيع بأيام أشار المهندس ماهر أبانطة إنه كان هناك وفد مصري في زيارة للبرازيل في أبريل



### هل هناك صديق حقيقي؟ 119

يعرف الصديق الحقيقي وقت الشدة فيجب أن نخبر عن اقتنائهم فالصديق مثل النجوم قد لا نراه في كل وقت .. لكنهم بكل تأكيد - موجودين دائماً .. ولكن المهم أن يكون صديق حقيقي حميم! ويترك مفهوم الصداقة جيداً ....

### زوج المونايزا وغيرته الشديدة

كانت المونايزا أميرة طلب من لادافس رسمها ولكنه وقع في حبها فغداً رسمه لها ليلقها لأول فترة ممكنة وعندما شعر الزوج بذلك أخذ اللوحة ومعه نادافس دخل القصر ولكن نادافس طلب من الأمير أن يسمح له بوضع خلفية طبيعية للوحة فسمح له بأخذها فذهب باللوحة ولم يبد.

### أقوال مأثورة

- (هـ) في القسم الأول من الليل راجع أخطاك .... وفي القسم الأخير راجع أخطاءه سواءك إذا ظل لك قسم أخير! (وليام شكسبير).
- (هـ) المرأة كالجوز مليئة لن يبقو عليها .. جارية لن يفسدها. (الفيلسوف الاغريقي فوار)
- (هـ) بعض النساء يفتقدن القدرة على فن المحادثة ولكنهن للأسف لا يفتقدن القدرة على الكلام. (برناردشو)

### من التراث اليهودي: صلاة اللعنة السرية

هناك صلاة سرية يقيمها اليهود اللطيفون تدعو الرب بهلاك شخص ما وتسمى بولسا ندوراء وهي كلمة أرامية وقد سبق لن ندعأ بها اليهود على رابن بعد توليته اقتنايا أسيرول وتم إغتياله بعدما وأيضاً نجحت هذه الصلوات التي مارسوها ضد شارون الذي بعد في عداء الأموات وقاموا بتصوير هذه الصلاة لشارون في إحدى المقابر اليهودية وعرضوا الشريط الفيديو الخاص به للبيع إحدى القنوات التلفزيونية الإسرائيلية بمبلغ 700 دولار كي يثبتوا أنهم قاموا بهذه الصلاة وسما بهلاك شارون فعلاً .

### من عالم الحيوان: النمل يتكلم ....

في معهد علم الكائنات والبيئة في سيبيريا يقوم العلماء بدراسة لغة النمل وهم على يقين من أنه بمجرد حل رموز كل الكلمات في لغة النمل التي لم يبق منها إلا القليل جداً سيكون بالإمكان إعطاء أوامر لها للقيام بعدة أعمال وأثبتت نتيجة التجارب العديدة أنه من الممكن مقارنة النمل من حيث ذكائه بالكلب كالدببة بشكل جيد.

### من عالم الحيوان: النمل يتكلم ....

في معهد علم الكائنات والبيئة في سيبيريا يقوم العلماء بدراسة لغة النمل وهم على يقين من أنه بمجرد حل رموز كل الكلمات في لغة النمل التي لم يبق منها إلا القليل جداً سيكون بالإمكان إعطاء أوامر لها للقيام بعدة أعمال وأثبتت نتيجة التجارب العديدة أنه من الممكن مقارنة النمل من حيث ذكائه بالكلب كالدببة بشكل جيد.

### صحتك تهتماً

أكدت دراسة فرنسية حديثة أن اللوز يعد خير غذاء بعد الإنسان بالطاقة والحيوية فهو يحتوي على عناصر تثير الشهوة والصحة في النفس وتقلل من الاكتئاب ومن أهمها فيتامين ب 6 كما أنه يساعد في علاج الاضطرابات المعوية - والجديد والأهم أن أحد الباحثين الفرنسيين أكد أن اللوز يمنة مفيدة ليساعد المحدث للإفلاق من التدخين لتدريج على التقليل على آثار تراجع نسبة النيكوتين في الدم

### هجمات

- العدل جنة الطغيم بحجم الفالاح.
- إذ. القيت التميم فخافه .. ولذا لقيت الكرم
- خالط.
- عدو عاقل أفضل من صديق جاهل.
- خير الكلام ما لم يشاغب بعدد إلى كلام.
- لا تبتع من نفسك .. فهي تصرفاتك.

### من عالم السياحة

الأمهرامات الصينية عمرها ألف عام فقط ومهددة بالانقراض  
الأمهرامات الصينية تعرف باسم «أمهرامات الشرق» وهي توجد في غرب الصين وهي تشبه الأمهرامات المصرية التي يمتد عمرها أكثر من 7 آلاف سنة بينما الأمهرامات الصينية عمرها ألف عام فقط ومع ذلك فهي مهددة بالانقراض حيث سقطت فوقها حطاب يبلغ طوله 10 أمتار نتيجة لحوادث التعرية من رياح وأمطار والتي أحدثت بها فجوات بلغت مترين.

حكمة العدد: عزيزي القارئ فكر قليلاً قبل أن تنق كثيراً.

## نصائح للمرأة

اصنع نفسك جلاً أهرة

مقابر الجبل - ملقة جيلانتين - كوب ماء داغى  
الطريقة أخطى الجيلانتين مع الماء ثم أنقلها لوعاء نظيف ضعيه في الثلاجة وأتركه حتى يجمد. واستخدميه متى احتجتيه.

طريقة صنع جلاً الإستهام

مقابر الجبل

- نصف كوب ماء - كوب جيلانتين غير منك

- نصف كوب شامبو للأطفال

طريقة العمل

- سخني الماء حتى الغليان. أضيفي فيه الجيلانتين.

- أضيفي إليه الشامبو بالتدريج. ثم أخطى حتى يمتزج الخليط.

- أنقلي الخليط إلى برطمان نظيف وجاف ثم ضعيه في الثلاجة.

مقابر الجبل

السكر البني يعتبر جيداً كعادة مصفوه لتتظيف البشرة وذلك عند إضافته مع الصابون أو أي غسول تجميلى، فهو لطيف، يزيل الغسول ويمنح استخدام السكر الأبيض بدلاً من السكر البني ثم أغسلى وجهك بالماء الدافئ.

ملفات الفاكه

بيضة مفقولة - ملقة بقيق كبيرة - نصف ملقة ملح البحر- ملقة حليب كامل لدم

طريقة عمل الفاكه

- أخطى جميع مقادير الخليط حتى تصبح كالكرمية

- ضعيها على وجهك ورقصيتك. أتركها لمدة 15 دقيقة

- أغسليها بالماء البارد وجفلي وجهك

أصنعك ليم الليرة

- ملقتان زيت زيتون - ملقتان عسل - ملقة الليمون

نصف ملقة خل التفاح

الطريقة: ضعي في الخلاط جميع المقادير وأخطيها جيداً

- أنقلها لوعاء نظيف وجاف وأكمسي بإغراقها

- سوف تلاحظين أنها لاصقة وأذجة بعض الشيء. ولكن هذه الذوجة سوف تختفي بعد يوم أو يومين

طريقة لحام مشكلة لتسبير الشعر

المقادير:

نصف بصل - فوس ثوم - فنجان زيت زيتون + ماء

الطريقة يتم خلط المقادير ثم وضعها على الشعر لمدة 1 من نصف ساعة (فعل).

فاكه المسمى للبشرة الجافة

المقادير: ربع شرة كبرى - بياض بيضة - نصف ملقة عسل

الطريقة: تقوس الكبرى جيداً ثم يضاف إليها الخليط (العسل + البيض) ثم توضع على الوجه لمدة ربع ساعة ثم يشطف بالماء الفاتر.

فكاه الفعير للبشرة الجافة

المقادير: 2 ملقة شعير مطحون + 2 ملقة مفروم الزعناق

الطازن + 2 ملقة عسل + 2 ملقة حليب

الطريقة: يقلب الشعير مع العسل والزعناق وباستخدام

الشوكة. ثم يضاف الحليب ويوضع الزعناق على البشرة

لمدة نصف ساعة ثم يشطف بالماء البارد

### حل مسابقة العدد السابق





# بطولة الجمهورية للجهاز الإيقاعي

اللاعب سارة محمد رستم بطلة الجمهورية تحت 10 سنوات  
تحرز 6 ميداليات ذهبية



اللاعب سارة محمد رستم بطلة الجمهورية في لعبة أداة الحبل

نهي الإتحاد المصري للجهاز بتنظيمه التاجح لبطولة الجمهورية للجهاز الإيقاعي في جميع المراحل السنوية وشارك في هذه البطولة مختلف الأنظمة الرياضية المصرية لذا نتوجه بجزيل الشكر للإتحاد المصري للجهاز ممثلاً نى الأستاذ الدكتور وجدى أبو المعاطى رئيس مجلس إدارة الإتحاد والأستاذ الدكتور سعيد عبد الرشيد أمين صندوق الإتحاد واللواء على نديم عضو مجلس الإدارة والدكتورة ليلى الشحات عضو مجلس إدارة و الأستاذة هالة سلامة عضو مجلس الإدارة والمهندس أدهم كامل عضو مجلس الإدارة والأستاذ عبد الرحيم حسن منوب المجلس القومى للرياضة والدكتورة ماجدة إسماعيل مستشار الإتحاد والدكتورة منى عبد العال مقر اللجنة الفنية للجهاز الإيقاعي والأستاذة نهى عبد الوهاب عضو اللجنة الفنية للجهاز الإيقاعي بالإتحاد العربى والمصرى والأستاذة منال الشلقانى عضو اللجنة الفنية للجهاز الإيقاعي والأستاذ ياسين يوسف عضو اللجنة الفنية للجهاز الإيقاعي والأستاذ طارق البحيري عضو مجلس إدارة نادي الجزيرة.

كما نتقدم بالشكر للجنة المسابقات ممثلة في الأستاذ خالد النديم ونتقدم بالشكر والتقدير لرئيس وأعضاء مجلس إدارة نادي الجزيرة ورئيس وأعضاء مجلس إدارة نادي سموحة واللواء/ عاطف عليم مدير عام المركز الأولمبي وذلك لإستضافتهم لبطولات الجمهورية موسم 2007/2006. ولا ننسى ما قامت به الأستاذة نانسي غناس المديرة الفنية للجهاز الإيقاعي (سبيورتنج) من مجهودات وكذا جميع مدريات الجهاز الإيقاعي بالتادي على جهودهن للوصول باللاعبات إلى المستوى الثالث في هذه البطولة، وسنواي نشر النتائج في هذا العدد والأعداد القادمة

## تحت 9 سنوات

الفرق الأول (بطلة الجمهورية) مياده خالد- نادى سبيورتنج  
الفرق الثاني نورمان حاتم خطاب - نادى هليوبوليس  
الفرق الثالث حبيبة محمد السيد - نادى سبيورتنج

## نتيجة الفرق

الفرق الأول نادى سبيورتنج  
الفرق الثاني نادى هليوبوليس  
الفرق الثالث نادى وادى نجلة

## نتيجة فردي الأدوات المرحلة تحت 9 سنوات

### الحر

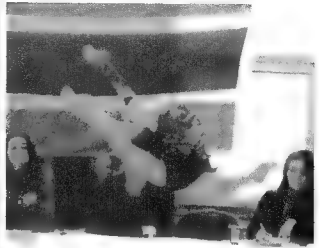
الفرق نورمان حاتم خطاب (هليوبوليس)  
الثاني هدا عمرو (وادى نجلة)  
الثاني مكرم مياده خالد (سبيورتنج)



بطلة الجمهورية اللاعب سارة رستم الحائزة على 6 ميداليات ذهبية تصبح  
السيد الدكتور/ وجدى أبو المعاطى



الضردى العام تحت 10 سنوات سارة رستم (سبورتنج) - اول - كريمان اشرف (سبورتنج) - ثانيا - أميرة لطفي (سموحة) - ثالث



اللاعبية سارة رستم بطلة الجمهورية فى لعبة أداة العدد



الاول سبورتنج - الثانى هاليوبوليس - الثالث وادى دجلة ومعهم الدكتور/ وحدى ابو المعاطى - اللواء/ نظمى لديم والمدريتان ايلينا (وادى دجلة) - جيهان رمضان (سبورتنج)



نتيجة الفرق تحت 10 سنوات المركز الأول نادى سبورتنج - المركز الثانى نادى الجزيرة - المركز الثالث نادى سموحة ومعهم الدكتور وحدى أبو المعاطى - المدرسة المتميزة ليتنا منير (سبورتنج) والمدريتان سيقارا كريموفا ويست عادل (سبورتنج) والأستاذ طارق البحيرى

### الحبل

الأول ميادة خالد (سبورتنج)  
الثانية حبيبة محمد السيد (سبورتنج)  
الثالثة مريم هاجد (سبورتنج)

### الكرة

الأول نوريان حاتم خطاب (هليوبوليس)  
الثانية ميادة خالد (سبورتنج)  
الثالثة ياسمين خالد (الجزيرة)

### تحت 10 سنوات

#### نتيجة الضردى العام

المركز الأول (بطة الجمهورية) سارة محمد رستم (سبورتنج)  
المركز الثانى كريمان اشرف (سبورتنج)  
المركز الثالث أميرة لطفي عدوى (سموحة)

#### نتيجة الفرق

المركز الأول نادى سبورتنج  
المركز الثانى نادى الجزيرة  
المركز الثالث نادى سموحة

### نتيجة فرقى الأدوات المرحلة تحت 10 سنوات

#### الحبل

الأول سارة رستم (سبورتنج)  
الثانية هالة حاتم (سبورتنج)  
الثالثة أميرة لطفي (سموحة)

#### الحبل

الأول سارة رستم (سبورتنج)  
الثانية هالة حاتم (سبورتنج)  
الثالثة حبيبة عبد العزيز (الجزيرة)

#### الطوق

الأول سارة رستم (سبورتنج)  
الثانية أميرة لطفي (سموحة)  
الثالثة كريمان اشرف (سبورتنج)

#### الكرة

الأول سارة رستم (سبورتنج)  
الثانية أميرة لطفي (سموحة)  
الثالثة حبيبة عبد العزيز (الجزيرة)





فريق تحت 9 سنوات المركز الأول سبورتنج



فريق تحت 9 سنوات المركز الأول (سبورتنج) ومعهن المدربات سيقاروا كريموفا ويستنت عادل ولينا منير والأستاذة نانسى عطاس المديرة الفنية للجمعية الإيقاعى (سبورتنج)

### تحت 11 سنة

#### نتيجة الفردى العام

المركز الأول	بطلة الجمهورية) جاسينث طارق (الجزيرة)
المركز الثانى	عالية الكتائب (الجزيرة)
المركز الثالث	عائشة نيازى (الجزيرة)

#### نتيجة الفرق

المركز الأول	نادى الجزيرة
المركز الثانى	نادى الصيد

### نتيجة فردى الأدوات تحت 11 سنة

#### الحيل

المركز الأول	عائشة نيازى (الجزيرة)
المركز الثانى	رنا عزى (سموحة)
المركز الثالث	أمينة مجدى (الصيد)

#### الطوق

المركز الأول	رنا عزى (سموحة)
المركز الثانى	جاسينث طارق (الجزيرة)
المركز الثالث	عالية الكتائب (الجزيرة)

#### الكرة

المركز الأول	عائشة نيازى (الجزيرة)
المركز الثانى	جاسينث طارق (الجزيرة)
المركز الثالث	رنا عزى (سموحة)

#### الشريط

المركز الأول	عائشة نيازى (الجزيرة)
المركز الثانى	جاسينث طارق (الجزيرة)
المركز الثالث	رنا عزى (سموحة)

ونود التوجه بالشكر لكل من ساهم في تنظيم بطولة الجمهورية للجمعية الإيقاعى

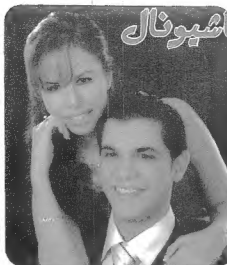


الفردى العام جاسينث طارق (الجزيرة) أول - عالية الكتائب (الجزيرة) ثانى - عائشة نيازى (الجزيرة) ثالث



فريق تحت 11 سنة نادى الجزيرة المركز الأول - نادى الصيد المركز الثانى ومعهما الدكتورة ماجدة إسماعيل والمديرة المتميزة باولينيا نيكولوشيا والأستاذ طارق البصري

# مجتمع إنترناشيونال



في حفل بهيج تم زفاف الأناقة/ سباح مصطفى إلى الأستاذ/ عصام على السيد وأسرة تحرير المجلة وجميع العاملين بها يهنئون العروسين وأسرتهما

تمت خطوبة الأناقة دينا كريمة اللواء/ عزالدين البيلي على الأستاذ إيهاب نجل اللواء/ نبيل قنديل وأسرة تحرير المجلة تهني العروسين ألف مبروك

في حفل بهيج تم زفاف الأناقة/ مروة جمال محمد رضوان بالأكاديمية العربية للعلوم والتكنولوجيا والنقل البحري إلى السيد الحاسب/ محمد عادل فهمي بالمصرف المتحد. ألف مبروك



أجمل التهاني القلبية من العاملين بقطاع النقل البحري بخطوبة أحمد صلاح وعروسه دنيا سليم نجل المهندس صلاح بخاطره

أسرة قطاع النقل البحري تتقدم بالتهاني للزميلة تهاني وعريسها محمد بمناسبة عقد القران

أرق التهاني بزفاف الأناقة هبة كريمة الأستاذ عادل البرجيسي مدير عام التنظيم والإدارة بهيئة ميناء دمياط ال. المهندس محمد البرجيسي بهيئة ميناء دمياط



مبروك النجاح أحمد شبل لحصوله على الثانوية العامة من أمريكا

محمد عبد المرضى والأسرة يهنئون المحاسب/ طارق حسين والأناقة/ أمينة عبد المرضى بالخطوبة السعيدة

الأستاذ/ تامر نعيم أبو الهدى بهيئة ميناء دمياط والأناقة دعاء جلال العشري أرق التهاني من / ممدوح الشفيق مدير العلاقات العامة بهيئة ميناء دمياط بالخطوبة السعيدة

## عيد ميلاد سعيد

بمناسبة عيد ميلاد الحفيدة الغالية/ فريدة الديب يتهنئ جدها اللواء / محمد الديب هذه المناسبة السعيدة لتنهئتها وتفوقها بالمرح في إمتحانات نصف العام الدراسي وأنشأها الثقافي والرياضي المتميز بكلية النصر للبنات BGC.



دارين عمرو محمد زكي يوسف حسام الدين رفعت



روان أحمد الخضيري



# الشركة المتحدة للخطوط البحرية



## المتحدة جروب

المتحدة جروب هي مجموعة شركات كبرى بالملكة العربية السعودية تم إنشاؤها برأس مال 2 مليار ريال سعودي. ويقوم على إدارتها نخبة من رجال الأعمال ومن أعلى الكفاءات الإدارية. وتتملك مجموعة من

- الشروعات الكبرى بالملكة
- فنادق مريديان - مكة
- ريديسون السعودية للأجنحة الملكية - جدة
- الفرقة الأولى - الرياض
- مركز مطار الملك
- خدمات مطار جدة
- النقل البحري للركاب وشحن البضائع والسيارات وتشمل العبارة السريعة للبحر 1 ، والعبارة السريعة دس جيت التي تعمل بين موانئ الفرقة وشراء الشحن

## العبارة المتحدة | ترفع علم المملكة العربية السعودية

- الخط الملاحي للعبارة الفرقة - صبا - الفرقة لنقل الركاب والسيارات والبضائع بين المملكة العربية السعودية وجمهورية مصر العربية بسرعة 37.7% عقدية بحرية مدة الإبحار 3 ساعات ، حمولة العبارة 640 راكب وجراح 125 سيارة ، مساحة الخدمات الترفيهية والاسواق الحرة 9,225
- مقاهم باربي وهديس على أعلى مستوى من الكفاءة
- أحدث الأجهزة الملاحية
- معدنية لجميع الترتيبات ووسائل وموصفات السلامة والأمان العالية

## منطقة خدمات تغطي على:

- البحر الأحمر بها مساحات غامضة
- مركز التساليات وخدمة رجال العمل
- شبكة تلفزيون وتلفزيون
- الأدارة في جمهورية مصر العربية الشركة المتحدة للخطوط البحرية ش.م.م وفقا لأحكام القانون رقم 8 لسنة 1997.

## شركة ميناتورز مصر

## شركة التوافل الدولية للنقل - المملكة العربية السعودية

شركة استضافة مصرية من حسن سياتي 49 ومن مال مطروح 4 مليون جنيه - 4.5 فرع بانه 2N  
 فرع بجميع المحافظات بجمهورية مصر العربية - وكل جمع شركات الطيران العالمية - تقدم كافة  
 الخدمات المساحية وعضو جميع المنظمات الدولية والعالية وكل عدم الشركة المتحدة للخطوط  
 البحرية - المتحدة - في مصر

وكل عدم الشركة المتحدة للخطوط البحرية - المتحدة 1  
 شركة سعودية متخصصة في النقل الدولي ونقل الحجاج بالملكة العربية السعودية  
 ومقرها مكة المكرمة ولديها فروع في جدة وتبنيق وضيا وكلا يجمع المدن وإدارة لفتات  
 السعودية وتمتلك 400 التوييس موديل 2008 مكيف - حمام - فيديو - DVD



العبارة مزودة ببحار منع الشعور بالاضرابات البحرية



سعة العبارة 640 راكباً جراح يسع 175 سيارة

## شركة ميناتورز مصر

تليفون: 002025323909 فاكس: 002023639267

شركة التوافل الدولية للنقل - المملكة العربية السعودية

مدير: 0096625414040 فاكس: 0096625413940

تليفون: 0096644331113 فاكس: 0096644331115

## الشركة المتحدة للخطوط البحرية

موقع: طريق 15 دور 2 شارع المدينة المنورة

تليفون: 002034255640 فاكس: 002034255640

الملكة العربية السعودية - الرياض ص.ب. 50379 تليفون: 009664198600



INTERNATIONAL SHIPPING & TRANSPORT CO.

الشركة الدولية للملاحة والشحن



# WE CARRY YOUR CONFIDENCE

## INTERNATIONAL SHIPPING & TRANSPORT CO.

E.S.Co

ARAB REPUBLIC OF EGYPT

*The pulse of goods  
around the world, all  
day and all night*

With the largest fleet of  
container ships connected  
to a worldwide network  
of trucks and trains,  
APL can be relied on to  
move your goods  
around the world

### Dubai Regional Office:

Telephone: (01) 521304

### Suez Office:

Adabia Port

Tel. & Fax: 2- (062)-360440, 360441

### Cairo Office:

5, Farid St., Heliopolis

Tel: 2-(02) - 4141590, 4141591

4141592, 4141593

Fax: 2-(02) - 4141885

### Alexandria Office :

10, Romanian Museum St.,

Al Messalah- Attareen

Tel.: 2-(03)- 4809015 (5 lines)

Fax: 2-(03)- 4805786

### Port Said Office:

21, Al Gabrty St.

Tel: 2-(066)- 352940, 352941

352942

Fax: 2- (066)- 352943

